



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร.0-2๒๘๒-๙๐๐๙ต่อ๖๐๘๔
ที่ ศธ ๐๕๘๑.๑๖/ ๔๖ วันที่ ๕ เมษายน ๒๕๕๔

เรื่อง การรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงปี ๒๕๕๔ รอบ ๖ เดือน เพื่อรับการตรวจสอบ
ภายในของกระทรวงศึกษาธิการ

เรียน

ด้วยกระทรวงศึกษาธิการได้มอบหมายให้กลุ่มตรวจสอบภายในระดับกระทรวง เข้าดำเนินการ
การตรวจสอบภายในและติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินการตามแผนปรับปรุงการควบคุมภายในและ
การบริหารความเสี่ยงรอบ ๖ เดือน ประจำปี ๒๕๕๔ (แผนปรับปรุงฯ ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๕๓) ของ
มหาวิทยาลัย ในวันที่ ๑๑ เมษายน ๒๕๕๔ นี้

มหาวิทยาลัยขอให้หน่วยงานดำเนินการรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง รอบ ๖
เดือน (๑ ต.ค. ๒๕๕๓ - ๓๐ มี.ค. ๒๕๕๔) เพื่อให้มหาวิทยาลัยนำข้อมูลมาใช้ในการรับการตรวจสอบภายใน
ของกระทรวงศึกษาธิการ และใช้ในรายงานผล ก.พ.ร. ปี ๒๕๕๔ และจัดทำรายงานการประเมินตนเองปี
การศึกษา ๒๕๕๓ ได้ในโอกาสต่อไป โดยรายงานตามแบบฟอร์ม RMUTP-ERM9 ในระดับหน่วยงานและ
ระดับมหาวิทยาลัยในส่วนที่เกี่ยวข้อง และส่งให้กองนโยบายและแผนภายในวันศุกร์ที่ ๘ เมษายน ๒๕๕๔
นี้ หรือทาง Email : ratanamon@hotmail.com โดยสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มได้ทางเว็บไซต์ของกอง
นโยบายและแผน ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในปี ๒๕๕๔

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

(นางจุฬารณ์ ตันติประสงค์)
ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

.....ร่าง
.....พิมพ์
.....ตรวจ

(การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 5 เดือน ปี 2554 ของหน่วยงาน ใช้แบบฟอร์ม RMUTP - ERM 9 ในการรายงานผล การปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ ของหน่วยงาน)

แบบ RMUTP - ERM 9

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554 หน่วยงาน..... มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ภาระงาน/กิจกรรม						
วัตถุประสงค์ระดับภาระงาน/กิจกรรม						
กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม/ และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง/ การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (7)
					(โปรดเลือก สถานะการ ดำเนินงาน จากหมาย เหตุด้านล่าง ใส่ในช่องนี้)	(โปรดอธิบายรายละเอียดการ ดำเนินงานตามแผนการจัดการความ เสี่ยงฯ ของหน่วยงาน (ช่องที่4) ว่า ได้ดำเนินการไปในรอบ 6 เดือน อย่างไรบ้าง)

กคพ. 7.4-5-02 หน้า ๒

หมายเหตุ: เลือกเครื่องหมายแสดงสถานะใส่ในช่อง (6) * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด √ = ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

การรายงานผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ปี 2554 ในระดับภาพรวมมหาวิทยาลัย
 กิจกรรมที่ 1 : แผนนักศึกษาไม่เหมาะสม ทำให้การดำเนินงานไม่สามารถบรรลุค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ (ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์)

