

โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนผลการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัยราชมงคลพระนครและทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
ประจำปีงบประมาณ 2562

วันที่ 6-7 มิถุนายน 2562 ณ โรงแรมแกรนด์ แปซิฟิก ซอฟเฟอ์ริน รีสอร์ทแอนด์สปา

เรื่อง “นโยบายสภามหาวิทยาลัยที่ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยไปสู่การเปลี่ยนแปลง”

ศาสตราจารย์ ดร.สุรพงษ์ โสธนะเสถียร

นายกสภามหาวิทยาลัย

โครงสร้างของนโยบาย

- นโยบายวิชาการ

- โครงการจัดตั้งสถาบันอัญมณี เครื่องประดับไทย และการออกแบบ
- การจัดตั้งวิทยาลัยกฎหมายเพื่อการบริหาร การจัดการ และการให้คำปรึกษา
- การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารขนาดใหญ่เพื่อรวบรวมทุกรายการข้อมูลทางการบริหารและวิชาการ
- การจัดตั้งศูนย์การให้บริการการจัดกิจกรรมพิเศษ
- การจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะคุณธรรม

- นโยบายบริหาร

- การปรับตัวไปเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ตามนโยบายของรัฐให้เสร็จสิ้นก่อนปี 2564
- การปฏิรูปโครงสร้างทางการบริหาร ขอบบังคับ ระเบียบ ประกาศ และคำสั่ง
- การจัดตั้งสำนักจัดหารายได้
- การจัดทำโครงสร้างทางกายภาพและภูมิสถาปัตย์ เพื่อสร้างสรรค์ความเป็นเอกลักษณ์และภาพลักษณ์ต่อมหาวิทยาลัย
- การจัดตั้งร้านค้าจำหน่ายของที่ระลึกและการค้าผ่านโลกสมองกล
- การจัดตั้ง 3 H

การจัดตั้งสถาบันอัญมณี เครื่องประดับไทย และการออกแบบ

- ด้วยเหตุผลมูลค่าของการค้าอัญมณีของไทยติดระดับโลก ในขณะที่อุตสาหกรรมอัญมณีรวมทั้งหลักสูตรการเรียนการสอนของมหาวิทยาลัยที่มีการจัดเรียนการสอนด้านนี้ยังเป็นไปแบบไร้ทิศทางที่ชัดเจนและไม่ครบวงจร
- การปรับสาขาที่ที่เกี่ยวข้องกับอัญมณีและการออกแบบซึ่งเดิมเป็นสาขาที่อยู่ในวิศวกรรมที่มีความแตกต่างกันจึงเห็นสมควรแยกออกมาจัดตั้งเป็นสถาบันอิสระทั้งผลิตบัณฑิต การวิจัย และงานสร้างสรรค์
- การทำบันทึกความทรงจำระหว่างสมาพันธ์ที่ประกอบด้วยหลายสมาคมในการรับรองการค้าอัญมณีและมาตรฐานวิชาชีพของผู้สำเร็จการอบรมและการศึกษาเพื่อรับปริญญาบัตรในด้านนี้
- การถ่ายโอนภาระงานจากสังกัดเดิมมาสังกัดให้ตรงกับอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานใหม่
- การปรับหลักสูตรให้มีเอกลักษณ์เพื่อการให้บริการทางสังคม การเป็นผู้ประกอบการ และการทำงานในอุตสาหกรรมนี้

การจัดตั้งวิทยาลัยกฎหมายเพื่อการบริหาร การจัดการ การให้คำปรึกษา

- เนื่องด้วยวิทยาเขตซึ่งเป็นที่ตั้งของสำนักงานอธิการบดีเคยเป็นวังที่ประทับของกรมหลวงราชบุรีดิเรกฤทธิ์ในฐานะพระบิดาแห่งกฎหมายไทยจึงเห็นสมควรว่าควรมีการจัดการเรียนการสอนทางด้านนี้ขึ้นเพื่อเป็นการเทิดทูนพระองค์อันเป็นแสดงความกตัญญูต่อผู้เป็นเจ้าของวัง
- วิทยาลัยมิได้ชื่อนิติศาสตร์ แต่ใช้ชื่อว่ากฎหมายซึ่งเป็นคำที่ตรงไปตรงมาทั้งไม่ติดขัดกับค่านิยมดั้งเดิมที่ผู้สำเร็จการศึกษาถูกป้อนเข้าไปสู่กระบวนการยุติธรรม แต่วิทยาลัยแห่งใหม่นี้จะให้ความสำคัญในการเป็นที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญกฎหมายเพื่อการติดต่อกับราชการ การจัดการทางธุรกิจ และการให้คำปรึกษากับหน่วยงานทั่วไป
- เปิดสอนในระดับปริญญาโทขึ้นไป

การจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารขนาดใหญ่

- การจัดตั้งศูนย์ big data เพื่อตอบสนองต่อการบริหารงานวิชาการ
- การจัดทำบัตร smarthcard ทั้งคณาจารย์และพนักงานในมหาวิทยาลัย โดยใช้บัตรเดียวเพื่อแสดงตัวตนในการติดต่อกับมหาวิทยาลัยในระบบอัตโนมัติได้ทุกเรื่องด้วยบัตรเดียว
- การจัดสร้าง data & reception porch เป็นสถานที่ให้ผู้ใช้บริการของมหาวิทยาลัยเข้ามาพักผ่อน ติดต่อขอข้อมูลเพื่อการประชาสัมพันธ์ และขอรับข้อมูลของมหาวิทยาลัยทุกด้านเพื่อการตัดสินใจใช้บริการด้านต่างๆของมหาวิทยาลัย
- การนำข้อมูลจากฐานข้อมูลเพื่อให้คำแนะนำผู้ประสงค์จะเข้าโครงการอบรม การเข้ารับการศึกษ โดยเฉพาะในหลักสูตรที่เป็นโครงการพิเศษหรือโครงการบริการสังคม เป็นศูนย์เพื่อป้อนผู้คนที่สนใจ เข้าสู่การให้บริการของมหาวิทยาลัย
- การเป็นหน่วยงานที่สร้างภาพลักษณ์และการตลาดให้กับมหาวิทยาลัย

การจัดตั้งศูนย์การให้บริการการจัดกิจกรรมพิเศษ

- การบูรณาการและความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆที่มีลักษณะ hand-on โดยการ จัดตั้งเป็นศูนย์เพื่อให้บริการในการจัดกิจกรรมพิเศษที่ครบวงจร
- การบูรณาการในการจัดตั้งเป็นศูนย์เพื่อให้บริการการจัดกิจกรรมพิเศษ เช่น สาขาวิชา การโรงแรม การจัดอาหารและเครื่องดื่ม แฟชั่นและเครื่องแต่งกาย อัญมณีและ เครื่องประดับ การตกแต่งงานภายในสถานที่ และ organizer เป็นต้น
- การบูรณาการในการจัดตั้งเป็นศูนย์เพื่อให้บริการทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

การจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะคุณธรรม

- การเน้นการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม คุณธรรม และงานสร้างสรรค์ โดยจัดตั้งศูนย์บ่มเพาะคุณธรรมของมหาวิทยาลัย
- ศูนย์บ่มเพาะคุณธรรมประกอบด้วยรองอธิการบดีและรองคณบดีฝ่ายการนักศึกษา โดยรองคณบดีฝ่ายการนักศึกษาจะรับผิดชอบกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมนักศึกษา การให้ทุนการศึกษา และการเป็นที่ปรึกษาสโมสรนักศึกษาโดยตำแหน่ง
- การบ่มเพาะเป็นไปทั้งในที่ตั้งมหาวิทยาลัยและการออกไปบำเพ็ญประโยชน์ การรับใช้สังคม และความรับผิดชอบต่อสังคมให้ครบจำนวนชั่วโมงตามที่กำหนดไว้โดยภารกิจต้องสะท้อนถึงกลุ่มคนผู้ด้อยโอกาสและผู้ตกเป็นเหยื่อของสังคม
- การนำกระแสพระราชดำริและพระราชดำรัสรวมทั้งบทพระราชนิพนธ์ของในหลวงรัชกาลที่ 9 และที่ 10 เป็นแนวทางในการดำเนินงานตามรอยพระยุคลบาท เช่น การปิดทองหลังพระ การทำงานแบบติดดินถึงลูกถึงคน ความมีวิริยะบากบั่น การเป็นคนดีศรีวิไล และการเป็นจิตอาสา

