

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
เพื่อพิจารณาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
หน่วยงาน : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผล กระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
1. การลดจำนวน นักศึกษาออกระหว่างปี	เพื่อให้ผลการดำเนินงาน ด้านการผลิตบัณฑิตเป็นไป ตามเป้าหมายของตัวชี้วัดตาม แผนปฏิบัติการประจำปี	- จำนวนนักศึกษาคงอยู่ด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต่ำ กว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้	- นักศึกษามีผลการเรียนต่ำ - นักศึกษาสอบไม่ผ่านและส่งผลให้ พ้นสภาพ(รีไทม์) - นักศึกษาลากการออกกลางคัน - นักศึกษาจัดทำโครงการไม่แล้ว เสร็จภายในเวลาที่กำหนด	ด้านการ ดำเนินงาน	สูง	สูงมาก	สูงมาก	1
2. การพัฒนาศักยภาพ บุคลากรเพื่อการจัดการ เรียนการสอน/การวิจัย	เพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากรในด้าน คุณวุฒิ ตำแหน่งทางวิชาการ และ ศักยภาพในการนำเสนอผลงาน	- อาจารย์วุฒิปริญญาเอกต่ำ กว่าเป้าหมายที่กำหนด - อาจารย์ไม่เสนอขอตำแหน่ง ทางวิชาการ - ผู้ทำวิจัย/ผลงานวิชาการไม่ ติดตามช่องทางการเผยแพร่ และไม่มีความพร้อมในการ นำเสนอผลงาน	- บุคลากรยังไม่มีศักยภาพใน การศึกษาต่อ/การพัฒนาผลงานทาง วิชาการ/และการทำวิจัย เท่าที่ควร	ด้านบุคลากร	สูง	สูงมาก	สูงมาก	2
3. การเร่งรัดการ เบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายลงทุน	เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงาน ด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายลงทุนเป็นไปตาม เป้าหมายที่กำหนด	ผลการเบิกจ่ายงบประมาณปี 56 เท่ากับร้อยละ 37.84 (ปี 55 เท่ากับร้อยละ 66.40 และปี 54 เท่ากับร้อยละ 58.41) และ ส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณ ในภาพรวมเท่ากับ ร้อยละ 82.41 ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายการ เบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวม ของรัฐบาลที่กำหนดไว้ ร้อยละ 94.00	ปัญหาของการเบิกจ่ายงบลงทุน ต่ำกว่าเป้าหมาย ได้แก่ - มีการแก้ไขแบบรูปราชการ ก่อสร้างหลายครั้งจากเจ้าของอาคาร - การจัดจ้างล่าช้า 1 อาคาร - การก่อสร้างอาคารล่าช้าไม่เป็นไป ตามแผน 1 อาคาร - มีมติ ครม. ให้มีการขอขยาย ระยะเวลาก่อสร้างของหน่วยงาน ราชการได้ 160 วัน	ด้านทรัพยากร	สูงมาก	สูง	สูงมาก	3

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
หน่วยงาน : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งาน/กิจกรรม	วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม	ความเสี่ยง	ปัจจัยเสี่ยง	ประเภทของ ความเสี่ยง	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส	ผล กระทบ	ระดับ ความเสี่ยง	จัดลำดับ ความเสี่ยง
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)
4. การเตรียมพร้อม สถานการณ์ชุมนุมทาง การเมือง	เพื่อเฝ้าระวังสถานการณ์ ชุมนุมทางการเมือง อันอาจ ส่งผลให้เกิดอันตรายกับ บุคลากร และทรัพย์สินและ อาคารสถานที่ได้รับความ เสียหาย	- มหาวิทยาลัยต้องหยุดการ เรียนการสอนและการ ปฏิบัติงาน	มหาวิทยาลัยมีที่ตั้งอยู่ใกล้กับ ทำเนียบรัฐบาลและสถานที่สำคัญ ทางราชการ ซึ่งมีโอกาสเกิด สถานการณ์ชุมนุมทางการเมืองขึ้น และส่งผลให้มีการปิดบริเวณพื้นที่ ชุมนุมและพื้นที่ใกล้เคียง	ด้านความ ปลอดภัย	สูง	สูง	สูง	4
5. การป้องกันและระงับ อัคคีภัย	เพื่อเตรียมความพร้อมในการ ป้องกันไม่ให้เกิดอัคคีภัย และ มีแนวทางในการระงับเหตุ อัคคีภัยที่เกิดขึ้นแล้วได้อย่าง รวดเร็ว เป็นการป้องกันการ เกิดเหตุ และลดความสูญเสีย เมื่อเกิดเหตุขึ้น	เกิดการบาดเจ็บ เสียชีวิต หรือทรัพย์สินเสียหาย	- ความประมาท ขาดความ ระมัดระวัง เช่นการทิ้งกันบูหรี่ที่ยัง ไม่ดับสนิท - อุบัติเหตุ อาทิ ไฟฟ้าลัดวงจร การเกิดฟ้าผ่า	ด้านความ ปลอดภัย	น้อย	สูงมาก	สูงมาก	5
6. การป้องกันและ แก้ปัญหาระบบ สารสนเทศขัดข้อง	เพื่อให้ระบบสารสนเทศซึ่ง เครื่องมือสำคัญในการ สนับสนุนการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัยมีความปลอดภัย และสามารถสนับสนุนการ ดำเนินงานของมหาวิทยาลัยได้ อย่างต่อเนื่องและไม่หยุดชะงัก	ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ไม่สามารถดำเนินงานได้ต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ	- ได้รับความเสียหายจากการถูก โจมตี - ไวรัสมัลแวร์ - อัคคีภัย - ปัจจัยอื่นๆ ซึ่งส่งผลทำให้งาน หยุดชะงัก ไม่ต่อเนื่อง	ด้านทรัพยากร	น้อยมาก	สูง	สูง	6
7. การป้องกันและแก้ไข ปัญหาการทะเลาะวิวาท ของนักศึกษา	เพื่อเตรียมการป้องกันเหตุ ทะเลาะวิวาทของนักศึกษาทั้ง ภายในมหาวิทยาลัย และ ระหว่างนักศึกษาต่าง สถาบันการศึกษา ซึ่งเป็นเหตุ	เกิดการบาดเจ็บ หรือ เสียชีวิต หรือทรัพย์สินเสียหาย	- มีโอกาสเกิดเหตุทะเลาะวิวาท ของนักศึกษาทั้งภายในมหาวิทยาลัย และระหว่างนักศึกษาต่าง สถาบันการศึกษา ซึ่งเป็นเหตุให้เกิด อันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และ	ด้านความ ปลอดภัย	น้อยมาก	สูง	สูง	7

