

โครงการ งบรายจ่ายอื่น เงินงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ. ศ...๒๕๕๔

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

หน่วยงานกองนโยบายและแผน.....

ชื่อโครงการ โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่องการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ลักษณะของโครงการ

- () ๑.๑ การส่งเสริม ความตระหนัก ปลุกฝังจิตสำนึก
- () ๑.๒ การสืบสาน การพัฒนา การอนุรักษ์
- (✓) ๑.๓ การอบรมเชิงปฏิบัติการ การประชุม การสัมมนา
- () ๑.๔ การจัดนิทรรศการ
- () ๑.๕ การศึกษา การศึกษาดูงาน
- () ๑.๖ อื่น ๆ

ความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่

- () ๑.๑ บูรณาการหลักสูตรแบบองค์รวม
- () ๑.๒ สร้างความเข้มแข็งทางวิชาชีพเฉพาะทาง
- (✓) ๑.๓ บริหารจัดการเชิงรุก
- () ๑.๔ พัฒนานักศึกษาและบัณฑิตให้เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีคุณค่า (พัฒนานักศึกษา บัณฑิต และร่วมมือกับศิษย์เก่า
- (✓) ๑.๕ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการศึกษาทุกระดับ
- () ๑.๖ ให้บริการวิชาการแก่สังคม เพื่อสร้างและพัฒนาอาชีพโดยยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียง
- () ๑.๗ สนับสนุนและสืบสานงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม
- () ๑.๘ พัฒนางานวิจัย/นวัตกรรม/สิ่งประดิษฐ์ เชิงบูรณาการ เพื่อประโยชน์เชิงพาณิชย์
- () ๑.๙ เผยแพร่และถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ความเป็นเลิศ

๑. ชื่อโครงการ โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๒. หลักการและเหตุผล

ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้ประกาศใช้ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เป็นกรอบกำหนดการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ฯ ตั้งแต่ปีงบประมาณ ๒๕๕๙ และได้ปรับปรุงผังยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ฯ เมื่อปีพุทธศักราช ๒๕๕๒ ซึ่งได้มีการทบทวนวิสัยทัศน์ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ กลวิธีและมาตรการ และได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินงาน (Target) เพื่อใช้เป็นกรอบในแผนระยะยาวไว้แล้ว (พ.ศ.๒๕๖๕) นั้น

เนื่องจาก ปัจจุบันบริบท สิ่งแวดล้อม ปัจจัยและเงื่อนไขต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์กรมีการปรับเปลี่ยนและเข้ามามีบทบาทต่อการดำเนินงานขององค์กรมากขึ้นทุกขณะ องค์กรจึงควรทบทวนยุทธศาสตร์ การกำหนดกลยุทธ์และวิธีการดำเนินงานขององค์กรให้มีความเหมาะสมต่อสภาพการณ์ที่ปรับเปลี่ยน วิเคราะห์และตัดสินใจกำหนดยุทธศาสตร์และกลยุทธ์การดำเนินงานตลอดจน กลวิธี / มาตรการ เพื่อให้บรรลุถึงทิศทางและวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดขึ้น ตลอดจนการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายความสำเร็จตามตัวชี้วัดทั้งระดับผลลัพธ์และระดับผลผลิต เพื่อใช้เป็นกรอบดำเนินงานในแผนระยะสั้น (แผนระยะ ๕ ปี) และระยะปานกลาง (แผนระยะ ๑๐ ปี) และแผนระยะยาว (แผนระยะ ๑๕ ปี) ของหน่วยงานและของมหาวิทยาลัย ฯ

การบริหารบริหารภาวะการเปลี่ยนแปลง จำเป็นที่จะต้องนำแนวคิดการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กรมาประยุกต์ใช้เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงานและทันต่อสภาพการณ์ปรับเปลี่ยนองค์กร โดยการนำเทคนิคการฝึกอบรมระดมความคิดต่าง ๆ เข้ามาใช้เพื่อให้เกิดกระบวนการมีส่วนร่วม และความเห็นพ้องต้องกันในทิศทางและเป้าหมายของทุกคนในองค์กร (Share Vision) โดยเริ่มจากการสร้างความเข้าใจร่วมกันถึงความจำเป็นในการจัดการผลการดำเนินงานขององค์กร แล้วนำข้อมูลการวิเคราะห์ศักยภาพการแข่งขันขององค์กรจากสถานการณ์ปัจจุบัน ทั้งวิสัยทัศน์ ภารกิจ กลยุทธ์ รวมทั้งการจัดทำตัวชี้วัดผลงาน เพื่อนำมากำหนดแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์ให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างสมเหตุสมผลสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบัน

จากเหตุผลดังกล่าว มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จึงเห็นสมควรจัดโครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ขึ้น เพื่อร่วมกันพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์ สำหรับใช้เป็นกรอบในการพัฒนามหาวิทยาลัย ฯ ต่อไป

๓. วัตถุประสงค์

๓.๑ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับทราบหลักการ แนวคิดและวิธีการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และวิธีการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยวิธีการจัดทำ SWOT Analysis

๓.๒ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้แบ่งกลุ่ม ระดมสมองร่วมวิเคราะห์ SWOT Analysis เพื่อกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์

๓.๓ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ และร่วมระดมสมองเพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์

๓.๔ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจ หลักการใช้ Balance Scorecard และการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) และแบ่งกลุ่มร่วมระดมสมองเพื่อกำหนดเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์และแผนที่ยุทธศาสตร์

๓.๕ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจ แนวคิดโครงการ (Project Idea) และหลักการเขียนโครงการ แบบ Log - frame และแบบ Conventional และแบ่งกลุ่มร่วมระดมสมองเพื่อกำหนดแนวคิดโครงการ และการเขียนโครงการแบบ Log-frame และแบบ Conventional

๔. เป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายรวมจำนวน		๑๘๖	คน	ประกอบด้วย
๔.๑	ผู้บริหารระดับสูง (CEO)	รวม	๑๓	คน
๔.๒	คณบดี / ผู้อำนวยการสำนัก / สถาบัน / กอง / ศูนย์	รวม	๒๒	คน
๔.๓	รองคณบดี / รองผู้อำนวยการสำนัก / สถาบัน / กอง	รวม	๓๗	คน
๔.๔	ผู้ช่วยคณบดี	รวม	๔๒	คน
๔.๕	หัวหน้าสำนักงานคณบดี / สำนัก / สถาบัน	รวม	๑๑	คน
๔.๖	หัวหน้าสาขาวิชาของทุกคณะ	รวม	๓๑	คน
๔.๗	บุคลากรผู้รับผิดชอบงานด้านแผน กองละ 1 คน	รวม	๙	คน
๔.๘	หัวหน้างาน กองนโยบายและแผน	รวม	๕	คน
๔.๙	วิทยากรและทีมงานผู้ช่วยวิทยากร	รวม	๕	คน
๔.๑๐	คณะกรรมการดำเนินงาน และพนักงานขับรถ	รวม	๑๑	คน

๕. วิธีดำเนินงานและขั้นตอน

- ๕.๑ จัดทำรายละเอียดโครงการ ฯ
- ๕.๒ จัดทำแบบสำรวจความคิดเห็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis)
- ๕.๓ ขออนุมัติโครงการ
- ๕.๔ ประสานทีมวิทยากรส่งแบบสำรวจความคิดเห็น ฯ
- ๕.๕ ประสานแผน วิทยากรและทรัพยากรดำเนินงาน
- ๕.๖ ดำเนินโครงการประชุมสัมมนา
- ๕.๗ ประเมินผลโครงการ
- ๕.๘ รายงานสรุปผลการดำเนินงาน

๖. ระยะเวลาดำเนินโครงการ

วันจันทร์ที่ ๒ ถึงวันพุธที่ ๔ พฤษภาคม ๒๕๕๔

๗. สถานที่ดำเนินโครงการ

โรงแรมภูเขางาม พาโนรามา จังหวัดนครนายก ฯ

๘. หลักสูตร/หัวข้อการบรรยาย

๘.๑ การบรรยาย เรื่อง หลักการแนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. ดำรงค์ วัฒนา) (๑ ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทราบหลักการ แนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๘.๒ การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อกำหนดประเด็น SWOT ด้วยการประเมินให้น้ำหนักคะแนน SWOT โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร.ดำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน ๕ คน และวิทยากรภายใน จำนวน ๒ คน (จำนวน ๒ ชั่วโมง)

๘.๓ การบรรยาย เรื่อง การกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. ดำรงค์ วัฒนา) (๑.๕ ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ทราบแนวทางและวิธีการในการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๘.๔ การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์ และการจัดทำสาระสำคัญของแผน ฯ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ .ดร.ดำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน ๕ คน และวิทยากรภายใน จำนวน ๒ คน (จำนวน ๒ ชั่วโมง)

๘.๕ การบรรยาย เรื่อง การให้ความรู้ หลักการใช้ Balance Scorecard (BSC) และการให้ความรู้การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. ดำรงค์ วัฒนา) (๑. ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจ และแนวทางในการใช้ Balance Scorecard และวิธีการในการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)

๘.๖ การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อกำหนด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และแผนที่ยุทธศาสตร์และการใช้ Balance Scorecard โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ .ดร.ดำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน ๕ คน และวิทยากรภายใน จำนวน ๒ คน (จำนวน ๓.๕ ชั่วโมง)

๘.๗ การบรรยาย เรื่อง การการจัดทำแนวคิดโครงการ (Project Idea) โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ ดร. ดำรงค์ วัฒนา) (๑. ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ทราบแนวคิดโครงการ (Project Idea) ในการจัดทำโครงการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๘.๘ การฝึกปฏิบัติการ (Workshop) โดยการแบ่งกลุ่มระดมสมองเพื่อจัดทำแนวคิดโครงการและการเขียนโครงการแบบ Log frame และแบบ Conventional โดยทีมวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ (รองศาสตราจารย์ .ดร.ดำรงค์ วัฒนาและคณะ) จำนวน ๕ คน และวิทยากรภายใน จำนวน ๒ คน (จำนวน ๒ ชั่วโมง)

๙. งบประมาณและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ๗๔๕,๘๐๐ บาท

ค่าตอบแทน ๑๐๘,๖๐๐ บาท

- ค่าวิทยากรภายนอก (๒,๕๐๐ บาท X ๑๘ ชั่วโมง X ๑ คน) เป็นเงิน ๔๕,๐๐๐ บาท
- ค่าวิทยากรภายนอก (๑,๒๐๐ บาท X ๑๔ ชั่วโมง X ๒ คน) เป็นเงิน ๓๓,๖๐๐ บาท
- ค่าวิทยากรภายนอก (๑,๒๐๐ บาท X ๙ ชั่วโมง X ๒ คน) เป็นเงิน ๒๑,๖๐๐ บาท
- ค่าวิทยากรภายใน (๓๐๐ บาท X ๑๔ ชั่วโมง X ๒ คน) เป็นเงิน ๘,๔๐๐ บาท

ค่าใช้จ่าย ๕๘๒,๒๐๐ บาท

- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (๑๘๖ คน X ๕๐ บาท X ๖ มื้อ) เป็นเงิน ๕๕,๘๐๐ บาท
- ค่าอาหารกลางวัน (๑๘๖ คน X ๒๒๐ บาท X ๓ มื้อ) เป็นเงิน ๑๒๒,๗๖๐ บาท
- ค่าอาหารกลางวัน (๑๘๖ คน X ๒๖๐ บาท X ๒ มื้อ) เป็นเงิน ๙๖,๗๒๐ บาท
- ค่าที่พัก (๑๘๖ คน X ๖๐๐ บาท X ๒ คืน) เป็นเงิน ๒๒๓,๒๐๐ บาท
- ค่ายานพาหนะเดินทาง (๑๘๖ คน X ๔๐๐ บาท) เป็นเงิน ๗๔,๔๐๐ บาท
- ค่าของที่ระลึกวิทยากร (๕ ชิ้น X ๑,๕๐๐ บาท) เป็นเงิน ๗,๕๐๐ บาท
- ค่าธรรมเนียมผ่านทางพิเศษ เป็นเงิน ๑,๘๒๐ บาท

ค่าวัสดุ ๕๕,๐๐๐ บาท

- ค่าวัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง เป็นเงิน ๒๐,๔๐๐ บาท
- ค่าวัสดุประกอบการจัดสัมมนา เป็นเงิน ๓๔,๖๐๐ บาท

หมายเหตุ ขอถัวจ่ายค่าใช้จ่ายทุกรายการและจำนวนคน โดยเบิกจ่ายจริงตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ

๑๐. การประเมินผล

๑. ใช้วิธีการสังเกต การรับรู้ ความเข้าใจและความร่วมมือการทบทวนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ฯ ของผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา
๒. ใช้แบบสอบถามความคิดเห็นและความพึงพอใจ

๑๑. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับทราบหลักการแนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และการกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในอนาคต
๒. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับทราบแนวทางการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจและประเด็นยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
๓. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้ ความเข้าใจในหลักการใช้ Balance Scorecard และการจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map)
๔. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ ได้รับความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดทำแนวคิดโครงการ (Project Idea) และสามารถนำความรู้ความเข้าใจในการอบรมไปปรับใช้ในการปฏิบัติงาน
๕. ผู้เข้าร่วมอบรมสัมมนา ฯ สามารถแลกเปลี่ยนแนวคิด ทักษะคิด เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

กำหนดการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

วันเวลา	8.00 - 12.00 น.				12.00 น.- 13.00 น.	13.00 น. - 16.30 น.
วันจันทร์ที่ 2 พ.ค. 2554	8.00 น.- 8.30 น. ลงทะเบียน	8.30 น.- 9.00 น. พิธีเปิดการอบรม และบรรยายพิเศษ โดย อ.มพร. พระนคร	9.00 น.- 10.00 น. (1 ชม.) การบรรยาย เรื่อง หลักการแนวคิดและวิธีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ ของมท.พระนคร โดยวิธีการจัดทำ SWOT Analysis โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนา	10.00 น.- 10.00 น. (2 ชม.) การฝึกปฏิบัติ (Workshop) 1. การแบ่งกลุ่ม Workshop เพื่อกำหนดประเด็น SWOT 2. การแบ่งกลุ่ม Workshop เพื่อจัดทำแบบประเมินให้น้ำหนักคะแนน SWOT โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ	13.00 น. - 14.30 น.(1.5 ชม.) การบรรยาย เรื่อง การกำหนดวิธีทัศน์ พันธกิจ และประเด็นยุทธศาสตร์	14.30 น. - 16.30 น. (2 ชม.) การฝึกปฏิบัติ (Workshop) 1. การแบ่งกลุ่ม Workshop เพื่อกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ 2. การแบ่งกลุ่ม Workshop เพื่อจัดทำ BSC และแผนที่ยุทธศาสตร์ โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ
วันอังคารที่ 3 พ.ค. 2554	9.00- 10.00 น. (1 ชม.) การบรรยาย เรื่อง การให้ความรู้ หลักการใช้ Balance Scorecard (BSC) และการให้ความรู้การจัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Map) โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนา				13.00 น. - 14.30 น.(1.5 ชม.) การฝึกปฏิบัติ (Workshop) (ต่อ) 1. การแบ่งกลุ่ม Workshop เพื่อกำหนด เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ และแผนที่ยุทธศาสตร์	14.30 น. - 16.30 น. (2 ชม.) การนำเสนอผลงานกลุ่ม
วันพุธที่ 4 พ.ค. 2554	9.00- 10.30 น. (1.5 ชม.) การบรรยาย เรื่อง การจัดทำแนวคิดโครงการ (Project Idea) การฝึกปฏิบัติ (Workshop) การแบ่งกลุ่ม เพื่อจัดทำแนวคิดโครงการ โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ				13.00 น. - 15.00 น.(2 ชม.) การนำเสนอผลงานกลุ่ม	15.00 น. - 16.00 น.(1 ชม.) สรุปกระบวนการประชุมเชิงปฏิบัติการ และปิดการประชุม โดย รศ.ดร. คำรงค์ วัฒนาและคณะ

หมายเหตุ

1. ปรับปรุงประทานอาหารว่างและเครื่องดื่ม เวลา 10.15 น. และเวลา 15.00 น.
2. กำหนดการอาจสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม