



ด่วนที่สุด

บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองนโยบายและแผน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. 0 2628 5211

ที่ ศธ 0581.16/ 434

วันที่ 13 พฤศจิกายน 2551

เรื่อง ขอให้พิจารณา ตรวจสอบ ทบทวน ยืนยัน/ปรับปรุงเพิ่มเติม ผังยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนา มหาวิทยาลัย ฯ

เรียน นางสาวจิราภรณ์ ฟูมิโส

สืบเนื่องจากการประชุมคณะทำงานเพื่อจัดทำแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย ฯ เมื่อวันที่ 16-17 ตุลาคม 2551 และวันที่ 3 พฤศจิกายน 2551 คณะทำงาน ฯ ได้ร่วมประชุมระดมสมอง กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ กลวิธี/มาตรการ แผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย ฯ ไปแล้วนั้น

กองนโยบายและแผนได้สรุปและจัดทำเป็นผังยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย ฯ แล้วดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ ขอให้คณะทำงานพิจารณา ตรวจสอบ ทบทวน ยืนยันหรือปรับปรุงเพิ่มเติม ผังยุทธศาสตร์ ฯ ดังกล่าว และแจ้งยืนยันหรือปรับปรุงเพิ่มเติมให้กองนโยบายและแผนทราบ ภายในวันที่ 14 พฤศจิกายน 2551 หากคณะทำงาน ฯ ไม่แจ้งภายในเวลาที่กำหนด กองนโยบายและแผน ขอถือเสมือนว่าคณะทำงาน ฯ เห็นด้วยกับผังยุทธศาสตร์ดังกล่าว

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และพิจารณาดำเนินการ โดยด่วนด้วย จักขอบคุณยิ่ง

(นายวิรุฒิ อูมานนท์)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน 8 ตำแหน่งผู้อำนวยการ
รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

โอกาส (Opportunities)

1. การขยายตัวของเศรษฐกิจทำให้เกิดความต้องการบุคลากรที่มีความรู้และทักษะในวิชาชีพและบัณฑิตนักปฏิบัติ
2. นโยบายของรัฐให้การสนับสนุนการศึกษา เพื่อผลิตบุคลากรด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี และภาคเอกชนให้การสนับสนุนร่วมกับ
- 3.ภาครัฐมีนโยบายสนับสนุนระบบให้ทุนผู้ถือการศึกษานับถวายเป็นคุณให้แก่นักศึกษาที่เรียน
4. นโยบายภาครัฐสนับสนุนการบริหารจัดการอุดมศึกษาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ส่งให้การพัฒนาคณะวิชา
5. เป็นมหาวิทยาลัยทางเลือกสำหรับนักศึกษาและผู้สำเร็จวิชาชีพ
6. โครงสร้างประชากร เปิดโอกาสให้มหาวิทยาลัยสามารถจัดการศึกษาได้หลากหลาย

อุปสรรค (Threats)

1. การจัดการศึกษาทางวิชาชีพและเทคโนโลยีต้องใช้งบประมาณสูงในด้านอุปกรณ์และห้องปฏิบัติการ
2. นโยบายการปรับโครงสร้างและลดอัตราค่าเล่าเรียนให้สอดคล้องกับงานของมหาวิทยาลัย เป็นไปได้ช้า
3. การเปิดการศึกษาตรี ทำให้มหาวิทยาลัยต้องเผชิญกับสถานศึกษาอื่นทั้งภาครัฐและเอกชนเปิดสอนและจัดการศึกษาวิชาชีพแขนงต่าง ๆ คู่กันอย่างกว้างขวาง
4. โครงสร้างประชากรที่ลดลงทำให้ประชากรวัยเรียนลดลง

ภารกิจที่ต้องดำเนินการ (Mission)

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นวิชาชีพบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่อาชีพ
2. สร้างงานวิจัย ซึ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาคการผลิต ภาคบริการ และชุมชน
3. ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อการสร้างอาชีพอิสระและการพัฒนาวิชาชีพโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. ฟื้นฟูบูรณะศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสานวัฒนธรรม

จุดแข็ง (Strengths)

1. การจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมของประเทศ
2. จัดการศึกษาภาคทฤษฎีกับวิชาชีพและครอบคลุมองค์ความรู้ตั้งแต่ระดับวิชาชีพขั้นพื้นฐานจนถึงขั้นสูง
3. มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสาขาวิชาชีพ
4. มีบัณฑิตคุณภาพและเป็นที่ยอมรับของตลาดแรงงาน
5. มหาวิทยาลัยมีชื่อเสียงทางด้านวิชาชีพและบัณฑิตพัฒนารายาน
6. สถานที่ตั้งอยู่กลางเมือง มีสิ่งอำนวยความสะดวก
7. มีการส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ทำให้บุคลากรมีความรู้และประสบการณ์
8. มีผลิตภัณฑ์ที่โดดเด่นด้านวิชาชีพที่มารองรับบริการวิชาการแก่สังคม

จุดอ่อน (Weaknesses)

1. สัดส่วนบุคลากรและคณาจารย์วิชาการของอาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐาน
2. การบริหารจัดการระบบสารสนเทศยังไม่ประสิทธิภาพเท่าที่ควร
3. บุคลากรบางส่วนขาดแนวคิดเชิงรุก และ ขาดกระบวนการพัฒนาบุคลากรที่เพียงพอ
4. สถานที่จำกัด ทำให้การขยายตัวเป็นไปได้ช้า
5. ขาดแคลนบุคลากรสายสนับสนุน ทำให้ต้องใช้บุคลากรทางสอนบางส่วนรับภาระงานสนับสนุนบางส่วน ทั้งผลกระทบต่อการศึกษากิจการในการจัดการเรียนการสอนและงานวิจัย
6. ผู้บริหารใหม่บางส่วน ยังขาดทักษะประสบการณ์ด้านการบริหาร
7. งานวิจัยบางสาขาไม่มีวิจัย
8. ขาดระบบติดตามประเมินผลและการนำผลประเมินมาปรับปรุงและพัฒนา

เป้าหมาย (Goal)

1. เป็นแหล่งการศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่เข้มแข็งและได้มาตรฐานสากล
2. เป็นแหล่งรวมของบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม
3. สร้างสรรค์งานวิจัย นวัตกรรม เพื่อพัฒนาการเรียนการสอน สร้างองค์ความรู้และพัฒนาชุมชนท้องถิ่น
4. ให้บริการวิชาการแก่ชุมชน และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม คอยสนับสนุนธุรกิจอันมีคุณ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
5. ดำเนินการบริหารจัดการเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล



ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชภัฏพระนคร

วิสัยทัศน์ (VISION)

“มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพผลิตผู้วิจัยเชิงรุกเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล”

ปรัชญา

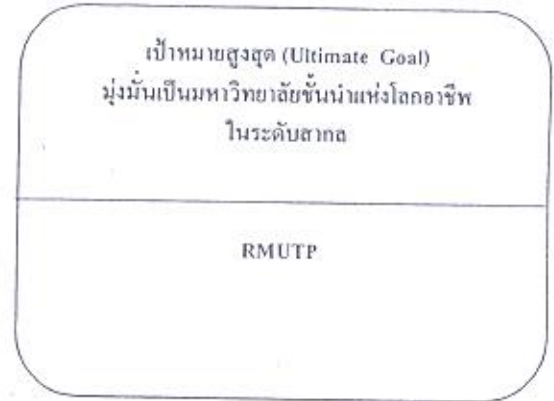
สร้างคนสู่งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่โลกอาชีพ

เป้าหมายระยะสั้น (Targets)

1. มีคณาจารย์ในสาขาวิชาชีพและเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับมาตรฐาน คัดค้าน 75.25 ในปี 2565
2. สร้างนักศึกษาระดับอุดมศึกษาเพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ของนักศึกษาระดับอุดมศึกษาในปี 2565
3. นำ งานวิจัย / สิ่งประดิษฐ์ / นวัตกรรม และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการจัดการเรียนการสอนทุกหลักสูตรภายในปี 2565
4. สร้างหลักสูตรนานาชาติ 3 หลักสูตร ภายในปี 2565
5. ความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศทุกคณะภายในปี 2565
6. มีงานบริการวิชาการ/วิชาชีพ เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตและสังคม รวมถึงถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยี ผู้ชุมชนอย่างน้อย 3 สาขา 3 ชุมชน ต่อปี
7. วรรณกรรม คีตาณัฐ บัญชีสาร สร้างสรรค์ศิลปวัฒนธรรมไทยและสื่อมวลชนที่โดดเด่น จำนวน 9 โครงการต่อปี
8. พัฒนาศูนย์ข้อมูลสารสนเทศในสัดส่วนปริญญาตรี/โท/เอก เท่ากับ 0.80:20 ภายในปี 2565
9. ค่าแห่งงานวิชาการ คัดค้าน 80.00-85.00 เท่ากับ 5.85:9.00 ภายในปี 2565
10. สัดส่วนนักศึกษานานาชาติ ป.ตรี/ป.โท/เอก เท่ากับ 80:18:2 ภายในปี 2565
11. มีการยกย่องอาจารย์และนักศึกษากับสถาบันการศึกษานานาชาติในทุกคณะ
12. ผลิตบัณฑิตไปศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพ หรือรวม มีตราเชิ้วชาญในวิชาชีพ ที่สอดคล้องกับความต้องการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
13. คณาจารย์และนักศึกษามีความร่วมมือทาง วิชาการและวิชาชีพกับสถาบันประกอบการทั้งในและต่างประเทศทุกคณะ
14. อาจารย์และนักศึกษามีผลงานที่ได้รับรางวัลระดับชาติและระดับนานาชาติอย่างน้อย 9 รางวัลต่อปี
15. สร้างศูนย์องค์ความรู้ / นวัตกรรม เพื่อพัฒนาทางวิชาชีพ
16. สัดส่วนงานวิจัย ถ่ายทอดเทคโนโลยี สร้างองค์ความรู้ เท่ากับ 70:30 ภายในปี 2565
17. งานวิจัย / สิ่งประดิษฐ์ / นวัตกรรม ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิบัตร ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของงานวิจัยทั้งหมดภายในปี 2565
18. งานวิจัย / สิ่งประดิษฐ์ / นวัตกรรม ตลอดจนหรือถ่ายทอด ในระดับชาติและกรณีนานาชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50 ของงานวิจัยทั้งหมดภายในปี 2565
19. นำ งานวิจัย / สิ่งประดิษฐ์ / นวัตกรรม ไปใช้ประโยชน์ทางสังคมและ ในเชิงพาณิชย์ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของงานวิจัยทั้งหมดภายในปี 2565

ปณิธาน

มุ่งมั่น เป็นผู้นำการจัดการศึกษาด้านวิชาชีพ
ด้วยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงบูรณาการ
พัฒนาทำสังคมให้น่าคุณภาพ คุณธรรม
สู่มาตรฐานสากล



คุณลักษณะของบัณฑิตที่พึงประสงค์



คณะนโยบายและแผนงาน สำนักงานอธิการบดี

ผังยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนนคร

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยชั้นนำแห่งโลกอาชีพ ผลิตผู้เชี่ยวชาญเทคโนโลยี สร้างคุณค่าสู่สากล

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาที่มุ่งเน้นวิชาชีพบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล สามารถสร้างบัณฑิตพร้อมเข้าสู่อาชีพ
2. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อถ่ายทอดและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ภาคการผลิต ภาคบริการ และชุมชน
3. ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อการสร้างอาชีพอิสระและการพัฒนาอาชีพโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
4. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสานวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนและสังคมที่มีคุณภาพ ยุทธศาสตร์การปรับโครงสร้างเศรษฐกิจให้สมดุลและแข่งขันได้

ประเด็นยุทธศาสตร์

1. จัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพ
2. พัฒนาสังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
3. สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรม นวัตกรรม และเทคโนโลยี ให้แก่ภาคการผลิตและบริการที่มีคุณภาพ

เป้าประสงค์

1. เป็นแหล่งจัดการศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่เข้มแข็งและได้มาตรฐานสากล
2. สร้างคนเก่งและคนดีที่มีทักษะวิชาชีพ
1. ให้บริการวิชาการแก่สังคมโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
2. ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสืบสานวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์ (กลยุทธ์หลัก)

- 1.1 ปรับปรุงหลักสูตรเดิมและพัฒนาหลักสูตรใหม่เชิงบูรณาการ
- 1.2 สร้างความเข้มแข็งทางวิชาชีพ
- 1.3 บริหารจัดการเชิงรุก
- 2.1 พัฒนานักศึกษา บัณฑิต และชุมชนให้มีความเข้มแข็ง
- 2.2 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษาทุกระดับ
- 3.1 ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อการสร้างอาชีพอิสระและการพัฒนาอาชีพโดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
- 3.2 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสานวัฒนธรรม

โครงการ

<ol style="list-style-type: none"> 1.1.1 จัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านวิชาชีพสู่ชุมชน 1.1.2 พัฒนาศักยภาพสำหรับผู้ปฏิบัติงานแล้ว 1.1.3 พัฒนาศักยภาพ 2 ปริญญา 1.1.4 พัฒนาศักยภาพเชิงบูรณาการ 1.1.5 พัฒนาศักยภาพและการเรียนการสอนระหว่างมหาวิทยาลัย (ม. ในและต่างประเทศ) 1.1.6 พัฒนาศักยภาพนานาชาติ 1.1.7 พัฒนาศักยภาพทางเลือก (ป.ตรี คอง ป.โท 5 ปี, ป.ตรี และประกาศนียบัตร) 1.1.8 พัฒนาศักยภาพทางเลือกสาขาใหม่ 1.1.9 พัฒนาศักยภาพที่ตอบสนองความต้องการของสังคม 1.1.10 พัฒนาศักยภาพ 3+3-4 1.1.11 จัดการเรียนการสอนทางไกลผ่านดาวเทียม 1.1.12 จัดการเรียนการสอน E-Learning 1.1.13 จัดทำระบบภาคเทียบโอนประสบการณ์ 1.1.14 ประเมินหลักสูตร 	<ol style="list-style-type: none"> 1.2.1 พัฒนาห้องปฏิบัติการ 1.2.2 จัดทำห้องเรียนเสมือน 1.2.3 จัดทำมาตรฐานวิชาชีพ 1.2.4 จัดทำคลังความรู้ในทุกสาขาวิชา (ศูนย์องค์ความรู้) 1.2.5 จัดทำศูนย์ไอทีทันสมัยที่เน้นนวัตกรรมการเรียนรู้ออนไลน์ 1.2.6 สนับสนุนศึกษานานาชาติ 1.2.7 พัฒนาระบบคุณภาพที่เป็นมาตรฐานสากล 1.2.8 จัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านวิชาการ 	<ol style="list-style-type: none"> 1.3.1 สร้างเครือข่ายระบบสารสนเทศ เพื่อการบริหาร 1.3.2 พัฒนาระบบคุณธรรมจริยธรรมในการบริหาร 1.3.3 ปรับปรุงพัฒนาระบบงานสู่การเปลี่ยนแปลง 1.3.4 ประชาสัมพันธ์ในช่องทางเชิงรุกและการประชาสัมพันธ์ (นิทรรศการ Road Show) ต่าง ๆ 1.3.5 แผนงานการศึกษาเชิงรุก 1.3.6 แผนงานการศึกษาสู่ยุทธ 1.3.7 นวัตกรรมสถานประกอบการ 1.3.8 การขยายได้จากสิ่งมีชีวิต 	<ol style="list-style-type: none"> 2.1.1 การแลกเปลี่ยนนิสิตศึกษาระดับนานาชาติ 2.1.2 ทำความเข้มแข็งกับสถานศึกษา/สถานประกอบการทั้งในและต่างประเทศ 2.1.3 พัฒนา e - Learning เพื่อการสอนออนไลน์ 2.1.4 ชมรมคุณธรรม จริยธรรมในภาคีทำงานและการดำรงชีวิต 2.1.5 สร้างความเข้มแข็งกับเครือข่าย 2.1.6 สร้างเสริมสุขภาพกายและใจที่ดีให้กับนักศึกษา 	<ol style="list-style-type: none"> 2.2.1 โครงการปลูกจิตสำนึกและการทำงานร่วมกัน 2.2.2 สร้างเครือข่ายความเข้มแข็ง 2.2.3 สร้างเสริมสุขภาพกายและใจที่ดีให้กับบุคลากร 2.2.4 พัฒนาอาจารย์ 2.2.5 พัฒนาศาสตราจารย์ 2.2.6 ปรับปรุงการศึกษา 2.2.7 อาจารย์ฝึกอบรมในสถานประกอบการทั้งในประเทศและต่างประเทศ 2.2.8 นวัตกรรมครูใหม่ 	<ol style="list-style-type: none"> 3.1.1 จัดฝึกอบรมหลักสูตรวิชาชีพหลักสูตรระยะสั้น 3.1.2 จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมวิชาชีพในต่างประเทศ 3.1.3 บริการพัฒนาเชิงสร้างอาชีพให้กับชุมชนบนพื้นฐานเศรษฐกิจพอเพียง 3.1.4 ผลิตรายการสื่อวิชาชีพเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย (สร้าง CD สอนวิชาชีพ) 3.1.5 จัดตั้งศูนย์ส่งเสริมวิชาชีพเพื่อการทหารได้ไม่มหาวิทยาลัยฯ 3.1.6 จัดตั้งศูนย์ทดสอบและบริการวิชาการ 3.1.7 จัดตั้งศูนย์ภาษา 	<ol style="list-style-type: none"> 4.1.1 จัดกิจกรรมด้านอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและสืบสานวัฒนธรรมร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน 4.1.2 ศึกษาค้นคว้าผสมผสานเทคโนโลยีกับภูมิปัญญาท้องถิ่น 4.1.3 บูรณาการงานอนุรักษ์ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมสืบสานวัฒนธรรมในหลักสูตร 4.1.4 ศูนย์อนุรักษ์ทางวัฒนธรรม 	<p>พื้นที่ว่างสำหรับโครงการเพิ่มเติม</p>	<p>พื้นที่ว่างสำหรับโครงการเพิ่มเติม</p>
---	---	---	--	--	---	---	--	--