กทพ. - 1.4 - 2 - 02 นท 3/6
- 1.4 - 3 - 02

การวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยง
หน่วยงาน : มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งาน/กิจกรรม (1)	วัตถุประสงค์ ของงาน/กิจกรรม (2)	ความเสี่ยง (3)	ปัจจัยเสี่ยง (4)	ประเภทของ ความเสี่ยง (5)	การประเมินความเสี่ยง			
					โอกาส (6)	ผล กระทบ (7)	ระดับ ความเสี่ยง (8)	จัดลำดับ ความเสี่ยง (9)
	ให้เกิดอันตรายต่อชีวิตและทรัพย์สิน และภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย		ภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย					
8. การป้องกันและบรรเทาการเกิดอุบัติเหตุ/เหตุสุดวิสัย	เพื่อลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุ/เหตุสุดวิสัย ที่ส่งผลให้เกิดการบาดเจ็บหรือทรัพย์สินเสียหาย และบรรเทาความสูญเสีย	มีโอกาสดังกล่าวเกิดอุบัติเหตุ/เหตุสุดวิสัย ที่จะทำให้เกิดการบาดเจ็บ เสียชีวิต หรือทรัพย์สินเสียหาย	- อุบัติเหตุ - เหตุสุดวิสัย - ความประมาท	ความปลอดภัย	น้อยมาก	สูง	สูง	8

เกณฑ์มาตรฐานระดับโอกาสที่จะเกิดความเสียหาย (Likelihood)

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีโอกาสเกิดขึ้นเกือบทุกครั้ง
4	สูง	มีโอกาสเกิดขึ้นบ่อยๆ
3	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดขึ้นได้เป็นบางครั้ง
2	น้อย	มีโอกาสเกิดขึ้นได้นานๆ ครั้ง
1	น้อยมาก	แทบจะไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย

เกณฑ์มาตรฐานระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact)

ระดับ	ผลกระทบ	คำอธิบาย
5	สูงมาก	มีทรัพย์สินเสียหาย/เกิดความสูญเสียอย่างร้ายแรง
4	สูง	มีทรัพย์สินเสียหาย/เกิดความสูญเสียอย่างมาก
3	ปานกลาง	มีทรัพย์สินเสียหาย/เกิดความสูญเสียพอสมควร
2	น้อย	มีทรัพย์สินเสียหาย/เกิดความสูญเสียบ้างแต่ไม่มาก
1	น้อยมาก	มีทรัพย์สินเสียหาย/เกิดความสูญเสียเพียงเล็กน้อย

กทผ.
- 7.4-2-02
- 7.4-3-02
หน้า 5/6

ความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ (เกณฑ์มาตรฐานระดับความเสี่ยง : Degree of Risk)

ระดับผลกระทบของความเสี่ยง

สูง	ลำดับ 5: การเกิดอัคคีภัย สูงมาก	สูงมาก	ลำดับ 1: นศ.ออกระหว่างปี ลำดับ 2: ศักยภาพบุคลากร สูงมาก	สูงมาก
ลำดับ 6: ระบบ ICT ชัดข้อง ลำดับ 7: นศ.ทะเลาะวิวาท ลำดับ 8: การเกิดอุบัติเหตุ สูง	สูง	สูง	ลำดับ 4: สถานการณ์ชุมนุม ทางการเมือง สูงมาก	ลำดับ 3: การเบิกจ่ายงบประมาณ สูงมาก
ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูง	สูงมาก
น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง	สูง
น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	ปานกลาง	สูง
น้อยมาก	น้อย	ปานกลาง	สูง	สูงมาก

สูงมาก
สูง
ปานกลาง
น้อย
น้อยมาก

โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง

กทอ. - 7.4-2-02
- 7.4-3-02
หน้า 6/6