แบบ RMUTP – ERM 9

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554 หน่วยงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ภาระงาน/กิจกรรม การจัดการเรียนการสอน						
วัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (7)
วัตถุประสงค์การเรียนรู้ เพื่อให้เป้าหมาย จำนวนรับนักศึกษา/ จำนวนนักศึกษาคงอยู่ / และจำนวนผู้สำเร็จ การศึกษา เป็น เป้าหมายที่สามารถ บรรลุการดำเนินงาน ได้จริง และใช้ กำหนดเป้าหมายใน คำรับรองการปฏิบัติ ราชการ(ก.พ.ร.) และ ในแผนปฏิบัติการ ประจำปีของ มหาวิทยาลัย	ความเสี่ยง จำนวนนักศึกษา ใหม่ จำนวนนักศึกษา คงอยู่ และจำนวน ผู้สำเร็จการศึกษา มี ผลการดำเนินงานที่ไม่ สามารถบรรลุได้ตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้	บังคับความเสี่ยง แผนนักศึกษาไม่ เป้าหมายไม่ เหมาะสม ทำให้ การดำเนินงานไม่ สามารถบรรลุค่า เป้าหมายที่กำหนด ไว้ได้	1. ปรับเป้าหมายแผนนักศึกษา ทั้ง นักศึกษารับใหม่/ นักศึกษาคงอยู่/ นักศึกษาปีสุดท้าย ให้มีค่าเป้าหมาย แผนนักศึกษาในภาพรวมของ มหาวิทยาลัย ลดลงร้อยละ 5 2. ปรับเป้าหมายรับนักศึกษาภาค สมทบให้ลดลง ร้อยละ 25 3. ให้มีกระบวนการ/ มาตรการให้มี ผู้สำเร็จการศึกษาได้ตามจำนวนตาม เป้าหมายที่กำหนดไว้ อาทิ - ให้อาจารย์ที่ปรึกษาหมั่นกำกับ ดูแล ให้คำปรึกษาแนะนำ ทั้งด้านการเรียน และการใช้ชีวิตในรั้วมหาวิทยาลัย	มกราคม 54 คณะทุกคณะ 30 กันยายน 54 คณะทุกคณะ	* * *	- ได้ดำเนินการปรับแผนนักศึกษาทั้ง นักศึกษารับใหม่/ นักศึกษาคงอยู่/ นักศึกษาปีสุดท้าย ให้มีค่าเป้าหมาย แผนนักศึกษาในภาพรวมของ มหาวิทยาลัย ลดลงร้อยละ 5 ในทุก คณะแล้ว - ได้ดำเนินการไปพร้อมกับการปรับแผน นักศึกษาภาคปกติแล้ว - ดำเนินการตามมาตรการที่กำหนดมา ต่อเนื่องจากปี 2553 ตามความ เหมาะสมของแต่ละคณะ

กคค. 7.4 - 5 - 02 หน้า 3

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554
 หน่วยงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
 ภาระงาน/กิจกรรม การจัดการเรียนการสอน

วัตถุประสงค์ภาระงาน/กิจกรรม เพื่อให้เป้าหมายจำนวนรับนักศึกษา/ จำนวนนักศึกษาคงอยู่/ และจำนวนผู้สำเร็จการศึกษา เป็นเป้าหมายที่สามารถบรรลุได้จริง

กระบวนการ/กิจกรรม/ และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง/ การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (7)
			- ให้อาจารย์ที่ปรึกษาทำหน้าที่ตรวจสอบ ดูแลผลการเรียนของนักศึกษา โดยเฉพาะผู้ผลการเรียนอยู่ในเกณฑ์ต่ำ - ปรับปรุงกระบวนการจัดการเรียนการ สอนตามศักยภาพของผู้เรียน - พัฒนาสื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง เช่น E-Learning / E-Classroom - ปรับแผนการจัดทำโครงการพิเศษ โดยให้นักศึกษาจัดทำโครงการพิเศษใน ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษาสุดท้าย จาก เดิมจัดทำในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา สุดท้าย เพื่อขยายระยะเวลาจัดทำให้ มากขึ้น			

กพ. 7.4 - 5 - 02 หน้า 4

หมายเหตุ: เลือกเครื่องหมายแสดงสถานะในช่อง (6) * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด v = ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

กิจกรรมที่ 2 : การเพิ่มประสิทธิภาพในการระดมทุนการบริหารหลักสูตร (ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน)

