



## บันทึกข้อความ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
เลขที่.....
วันที่ 19/30
เวลา 10.40.51

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. 0 2628 5211  
ที่ ศร 0581.16/191 วันที่ 20 พฤษภาคม 2551  
เรื่อง ขออนุมัติดำเนินโครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ของ  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร(ผ่าน กค.สอ.และ รอง อ.มทร.ฝผ)

ด้วย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จะดำเนินโครงการจัดประชุมสัมมนา  
เชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในวันอังคาร  
ที่ 17 ถึงวันพฤหัสบดีที่ 19 มิถุนายน 2551 ณ โรงแรม หัวหิน บลูเวฟ บีช รีสอร์ท จังหวัด  
ประจวบคีรีขันธ์ โดยขออนุมัติใช้เงินงบประมาณของมหาวิทยาลัย ฯงบรายจ่ายอื่น วงเงิน 350,000  
บาท (สามแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ดังรายละเอียดโครงการที่แนบ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

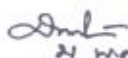
1. อนุมัติโครงการจัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ฯ
2. อนุมัติให้เบิกจ่ายค่าตอบแทนวิทยากรในอัตราพิเศษ วันละ 30,000 บาทจำนวน  
3 วัน รวมเป็นเงิน 90,000 บาท(อัตรานี้ประกอบด้วย ค่าตอบแทนวิทยากร 1 ท่าน ผู้ช่วยวิทยากร  
จำนวน 3 ท่าน ค่าอุปกรณ์และวัสดุอุปกรณ์ประกอบการสัมมนา สำหรับผู้เข้ารับการอบรมจำนวน  
ไม่เกิน 70 คน) ดังรายละเอียดที่แนบ
3. ลงนามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงานโครงการ ฯ (ที่แนบ)
4. อนุมัติให้ดำเนินโครงการ โดยเบิกจ่ายงบประมาณของมหาวิทยาลัย ฯงบรายจ่ายอื่น  
ในวงเงิน 350,000 บาท (สามแสนห้าหมื่นบาทถ้วน)
5. อนุมัติให้ใช้รถส่วนกลางพร้อมพนักงานขับรถยนต์เข้าร่วมโครงการ โดยเบิกจ่าย  
ค่าใช้จ่ายจากงบประมาณโครงการที่ได้รับอนุมัติ
6. หากอนุมัติให้ดำเนินโครงการ โปรดมอบกองนโยบายและแผนแจ้งหน่วยงาน  
เพื่อส่งบุคลากรเข้าร่วมประชุมตามเป้าหมายที่กำหนด

วิจิตรพงษ์ พิเศษประเสริฐ  
(นางจุฬารัตน์ ดันติประสงค์)


นักวิชาการพัสดุ 8 ว ตำแหน่งผู้อำนวยการ  
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน


เรียน ผอ. กค. (ผ่านงานงปม.)

เห็นควรเสนอ อมท. เพื่อโปรดพิจารณา  
อนุมัติโครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อ  
วางแผนเชิงกลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยฯ วงเงิน  
๖๕๐,๐๐๐ บาท จากเงินงปม. มี ๒๕๕๑ ของมหาวิทยาลัยฯ  
หลายฝ่ายอื่น (อีกปี) โดยใช้งบกองคลัง ดังเลข  
ที่ ๑-๒, ๔-๖ แล้วโปรดลงนามในคำสั่ง ดังแนบ  
สำหรับดำเนินการให้เบิกจ่ายไม่เกินอัตราที่  
กระทบของทรดัดกันแนบ และทำอีกเอกสารโปรดพิจารณา  
อนุมัติ เป็นกรณีพิเศษ ในอัตราเท่าที่ควร ดัง กพ. เลขที่

  
๒๑ พ.ค. ๕๑

งานงปม. วิชาทัศน

  
๒๑ พ.ค. ๕๑

  
๒๑ พ.ค. ๕๑

เรียน ผอ.พ.

เรื่อง โปรดพิจารณาอนุมัติโครงการ  
๖๕๐,๐๐๐ บาท ทางงปม. ๒๕๕๑ ของหลายฝ่ายอื่น  
(งบกองคลัง) ดังแนบ



๒๑ พ.ค. ๕๑



๒๖ พ.ค. ๕๑

อนุมัติและลงนามแล้ว



๒๗ พ.ค. ๒๕๕๑

# โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนเชิงกลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

1. ชื่อโครงการ โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนเชิงกลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัย  
เทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

## 2. หลักการและเหตุผล

ตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 การปฏิรูประบบราชการไทย การบริหารจัดการที่ดี การปรับรื้อระบบตามแนวคิดการบริหารจัดการภาครัฐแนวใหม่ที่สะท้อนออกมาอย่างเป็นรูปธรรมในแผนปฏิรูประบบบริหารภาครัฐ ได้ส่งผลกระทบต่อหลายประการต่อกระทรวง ทบวง กรม ทั้งผลกระทบในเชิงโครงสร้างและสถานภาพ การบริหารงานบุคคล การบริหารงานงบประมาณและการเงิน องค์กรภาครัฐ จึงต้องปรับตัวและเร่งปฏิรูประบบบริหารจัดการในด้านต่าง ๆ เพื่อให้สามารถพัฒนาคุณภาพความเป็นเลิศ ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ และเพิ่มขีดความสามารถและความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันตามหลักการปฏิรูป การกำหนดยุทธศาสตร์ในการปรับเปลี่ยนปฏิรูปองค์กรที่ชัดเจน เพื่อเป็นกรอบทิศทางและเป้าหมายการพัฒนาให้สอดคล้องกับแนวนโยบายหลักของประเทศ นับเป็นจุดเริ่มต้นของการนำพาองค์กรไปสู่ความอยู่รอดและยั่งยืนได้

การบริหารบนภาวะการเปลี่ยนแปลง จำเป็นที่จะต้องนำแนวคิดการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กรมาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน และทันต่อสภาพการณ์ปรับเปลี่ยนองค์กร โดยการนำเทคนิคการฝึกอบรมระดมความคิดต่าง ๆ เข้ามาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วม และความเห็นพ้องต้องกันในทิศทางและเป้าหมายของทุกคนในองค์กร(Shared Vision) โดยเริ่มจากการสร้างความเข้าใจร่วมกันถึงความจำเป็นในการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร แล้วนำข้อมูลการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันขององค์กรจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งการจัดทำตัวชี้วัดผลงาน เพื่อนำมากำหนดแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ ให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผลสอดคล้องกับสภาพการณ์ในปัจจุบัน

## 3. วัตถุประสงค์

3.1 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาฯ ได้รับทราบแนวคิดและประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร บนฐานยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรที่สอดคล้องกับแนวทางการปฏิรูประบบการบริหารภาครัฐ รวมทั้งแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

3.2 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาฯ มีความรู้ความเข้าใจในกระบวนการ สามารถนำไปปรับใช้ภายในหน่วยงานได้

3.3 เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนา ฯ มีทักษะความสามารถ ดังนี้

- สามารถจัดทำวิสัยทัศน์ขององค์กร
- สามารถจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร
- กำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร
- สามารถเสนอแนวทางการปรับปรุงกระบวนการและแนวทางการทำงาน

#### 4. เป้าหมาย

เป้าหมายรวมจำนวน 81 คน ประกอบด้วย

4.1	ผู้ช่วยคณบดี ทุกคณะ	รวม 16 คน
4.2	หัวหน้าสาขาวิชาทุกสาขาวิชา ทุกคณะ	รวม 39 คน
4.3	เลขานุการคณะ ทุกคณะ	รวม 8 คน
4.4	รองผู้อำนวยการสถาบันฯ/สำนัก(ทะเบียน 2 วิทยบริการ 3 สถาบันวิจัย 3)	รวม 8 คน
4.7	คณะกรรมการดำเนินงาน	รวม 10 คน

#### 5. วิธีดำเนินงานและขั้นตอน

- 5.1 จัดทำร่างและรายละเอียดโครงการ ฯ
- 5.2 นำเสนอผู้บริหารเพื่อขอความเห็นชอบในหลักการเบื้องต้น
- 5.3 ปรับรายละเอียดโครงการตามความเห็นชอบผู้บริหาร
- 5.4 ขออนุมัติโครงการ
- 5.5 ประสานแผน วิทยาการและทรัพยากรดำเนินงาน
- 5.6 ดำเนินโครงการประชุมสัมมนา
- 5.7 ติดตาม ประเมินผลโครงการ
- 5.8 รายงานผลการดำเนินงาน

#### 6. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

วันอังคารที่ 17 มิถุนายน - วันพฤหัสบดีที่ 19 มิถุนายน 2551

#### 7. สถานที่ดำเนินโครงการ

โรงแรมหัวหิน บลูเวฟ บีช รีสอร์ท จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

## 8. หลักสูตร/หัวข้อการบรรยาย

### 8.1 บริบทการบริหารจัดการองค์กร

- แนวคิดของการบริหารในยุคเปลี่ยนแปลง
- แนวคิดในการปฏิรูปการบริหาร
- การวิเคราะห์การบริหารองค์กรตามแบบจำลองในการพัฒนาองค์กร
- การจัดการเชิงกลยุทธ์

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความเข้าใจ เหตุผลความจำเป็นในการจัดการ

### 8.2 การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมขององค์กร(SWOT Analysis)

- การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายนอก(External Environment)
- การวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมภายใน(Internal Environment)

วัตถุประสงค์ เป็นการวิเคราะห์ศักยภาพของระบบเพื่อเตรียมความพร้อมองค์กร

### 8.3 การจัดทำวิสัยทัศน์(Vision) และแผนกลยุทธ์ (Strategic Plan)

- การกำหนดเป้าหมายองค์กร
- การจัดทำวิสัยทัศน์
- การจัดทำแผนกลยุทธ์และการจัดทำโครงการ

วัตถุประสงค์ เพื่อสร้างความเข้าใจ และพัฒนางานเพื่อการนำองค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์

### 8.4 สรุปผลการสัมมนาและการนำเสนอ

- นำเสนอผลงานจากการระดมความคิด
- การบูรณาการความรู้

วัตถุประสงค์ เพื่อสรุปเชื่อมโยงภาพความสัมพันธ์ของกระบวนการและ ไปประยุกต์ใช้ในการทำงานด้านอื่น

โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและทีมงานจากสำนักพัฒนาระบบและนวัตกรรมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

## 9. งบประมาณและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน 350,000 บาท

ค่าตอบแทน 90,000 บาท

- ค่าตอบแทนวิทยากรภายนอก(30,000 บาท X 3 วัน) เป็นเงิน 90,000 บาท

ค่าใช้จ่าย 219,000 บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม ( 85 คน X 50 บาท X 6 มื้อ) เป็นเงิน 25,500 บาท
- ค่าอาหารกลางวัน (85 คน X 220 บาท X 3 มื้อ) เป็นเงิน 56,100 บาท

▪ ค่าอาหารเย็น (85 คน X 260 บาท X 2 มื้อ)	เป็นเงิน	44,200 บาท
▪ ค่าที่พัก (43 ห้อง X 1,000 บาท X 2 คืน)	เป็นเงิน	86,000 บาท
▪ ค่าพาหนะรับจ้างเจ้าหน้าที่ (15 คน X 400 บาท)	เป็นเงิน	6,000 บาท
▪ ค่าธรรมเนียมทางด่วนและค่าถ่ายเอกสาร	เป็นเงิน	1,200 บาท

ค่าวัสดุ 41,000 บาท

▪ ค่าวัสดุฝึกอบรม	เป็นเงิน	20,000 บาท
▪ ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	เป็นเงิน	21,000 บาท

หมายเหตุ ขอล้างจ่ายทุกรายการและหมวดจ่าย

## 10. การประเมินผล

1. ใช้วิธีการสังเกต การรับรู้ ความสนใจ และพฤติกรรมของผู้เข้าร่วมประชุม
2. ใช้แบบสอบถามความคิดเห็นและความพึงพอใจ

## 11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาฯ สามารถจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร เป้าหมายวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์ กำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จของกลยุทธ์และโครงการ และเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงกระบวนการและแนวทางการทำงานได้
2. สามารถนำความรู้ความเข้าใจการอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาฯ สามารถแลกเปลี่ยนแนวคิด ทักษะคิด เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน



# บันทึกข้อความ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
 เลขที่ 13999  
 วันที่ 3 มิ.ย. 2551  
 เวลา

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. 0 2628 5211

ที่ ศร 0581.16/186

วันที่ 3 มิถุนายน 2551

เรื่อง ขออนุมัติเปลี่ยนแปลงสถานที่จัดประชุมสัมมนาฯ โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนเชิงกลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร และขออนุมัติงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติม

24

เรียน อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร(ผ่าน กก.สอ.และ รอง อ.มทร.สผ.)

ตามที่ มหาวิทยาลัย ฯ ได้อนุมัติให้กองนโยบายและแผน จัดดำเนินโครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อวางแผนเชิงกลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนาได้รับทราบแนวคิดและประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการจัดการผลการดำเนินงานองค์กร ตลอดจนมีทักษะความสามารถในการจัดทำวิสัยทัศน์ แผนกลยุทธ์และการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการดำเนินงานขององค์กร โดยจัดประชุมสัมมนาในระหว่างวันอังคารที่ 17 มิถุนายน ถึง วันพฤหัสบดีที่ 19 มิถุนายน 2551 ณ โรงแรมหัวหิน บูเลอเฟ บิช รีสอร์ท จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ในวงเงินงบประมาณ 350,000 บาท(สามแสนห้าหมื่นบาทถ้วน) ดังรายละเอียดโครงการฯและกำหนดการที่แนบมาพร้อมนี้

กองนโยบายและแผน มีความประสงค์ขอเปลี่ยนแปลงสถานที่จัดประชุมสัมมนา ฯ จากโรงแรมหัวหิน บูเลอเฟ บิช รีสอร์ท จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ เนื่องจากโรงแรม ไม่พร้อมในการจัดประชุมสัมมนา ฯ ในครั้งนี้ เป็นโรงแรม ลองบีช ชะอำ อำเภอชะอำ- จังหวัดเพชรบุรี และ เนื่องจากกองนโยบายและแผน ได้รับการทักท้วงจากสำนักงานตรวจสอบภายในว่า ผู้จัดดำเนินโครงการประชุมสัมมนา ฯ จะต้องตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายเป็นค่ารถรับจ้างสำหรับผู้เข้าร่วมประชุมสัมมนา ฯ ทุกท่านด้วย ซึ่งกองนโยบายและแผนไม่ได้ตั้งงบประมาณค่าใช้จ่ายดังกล่าวไว้ จึงขออนุมัติงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายดังกล่าวเพิ่มเติม จำนวน 25,000 บาท(สองหมื่นห้าพันบาทถ้วน) โดยขออัตรเบ็ดเสร็จจ่ายรวมในโครงการที่ได้รับอนุมัติ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติการเปลี่ยนแปลงสถานที่การจัดประชุมสัมมนา ฯ และอนุมัติงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมด้วย จักเป็นพระคุณยิ่ง

*(Signature)*  
 (นางจุฬารัตน์ ดันติประสงค์)

นักวิชาการพัสดุ 8 ตำแหน่งผู้อำนวยการ  
 รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

เวียนฉอ. กต. (ฝ่ายงานงปม.)

เห็นต.วธ.๒๐ อมท. เพื่อโปรดพิจารณา  
อนุมัติ เปลี่ยนแปลงสิทธิที่จัดประชุมสัมมนา  
และอนุมัติค่าใช้จ่ายโครงการประชุมสัมมนาเพื่อ  
ทรวางแผน (เชิงกลยุทธ์) เพิ่มเติม จำนวน  
25,000 บาท จากเงินงปม. มี ๒๕๕๑ รวมเทวักนสัย  
(งบฯของกอวตลิ่ง) หมวดค่าเช่าอื่น ดังเลข ๐

๓ มี.ค. ๕๑

๓ มี.ค. ๕๑

งานของประธาน รัฐบาล และ  
ตัดยอดจากเงิน ๖๗๕๖๖๖๖๖  
๖๖๖๖๖๖๖๖ (วงกวดลิ่ง)  
เรื่องข้อ ๑๑ แล้ว

Om

4 มี.ค. ๕๑

๕ มี.ค. ๕๑

ไปน อมท.

เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ ต.วธ. ๒๐

๕ มี.ค. ๕๑

๕ มี.ค. ๕๑

๕ มี.ค. ๕๑

อนุมัติ

๕ มี.ค. ๕๑