

การประชุม  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๑  
วันพุธที่ ๑๐ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

๔.๗ พิจารณาแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
สรุปเรื่อง

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ดำเนินงานภายใต้แผนพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) ซึ่งให้ความสำคัญกับการ บริหารเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น และดำเนินภายใต้กรอบแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) ที่มึ ความสัมพันธ์กับระบบงบประมาณ ที่สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงระบบบริหารงบประมาณของประเทศที่ มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติการ และตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐจัดทำเป้าหมาย ยุทธศาสตร์ กระบวนการที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ รวมทั้งให้จัดทำรายละเอียดวงเงิน และค่าของ งบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนงาน/โครงการ เพื่อเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่าง คุ่มค่าและมีประสิทธิผล ดังนั้น มหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยมีความเชื่อมโยงความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ซึ่งในปีงบประมาณ ดังกล่าว มหาวิทยาลัยใช้ระบบ Total Quality Management (TQM) มาเป็นเครื่องมือบริหารที่ครอบคลุม มิติพัฒนาองค์กร มิติการสร้างประสิทธิภาพของกระบวนการ ทำงานภายในองค์กร มิติการบริการให้ได้รับความพึงพอใจของผู้มารับบริการหรือมิติลูกค้า และมิติการบริหาร ด้านการเงินและงบประมาณที่มีประสิทธิภาพด้วย Balance scorecard (BSC) รวมถึงการรายงานผลตาม แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยใช้แบบฟอร์มมาตรฐานเพื่อการกำกับ ติดตาม และการประเมินผล เพื่อนำไปสู่การประเมินผลสัมฤทธิ์ในการบริหารจัดการภายในของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัย

ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มีวัตถุประสงค์ ประกอบด้วย

๑. เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
๒. เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตาม นโยบายการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
๓. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับนำไปเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน การกำกับติดตาม ประเมินผลความก้าวหน้าหรือความสำเร็จของการดำเนินงานรายปี และบริหารจัดการการดำเนินงานให้ บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ







ผศ.ดร.อำนาจ เอี่ยมสำอางค์ ประธานสภาคณาจารย์และข้าราชการ ให้ข้อสังเกตใน ยุทธศาสตร์ ๓.๑๐ ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ในผลผลิตแผน ยุทธศาสตร์ (โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0) งบประมาณ ๗๔.๙ ล้านบาทเศษ คิดเป็นร้อยละ ๘.๕๖ ซึ่งจะลงไปในการพัฒนาบุคลากร สภามหาวิทยาลัยอนุมัติงบประมาณ เงินรายได้ในการจัดตั้งสถาบันสหวิทยาการดิจิทัลและหุ่นยนต์ไปแล้ว ๙๒ ล้านบาท ซึ่งตนยังไม่เห็นการ เคลื่อนไหวใด และในวันนี้ออนุมัติแผนอีก ๗๔.๙ ล้านบาทเศษ จึงเห็นว่าเป็นจำนวนเงินที่มหาศาลมากกับตัวเลข ในการพัฒนาคน ๑,๔๐๐ คน ดังนั้น จึงขอให้มีการชี้แจงรายละเอียดด้วย

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ ชี้แจง ในเรื่องงบประมาณ ๗๔.๙ ล้านบาทเศษ ว่า เป็นโครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบายรัฐบาล โดยสำนักงบประมาณวงรอบการ พัฒนาแบบใหม่ให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล และมหาวิทยาลัยอื่น ดำเนินการจัดทำยุทธศาสตร์การ พัฒนาการศึกษาศึกษาเพื่อความยั่งยืน โดยเน้นเรื่องการพัฒนาอุตสาหกรรม ๔.๐ ในส่วนของงานแผนเชิญผู้เกี่ยวข้อง มาประชุมชี้แจงในการจัดทำโครงการให้ตอบโจทย์ประเทศไทย ๔.๐ ตามนโยบายรัฐบาล โดยสำนักงบประมาณ เป็นเจ้าภาพหลักในการทำงาน มหาวิทยาลัยเสนอโครงการมากกว่า ๑๐ โครงการ วงเงินประมาณ ๓๖๒,๔๓๑,๗๐๐ ล้านบาท และได้รับอนุมัติเพียง ๗๔.๙ ล้านบาทเศษ ซึ่งเป็นโครงการ Mega Project ที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีทั้ง ๙ ร่วมกันดำเนินการ มีคณะทำงานเป็นรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน และผู้เกี่ยวข้อง เป็นผู้ดำเนินการ โดยโครงการหรืองบประมาณที่ได้รับจัดสรรนั้นจะผ่านขั้นตอนการพิจารณาจากสำนัก งบประมาณ มีคณะกรรมการตรวจสอบความสมเหตุสมผล และขอเรียนว่างบประมาณที่ได้รับมานี้เป็นไปตาม ยุทธศาสตร์ชาติ ตามนโยบายของรัฐบาล และผ่านการพิจารณาโดยลำดับ ซึ่งมหาวิทยาลัยจะต้องทำผลงาน ใหม่ที่ต่างไปจากงานประจำ (Routine) ที่เคยทำ

อาจารย์สัมพันธ์ สุวรรณศิริ กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำฯ เสนอ ความเห็นในเรื่องงบประมาณวิจัยด้านสังคมศาสตร์ที่ลดลงร้อยละ ๔๔ จากปีที่ผ่านมา โดยเสนอว่า งานวิจัยด้าน สังคมศาสตร์จะต้องทำคู่กับศาสตร์ที่จับต้องได้ ร่วมกันตั้งแต่กระบวนการที่จับต้องได้ไปจนถึงแบรนด์สินค้า เมื่อ ได้แบรนด์สินค้าจะได้ศูนย์การเรียนรู้ จะได้นักวิจัยท้องถิ่น ทำในภาพใหญ่ด้วยกลุ่มเป้าหมาย ๒๐๐ คน และ นำไปสู่การบริการวิชาการขับเคลื่อนประเทศตามยุทธศาสตร์การวิจัย เพื่อการขับเคลื่อนประเทศ ทั้งวิทยาศาสตร์ และสังคมศาสตร์ เมื่อทำร่วมกันจะตรงกับงานวิจัยมากขึ้น และสอดคล้องกับมหาวิทยาลัยที่จัดอยู่ในประเทศ ค. คือ บริการวิชาการสู่สังคม ทั้งนี้ มีงานวิจัยของมหาวิทยาลัยได้ผ่านการพิจารณาแรกจากสำนักงาน คณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.) ๒ โครงการ เป็นโครงการของตนเอง ๑ โครงการ งบประมาณ ๒ ล้านบาท และ ของ ผศ.ดร.รัตนพล มงคลรัตนสิทธิ์ คณะบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น ๑ โครงการ ดังนั้น จึง เห็นว่าหากบูรณาการทั้งวิทยาศาสตร์และสังคมศาสตร์จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนางานวิจัยให้กับมหาวิทยาลัย ได้

ผศ.เฟื่องฟ้า เมฆเกรียงไกร รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า ปีนี้เป็นปี แรกที่มีการเปลี่ยนแปลงระบบของงานวิจัย จากเดิมที่ขอส่วนบุคคล เป็นรูปแบบบูรณาการ มทร.พระนคร จัดเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ มีอายุเพียง ๑๐ กว่าปี บุคลากรที่จะเขียนงานวิจัยในรูปแบบเชิงบูรณาการจึง ค่อนข้างยาก แต่ขณะนี้มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างสร้างนักวิจัยมืออาชีพที่สามารถรับงานเองได้ภายใต้

มหาวิทยาลัย โดยดำเนินการในรูปแบบที่เหมือนสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) ซึ่งการสร้างนักวิจัยมีอาชีพต้องใช้เวลา แต่ขณะนี้มหาวิทยาลัยเริ่มดำเนินการแล้ว

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมว่า ในฐานะเมธีอาวุโส สกว. เทคนิคในการขอทุนวิจัย ควรขอเป็นเครือข่าย ซึ่งปัจจุบันเน้นเรื่องเครือข่ายมาก เพราะต้องการสร้างคนใหม่ เนื่องจากในเครือข่ายย่อมมีผู้ที่ไม่รู้อยู่ด้วย และจะได้รับการพัฒนา ซึ่งเป็นการสร้างคนใหม่ ดังนั้น การจะขอทุนวิจัยให้ได้ต้องเน้นเรื่องความเป็นเครือข่าย และเรื่องของความเป็นสหวิชา

นายมนตรี รัตนวิจิตร ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สนับสนุนความเห็นในเรื่องการ Implement แผนลงสู่ภาคปฏิบัติ สร้างความเข้าใจกับประชาคมว่า จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านใดบ้าง และที่สำคัญต้องมีการติดตามอย่างจริงจัง และนำมาประเมินว่าควรดำเนินการต่อไปหรือไม่

มติ ๑. อนุมัติแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๒. เห็นชอบการกำหนดค่าเป้าหมายการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของการบรรลุเป้าหมายของดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

๓. อนุมัติในหลักการให้อธิการบดีมีอำนาจปรับแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในระหว่างปี และรายงานผลให้สภามหาวิทยาลัยทราบ และให้ความเห็นชอบปีละ ๒ ครั้ง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศรีจันทร์ โตเลิศมงคล)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย