

## แนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice)

### การประชุมเร่งรัดและแก้ไขปัญหาการก่อสร้าง

เจ้าของผลงาน งานออกแบบก่อสร้าง

สังกัด กองนโยบายและแผน

#### ประเด็นความรู้

ผู้ปฏิบัติงานได้รับความรู้เกี่ยวกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 สัญญาว่าจ้างก่อสร้างอาคาร แนวปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง เข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติอย่างถูกต้อง ทำให้งานก่อสร้างเป็นไปตามหลักวิศวกรรมและวิชาช่างที่ดี เสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน

#### ความเป็นมา

การบริหารสัญญาก่อสร้างของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครมักประสบปัญหาการก่อสร้างที่ล่าช้าส่งผลกระทบต่อในการเบิกจ่ายงบประมาณ เนื่องจากผู้ปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องระเบียบ ขาดแนวทางการดำเนินงานที่ถูกต้อง รวมถึงผู้รับจ้างมีปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน มหาวิทยาลัยฯ จึงมีการแต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดและแก้ไขปัญหาการก่อสร้าง เพื่อช่วยสนับสนุนให้การก่อสร้างและการบริหารสัญญาให้เป็นไปตามแผนแล้วเสร็จภายในเวลาที่กำหนด

#### วิธีดำเนินการ

1. ให้ประธานกรรมการตรวจรับพัสดุในงานจ้างก่อสร้าง รายงานผลการก่อสร้างให้คณะกรรมการเร่งรัดฯ รับทราบเพื่อวางแผนการแก้ปัญหา
2. คณะกรรมการเร่งรัดฯ ดำเนินการตรวจสอบการก่อสร้างในส่วนที่มีความล่าช้าและดำเนินการช่วยเหลือ
3. จัดประชุมผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ปัญหาและหาแนวทางการดำเนินงานที่ถูกต้องตามระเบียบสัญญาอย่างเคร่งครัด
4. คณะกรรมการเร่งรัดฯ ติดตามความก้าวหน้าทุกงวดงานตามที่ระบุในสัญญา

#### ผลสัมฤทธิ์

1. สิ่งก่อสร้างเป็นไปตามหลักวิศวกรรมและวิชาช่างที่ดีสามารถใช้อาคารได้ตามวัตถุประสงค์
2. งานก่อสร้างแล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดส่งผลให้การเบิกจ่ายงบประมาณเป็นไปตามแผน

#### ปัจจัยความสำเร็จ

1. ผู้บริหารให้ความสำคัญ เป็นที่ปรึกษา และติดตามผลการดำเนินงาน
2. มีแผนและดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่กำหนด
3. กระบวนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(รูปภาพประกอบ)



การประชุมคณะกรรมการเร่งรัดและแก้ไขปัญหาการก่อสร้าง ราชมงคลพระนคร  
(1 ต.ค. 61)



การประชุมคณะกรรมการเร่งรัดและแก้ไขปัญหาการก่อสร้าง ราชมงคลพระนคร  
(11 ต.ค. 61)