การปรับตัวให้เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

- ประเทศเรามีมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐตั้งแต่ปี 2533 มีมติคณะรัฐมนตรีเมื่อปี 2545 ตามมาด้วยการออกพรบ. ให้มหาวิทยาลัยทุกแห่งปรับสถานะไปตามนโยบายดังกล่าวและให้แล้วเสร็จทุกมหาวิทยาลัยในปี 2564
- ตั้งแต่รักษาการในตำแหน่งนายกสภาเมื่อ 1 ธันวาคม 2561 ได้เริ่มมีการดำเนินนโยบายนี้มาตั้งแต่เดือนมีนาคม 2562 จนบัดนี้ คณะกรรมการซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากกฤษฎีกา ตัวแทนจาก สกอ. และผู้ที่สภามหาวิทยาลัย แต่งตั้งได้ยกร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเสร็จสิ้นแล้ว คงเหลือแต่บทเฉพาะกาลและการตรวจสอบ พระราชบัญญัติก่อนออกสู่ภายนอก
- ร่างพระราชบัญญัติใหม่นี้คาดว่าจะนำไปพิจารณาได้ในราวเดือนกรกฎาคม ก่อนออกไปยังคณะกรรมการ กฤษฎีกา เข้าสู่คณะรัฐมนตรี เพื่อนำไปตราเป็นพระราชบัญญัติในสภาผู้แทนราษฎร เมื่อแล้วเสร็จจะได้นำขึ้น เพื่อให้ลงพระปรมาภิไธย และประกาศเป็นกฎหมายที่ใช้ได้ต่อไป คาดว่ากระบวนการทั้งปวงจะแล้วเสร็จในวาระนี้ เว้นแต่รัฐบาลจะมีนโยบายเร่งด่วน
- หลักการสำคัญจะเปลี่ยนแปลงไปจากเดิม หากไม่มีเหตุผิดปกติใด ก็จะเป็นพระราชบัญญัติที่ทันสมัยที่สุดในประเทศนอกคำกล่าวของผู้แทนกฤษฎีกา

การปฏิรูปโครงสร้างทางการบริหาร ข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ และ คำสั่ง

- ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการเพื่อสังคายนากฎกติกาที่บังคับใช้ในมหาวิทยาลัยที่กฎหมายบางฉบับขัดแย้งในตัวเอง บางฉบับขัดแย้งกับกฎหมายอื่น และบางฉบับก็ล้าสมัยแล้ว แต่ทั้งนี้การปฏิรูปกติกาทั้งระบบเป็นเรื่องที่ยากพอสมควร
- ในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ จำเป็นต้องมีกฎหมายลูกบางฉบับเพื่อแสดงให้คณะกรรมการกฤษฎีกาและคณะรัฐมนตรีเห็นถึงความตั้งใจและความพร้อมของมหาวิทยาลัยที่จะออกนอกระบบ
- ได้มีการปรับปรุงกฎหมายเสร็จสิ้นไปแล้วบางส่วนซึ่งยกร่างและแก้ไขใหม่ และดึงบางส่วนจากพรบ.ใหม่ของเราออกเป็นข้อบังคับใช้ก่อน เช่น คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย สภาวิชาการ และคณะกรรมการกลั่นกรองกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับงานบริหารบุคคล เป็นต้น

การจัดตั้งสำนักจัดหารายได้

- เป็นปัญหาที่สะสมมานานแล้วถึงความถูกต้องและความฉ้อฉลในการที่มหาวิทยาลัยและอาจารย์ให้บริการต่อผู้ใช้บริการที่มาจากแหล่งทุนจากภายนอก ในการนี้มหาวิทยาลัยอาศัยอำนาจของ พรบ.มทร.พ. 2548 ในการจัดตั้งสำนักจัดหารายได้เพื่ออำนวยความสะดวกในการเบิกจ่าย โครงการที่รับเงินทุนจากภายนอกมหาวิทยาลัย
- ในการนี้ได้จัดตั้งสำนักจัดหารายได้เพื่อแยกตัวออกมาเพื่อให้เป็นอิสระมากขึ้นและคู่ขนานไปกับระบบราชการและจะเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันมหาวิทยาลัยให้ออกนอกระบบ
- สำนักจัดหารายได้จะเป็นหน่วยงานเชิงพาณิชย์ บุคลากรมาจากการจัดจ้าง โดยมีผู้อำนวยการสำนัก และผู้จัดการศูนย์ต่างๆ เช่น ศูนย์บริหารจัดการบัณฑิตภาคพิเศษ ศูนย์ให้บริการงานวิจัย และศูนย์ให้คำปรึกษาด้านต่างๆ ฯ เป็นต้น

การจัดทำโครงสร้างทางกายภาพและภูมิสถาปัตยกรรม

- ต้องยอมรับว่ามหาวิทยาลัยของเราล้วนตั้งอยู่ในที่ทำเลทองและวิทยาเขตส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเกาะรัตนโกสินทร์อันเป็นข้อจำกัดในการใช้พื้นที่ ต่อไปนี้มหาวิทยาลัยมีนโยบายการใช้พื้นที่อย่างประหยัดและต้องจัดให้มีการใช้ทรัพยากรร่วมกัน
- นโยบายของมหาวิทยาลัยจะริเริ่มโครงการให้มีพื้นที่ใช้สอยใต้ดินลงไปหลายชั้นในทุกวิทยาเขตเพื่อแก้ไขปัญหาการมีที่ดินใช้อย่างจำกัดและต้องพร้อมต่อการขยายไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศ
- วิทยาเขตที่มีกลุ่มคณะตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกันจะประกอบด้วย 3 วิทยาเขต และอาจมีวิทยาเขตเพิ่มขึ้นในภายหลัง วิทยาเขตที่ตั้งอยู่วังกรมหลวงราชบุรีดิเรกฤทธิ์ และที่ตั้งอยู่ในวังกรมหลวงชุมพรเขตอุดมศักดิ์จะปรับสภาพภูมิสถาปัตยกรรมย้อนกลับไปสู่ยุคบรรยากาศครั้งที่มีวังที่ประทับตั้งอยู่ ส่วนวิทยาเขตซึ่งตั้งอยู่ใกล้สะพานพระราม 7 อันเป็นที่ตั้งของคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีจะจัดให้มีภูมิสถาปัตยกรรมที่มีลักษณะ millennium เพื่อให้มีบรรยากาศเป็นแบบ digital university

การจัดตั้งร้านค้าจำหน่ายของที่ระลึกและการค้าผ่านโลกสมองกล

- เพื่อให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยทั่วโลก มทร.พ.จึงมีเป้าประสงค์ที่จะจัดตั้ง startup companies ขึ้นในมหาวิทยาลัยเพื่อบูรณาการวัฒนธรรมของมหาวิทยาลัยที่เป็นแบบ hand on ความเป็นดิจิทัล และความสามารถในเชิงพาณิชย์ ไปด้วยกัน
- ในการนี้มหาวิทยาลัยจะมีการจัดตั้งร้านค้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของที่ระลึกเพื่อเป็นช่องทางในการนำเสนอผลงานของคณาจารย์และนักศึกษาภายใต้แบรนด์เฉพาะของมหาวิทยาลัย
- พร้อมกับการจัดตั้งศูนย์พาณิชย์กรรมบนออนไลน์และการสร้างเครือข่ายจากความร่วมมือกับ ETDA

การจัดตั้ง 3 H

- มหาวิทยาลัยชั้นนำที่มีความเป็นสากล จะมีการจัดตั้งหอหรือ hall เพื่อแสดงชื่อเสียงและความเป็นมาของมหาวิทยาลัย ที่สามารถพานักท่องเที่ยวเข้าชมและเรียนรู้มหาวิทยาลัยในระยะเวลาอันรวดเร็ว ซึ่งอาจเก็บค่าเข้าชมในอนาคตข้างหน้า หอดังกล่าวประกอบด้วย
 - Hall of museum and arts หรือพิพิธภัณฑ์ เป็นสถานที่จัดแสดงประวัติของมหาวิทยาลัยผ่านการจัดแสดงวัตถุ นิทรรศการ และศิลปะของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยโดยรวบรวมวัตถุโบราณที่มหาวิทยาลัยสะสมไว้ หรือขอบริจาคจากเจ้าของวัง และรับบริจาคจากผู้อื่น
 - Hall of archives หรือหอจดหมายเหตุ โดยการรวบรวมเอกสารทางราชการที่นานเกินกว่าจะเก็บไว้เป็นหลักฐานทางราชการ และเอกสารส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยอันเป็นเอกสารที่ทรงคุณค่า เพื่อให้ผู้เข้าชมได้รับทราบเรื่องราวของมหาวิทยาลัยผ่านตัวหนังสือ
 - Hall of fame หรือหอเกียรติคุณ เป็นสถานที่เก็บและแสดงประวัติบุคคลที่มีชื่อเสียงที่เกี่ยวข้องกับมหาวิทยาลัยพร้อมรางวัลเกียรติยศที่ได้รับในระดับชาติและนานาชาติ