แบบ RMUTP - ERM 9

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ภาระงาน/กิจกรรม การจัดการเรียนการสอน						
วัตถุประสงค์ภาระงาน/กิจกรรม และความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง/ การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (7)
<p>การจัดการเรียนการสอน</p> <p>เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารหลักสูตร</p> <p>และสนับสนุนกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น</p>	<p>ความเสี่ยง</p> <p>กระบวนการบริหารหลักสูตรยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง</p> <p>1. อาจารย์ผู้สอนใช้วิธีการสอนและวิธีการวัดผลไม่เหมาะสม</p> <p>2. สื่อการสอน/อุปกรณ์การสอนไม่ตรงตามเนื้อหาวิชา/ข้อกำหนดในหลักสูตรหรือองค์กรวิชาชีพ</p> <p>3. อาจารย์ผู้สอนขาดความรับผิดชอบในการสอน</p>	<p>1. จัดอบรม/สัมมนาให้ความรู้เกี่ยวกับวิธีการสอนและการวัดผลการศึกษาให้แก่อาจารย์ผู้สอน</p> <p>2. ให้มีการทบทวนเกี่ยวกับสื่อการสอนและนำผลการวิจัยมาใช้จัดทำแผนปรับปรุงสื่อการสอน</p> <p>3. กำหนดมาตรการติดตามและประเมินการสอนของอาจารย์ผู้สอนพร้อมทั้งติดตามและประเมินการสอนของอาจารย์ผู้สอนให้เป็นไปตามมาตรการที่กำหนดไว้</p>	<p>30 กันยายน 54 สสท./คณะทุกคณะ</p> <p>30 กันยายน 54 คณะทุกคณะ</p> <p>30 กันยายน 54 คณะทุกคณะ</p>	<p>X</p> <p>X</p> <p>X</p>	<p>กม. 7.4 - 5 - 02 หน้า 5</p>

หมายเหตุ: เลือกร่องหมายแสดงสถานะในช่อง (6) * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด v = ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

กิจกรรมที่ 3 : ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์/ เผยแพร่/ ใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ/ จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา/ หรือได้รับรองคุณภาพ ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด(ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน)

แบบ RMUTP – ERM 9

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554						
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร						
ภาระงาน/กิจกรรม การจัดการเรียนการสอน						
วัตถุประสงค์ภาระงาน/กิจกรรม/และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง/การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ (7)
วัตถุประสงค์วิจัยเพื่อให้ได้ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ ใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ	ความเสี่ยง ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ ใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือได้รับรองคุณภาพ ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด	ปัจจัยความเสี่ยง 1. นักวิจัยไม่เห็นความสำคัญของการตีพิมพ์ เผยแพร่ ใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือได้รับรองคุณภาพ ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด	1. กำหนด ให้มีผลงานตีพิมพ์ เผยแพร่ ใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือได้รับรองคุณภาพ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาให้รางวัลเชิดชูเกียรติแก่นักวิจัย และหน่วยงานที่มีการบริหารงานวิจัยดีเด่น	30 กันยายน 2554/ สถาบันวิจัยและพัฒนา /คณะทุกคณะ	*	- โครงการเชิดชูเกียรตินักวิจัยฯ ประจำปี 5553 กำหนดจัดงานในวันที่ 18 มกราคม 2554 ได้กำหนดหลักเกณฑ์การให้รางวัลแก่นักวิจัยที่มีผลงานตีพิมพ์ เผยแพร่ ใช้ประโยชน์ในระดับนานาชาติ จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือได้รับรองคุณภาพ เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาให้รางวัล
ผลการดำเนินงานวิจัย 2553		รับรองคุณภาพ หรือได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ของผลการดำเนินงานปี 2553	2. จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ความรู้และจัดทำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์สู่การตีพิมพ์ เผยแพร่ ใช้ประโยชน์ในระดับชาติและนานาชาติ	30 กันยายน 2554/ สถาบันวิจัยและพัฒนา /คณะทุกคณะ	○	- อยู่ระหว่างขออนุมัติดำเนินการอบรมให้ความรู้ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างนักวิจัยมืออาชีพ กำหนดดำเนินการในวันที่ 25 – 28 เมษายน 2554
		ระดับชาติและนานาชาติ จัดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือได้เพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 ของผลการดำเนินงานปี 2554	3. จัดกิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการ เพื่อให้ความรู้ และจัดทำเอกสาร ประกอบการขอจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา หรือการรับรองคุณภาพ	30 กันยายน 2554/ สถาบันวิจัยและพัฒนา	○	- อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุมัติการอบรมให้ความรู้ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อสร้างนักวิจัยมืออาชีพ ระหว่างวันที่ 25 – 28 เมษายน 2554

กน. 7.4-5-02

หน้า 6

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
ภาระงาน/กิจกรรม การจัดการเรียนการสอน

วัตถุประสงค์ระดับภาระงาน/กิจกรรม เพื่อให้ได้ผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ เผยแพร่ ใช้ประโยชน์ฯ จัดระเบียบทรัพย์สินฯ ได้รับรองคุณภาพเพิ่มขึ้นอย่างน้อยร้อยละ 10 จากปี 53

กระบวนการ/กิจกรรม/และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง/การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ (7)
		รับรองคุณภาพ	ผลงานวิจัย 4. สถานการณ์ดำเนินงานในการนำผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ไปจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	/คณะทุกคณะ 30 กันยายน 2554/ สถาบันวิจัยและพัฒนา /คณะทุกคณะ	O	<p>เพื่อดำเนินการสำรวจความต้องการบุคลากรที่ประสงค์จดทพเป็นทรัพย์สินทางปัญญา งานวิจัย/งานสร้างสรรค์</p> <p>- อยู่ระหว่างประสานงานเพื่อนำผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ไปจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา</p>

กนพ. 7.4-5-02 หน้า 7

หมายเหตุ: เลือกร่องหมายแสดงสถานะในช่อง (6) * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด v = ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

กิจกรรมที่ 4 : อัตราการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุน ต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนด (ความเสี่ยงด้านทรัพยากร)

แบบ RMUTP – ERM 9

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการจากระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร การงาน/กิจกรรม การจัดการเรียนการสอน						
วัตถุประสงค์ระดับภาระงาน/กิจกรรม เพื่อให้ได้ผลการดำเนินงานด้านการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายลงทุนเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้						
กระบวนการ/ โครงการ/กิจกรรม/ และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมี อยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะ ดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ ปัญหา/อุปสรรค/ ข้อเสนอแนะ (7)
การบริหารจัดการ เพื่อให้ได้ผลการ ดำเนินงานด้านการ เบิกจ่ายงบประมาณ รายจ่ายลงทุนเป็นไป ตามเป้าหมายที่ กำหนดไว้ในคำรับรอง การปฏิบัติราชการ (ก.พ.ร.)	ความเสี่ยง อัตราการ เบิกจ่าย งบประมาณ รายจ่ายลงทุนไม่ เป็นไปตาม เป้าหมายที่ กำหนด	ปัจจัยเสี่ยง ผู้รับเหมาดำเนินการ ล่าช้าไม่เป็นไปตามงวด งานที่กำหนด โดยมี ปัญหาจาก 1. มีการก่อสร้างชั้นใต้ ดินซึ่งเป็นงานยาก/ พื้นที่ ก่อสร้างจำกัดทำงานได้ ยาก 2. ผู้รับเหมาเริ่มงานช้า เนื่องจากขาดทีมงานและ ขาดสภาพคล่อง 3. มีสถานการณ์จราจร ในพื้นที่กรุงเทพฯ ทำให้ การก่อสร้างชะงักไป ช่วงเวลาหนึ่ง	การปรับปรุงการควบคุม 1. ติดตาม เร่งรัด ให้ผู้รับจ้าง ดำเนินการตามงวดงาน พร้อมทั้ง รายงานความก้าวหน้า หรือปัญหาให้ มหาวิทยาลัยทราบ เพื่อหาแนว ทางแก้ไข และเร่งรัดการตรวจรับงาน และการเบิกจ่ายเงินงวด	วันที่ที่รับทราบ ปัญหา/ 30 กันยายน 54 ผู้ควบคุมงาน/ กรรมการตรวจ การจ้าง/ กองคลัง	*	ดำเนินการประชุมกรรมการตรวจการจ้าง ร่วมกับผู้รับจ้าง เพื่อติดตามงานทุก 2 สัปดาห์ เพื่อกำกับติดตามงานให้เสร็จ ตามวงเงินที่กำหนด <i>ก.พ.ร. 7.4-5-02 หน้า 8</i>

หมายเหตุ: เล็กเครื่องหมายแสดงสถานะได้ในช่อง (6) * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามกำหนด ✓ = ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ

กิจกรรมที่ 5 : มีผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการเป็นจำนวนน้อย (ความเสี่ยงด้านบุคลากร)

แบบ RMUTP – ERM 9

แบบติดตามผลการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน รอบ 6 เดือน ประจำปี 2554 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ภาระงาน/กิจกรรม การจัดการเรียนการสอน						
กระบวนการ/กิจกรรม/และวัตถุประสงค์ (1)	ความเสี่ยงที่ยังมีอยู่ (2)	ปัจจัยความเสี่ยง (3)	การจัดการความเสี่ยง/การปรับปรุงการควบคุม (4)	กำหนดเสร็จ/ผู้รับผิดชอบ (5)	สถานะดำเนินงาน (6)	วิธีการดำเนินงาน/ปัญหา/อุปสรรค/ข้อเสนอแนะ (7)
การบริหารงานบุคคล เพื่อให้มหาวิทยาลัยมีจำนวนบุคลากรสายสอนที่มีตำแหน่งวิชาการเป็นไปตามเกณฑ์และมาตรฐานของสถาบันอุดมศึกษา	ความเสี่ยงที่มีผู้ขอตำแหน่งทางวิชาการเป็นจำนวนน้อย	ปัจจัยเสี่ยง 1. บุคลากรสายสอนไม่มีศักยภาพในการพัฒนาทางวิชาการ 2. ขาดแรงจูงใจในการผลงงานทางวิชาการ	1. จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อการพัฒนาผลงานทางวิชาการ 2. จัดให้มีที่ปรึกษาในการจัดทำผลงานทางวิชาการแต่ละประเภทที่ใช้ในการ 3. สร้างมาตรการเพิ่มแรงจูงใจในการจัดทำผลงานวิชาการ โดยการประกาศเกียรติคุณเมื่อบุคลากรได้รับตำแหน่งทางวิชาการ	30 กันยายน 54 กองบริหารงานฯ/ คณะทุกคณะ	○	- ดำเนินการสำรวจรายชื่อผู้ที่ต้องการเข้ารับการอบรมเชิงปฏิบัติการ - จัดหาวิทยากรเพื่อให้คำปรึกษาในการจัดโครงการฝึกอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ
		3. บุคลากรสายสอนจำนวนหนึ่งไม่รับรู้เส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพ/ไม่รับทราบถึงการมีคุณสมบัติที่ครบถ้วนในการเสนอขอตำแหน่งทางวิชาการ	4. ให้มีการแจ้งเวียนบุคลากรที่มีคุณสมบัติครบถ้วนแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	30 กันยายน 54 กองบริหารงานฯ	*	- เสนอมหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาให้เงินรางวัลสำหรับผู้ที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ ดังนี้ - ผศ. 20,000 บาท - รศ. 40,000 บาท - ศ. 100,000 บาท - ได้มีหนังสือเวียนแจ้งบุคลากรสายวิชาการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ: เลือกร่องหมายแสดงสถานะในช่อง (6) * = ดำเนินการแล้วเสร็จตามที่กำหนด v = ดำเนินการแล้วเสร็จแต่ล่าช้ากว่าที่กำหนด X = ยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ O = อยู่ระหว่างดำเนินการ