

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายใน**  
**ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๖**  
**ในวันพฤหัสบดีที่ ๗ ธันวาคม ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๒.๐๐ น.**  
**ณ ห้องประชุมรพีพัฒน์ ชั้น ๓ อาคารรพีพัฒน์คึกคัก มทร.พระนคร ศูนย์เทเวศร์**

---

**ผู้มาประชุม**

๑. ผศ.กฤษณ์ เจ็ดวรรณะ	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ	ประธานการประชุม
๒. ผศ.ศรัทธา แข่งเพ็ญแข	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา	กรรมการ
๓. นายสัมพันธ์ สุวรรณศิริ	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมสังคม	กรรมการ
๔. ผศ.เพ็ญนภา สุวรรณบำรุง	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการเงินและการคลัง	กรรมการ
๕. ดร.คมเขต เพ็ชรรัตน์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๖. ผศ.ดร.อำนาจ เอี่ยมสำอางค์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกีฬาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	กรรมการ
๗. อาจารย์สุนารี รัชตจรูญ	(แทน) คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	กรรมการ
๘. นายฐิติ โพธิ์	(แทน) คณบดีคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์	กรรมการ
๙. นางสาวนฤมล ธารพร	(แทน) คณบดีคณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	กรรมการ
๑๐. อาจารย์สุจินดา อิ่มเงิน	(แทน) คณบดีคณะบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๑๑. ผศ.ดร.ชาวนวิทย์ ปราบพัยค์	(แทน) คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๑๒. ผศ.เวทรินทร์ ชัยสิทธิ์รัฐ	(แทน) คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๑๓. นายพัลลพ หามะลิ	(แทน) คณบดีคณะศิลปศาสตร์	กรรมการ
๑๔. ดร.มจรุส เวียงสีมา	คณบดีคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น	กรรมการ
๑๕. นางสาวศศิวิมล ศรีเทียนทอง	(แทน) คณบดีคณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ	กรรมการ
๑๖. นายสุนทร เจริญจื้อ	(แทน) รักษาการผู้อำนวยการวิทยาลัยการบริหารแห่งรัฐ	กรรมการ
๑๗. นางสาววัลลภา พักประไพ	(แทน) ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑๘. นางอุมาพร สรวลสรรงค์	(แทน) ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี สารสนเทศ	กรรมการ
๑๙. นายสุวิทย์ แซ่ฉีระสุขมัย	ผู้อำนวยการสถาบันสหวิทยาการดิจิทัลและหุ่นยนต์	กรรมการ
๒๐. ผศ.กมลทิพย์ วัฒนิกำธร	(แทน) ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๒๑. อาจารย์สุทธิมา วันเพ็ญ	(แทน) ผู้อำนวยการสถาบันภาษา	กรรมการ
๒๒. นางสาวชนิษฐา วิชัยดิษฐ์	(แทน) ผู้อำนวยการสถาบันอัญมณี เครื่องประดับไทย และการออกแบบ	กรรมการ
๒๓. นายอภิสิทธิ์ ต้นอ่วม	ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๒๔. ดร.คมพันธ์ ชมสมุทร	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการ
๒๕. นางนงลักษณ์ ทองนาค	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๒๖. นางสาวเพ็ญจันทร์ หลิมตระกูล	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๒๗. นางสาววิณณา เจริญไกร	(แทน) ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	กรรมการ
๒๘. นางสาวสิริพร พุ่มไสว	กองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒๙. นางสาวนวรรตน์ การะเกษ	รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
๓๐. นางจุฬารัตน์ เทพธานี	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๑. นายเชาวลิต ผันประเสริฐ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๒. นายบรรณพงศ์ ไคร์เครือ	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

### ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ)

- |                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| ๑. รศ.ดร.นัฐโชติ รักไทยเจริญชีพ   | รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนาคณาจารย์          |
| ๒. ผศ.ดร.ปริญญ์ บุญกนิษฐ          | รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร วิจัยและพัฒนานวัตกรรม     |
| ๓. ผศ.กร พวงนาค                   | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาดิจิทัลและการคลัง           |
| ๔. ผศ.ดร.กษิณีเดช สุทธิวานิช      | รองอธิการบดีฝ่ายบริหารกิจการสภามหาวิทยาลัย       |
| ๕. ดร.ก้องเกียรติ มหาอินทร์       | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายศิลปวัฒนธรรม                 |
| ๖. ผศ.ดร.ณัฐชัชชธร วัทธิกรสิริกุล | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายอุตสาหกรรมและภาคีความร่วมมือ |
| ๗. ผศ.จักรพันธ์ แสงสุวรรณ         | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนากายภาพ                  |
| ๘. รศ.ดร.วรินทร์ สุตคินทร์        | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และแผน             |
| ๙. ดร.สรสุชี บัวพูล               | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและพัฒนานวัตกรรม        |
| ๑๐. ผศ.ดร.ณรงค์ โพธิ์พูกษานันท์   | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายธรรมาภิบาล                   |
| ๑๑. ผศ.กฤษศ สุวันทโรจน์           | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาหลักสูตรอาชีวศึกษา      |
| ๑๒. นายธนวัฒน์ สุตจิตรสมโภชน์     | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารกิจการสภามหาวิทยาลัย   |
| ๑๓. นางสาวนภัช ธีรพัฒนธนาโกสิน    | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารกิจการภายใน            |
| ๑๔. รศ.วิมลพรรณ อภาเวท            | ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสื่อสารองค์กร                |

### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                              |                                   |
|------------------------------|-----------------------------------|
| ๑. นายทิตพงษ์ สุทธิรัตน์     | คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน          |
| ๒. ดร.อนงค์ ไตวัลย์          | คณะบริหารธุรกิจ                   |
| ๓. นายเสกสรร กันธรส          | คณะวิศวกรรมศาสตร์                 |
| ๔. นางสาวจีรารวรรณ เจริญสุข  | คณะศิลปศาสตร์                     |
| ๕. นางสาวศศิวิมล ศรีเทียนทอง | คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ  |
| ๖. นางสาวดุริยางค์ คมขำ      | สถาบันวิจัยและพัฒนา               |
| ๗. ผศ.ลักขณา จาตกานนท์       | สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน |
| ๘. นางสาวจงดี้ แม้นเหมือน    | กองบริหารงานบุคคล                 |
| ๙. นายไทรภพ เรืองแก้ว        | กองคลัง                           |

### เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๐๐ น.

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประธานการประชุม กล่าวเปิดประชุม โดยเริ่มวาระการประชุม ดังนี้

#### ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งที่ประชุมทราบ

##### ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้ง

๑.๑.๑ คำสั่งแต่งตั้งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่ ๑๕๑๗/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ สั่ง ณ วันที่ ๑๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๖

มติที่ประชุม รับทราบ

## ๑.๒ เรื่องที่เลขานุการในที่ประชุมแจ้ง

๑.๒.๑ เลขานุการในที่ประชุมแจ้งสรุปภาพรวมผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยง และการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง (Agenda)	ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑. รายได้มีแนวโน้มที่ลดลง	ร้อยละรายได้ภาพรวมของมหาวิทยาลัยใน ๓ รายการ ได้แก่ ๑ ค่าการจัดการศึกษา ๒ ค่าเช่าบริหารทรัพย์สิน และ ๓.โครงการบริการสังคมของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	๐.๒๕	-๑.๘๑
๒. นักศึกษาลดลง	๑. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (ผลผลิตสังคม)	คน	๑,๗๘๕	๑,๖๐๒
	๒. จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (ผลผลิตสังคม)	คน	๗,๐๙๘	๖,๔๒๖
	๓. จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (ผลผลิตวิทย)	คน	๒,๖๘๗	๒,๕๓๑
	๔. จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (ผลผลิตวิทย)	คน	๓,๘๕๙	๕,๐๗๔
๓. จำนวน คุณภาพ และ โอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนวิจัย ภายนอกไม่เพียงพอ	ร้อยละของโครงการวิจัยที่ได้รับทุนวิจัย จากภายนอกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า	ร้อยละ	๒	๘.๓๓
๔. ขาดการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ทันสมัยและตอบสนอง ตลาดแรงงานที่มีความหลากหลาย	๑. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนา เพื่อตอบสนองตลาดแรงงานให้ทันสมัย	หลักสูตร	๒	๔
	๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม การพัฒนาหลักสูตรใหม่	โครงการ/กิจกรรม	๑๐	๒๕

และเลขานุการฯ ได้ขอให้เลขานุการกรมการบริหารความเสี่ยงฯ แต่ละ Agenda นำเสนอผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน ดังนี้

๑) รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน เรื่อง รายได้มีแนวโน้มที่ลดลง

นางสาวเพ็ญจันทร์ หลิมตระกูล รักษาการแทนผู้อำนวยการกองคลัง กรรมการและเลขานุการคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เรื่อง รายได้มีแนวโน้มที่ลดลง เป็นผู้นำเสนอรายงานผลในที่ประชุมซึ่งกองคลังได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๑๒ เดือนตามแบบฟอร์ม RMUTP-ERM.A โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยง (Agenda)	สถานะความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
รายได้มีแนวโน้มที่ลดลง	<p><b>KPI:</b> ร้อยละรายได้ภาพรวมของมหาวิทยาลัยใน ๓ รายการ ได้แก่ ๑. ค่าการจัดการศึกษา ๒. ค่าเช่าบริหารทรัพย์สิน และ ๓. โครงการบริการสังคมของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ เพิ่มขึ้นร้อยละ ๐.๒๕</p>	<p>- มหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเงินรายได้ ตามคำสั่งที่ ๒๔/๒๕๖๔ ลงวันที่ ๒๗ กรกฎาคม ๒๕๖๔ โดยมีอำนาจหน้าที่พิจารณาครั้งกรองเรื่องเกี่ยวกับการบริหารเงินรายได้ เพื่อนำเสนอสภามหาวิทยาลัย และวินิจฉัยชี้ขาดในเรื่องที่กำหนดไว้ในระเบียบนี้ หรือที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมายการวินิจฉัยตีความของคณะกรรมการให้ถือเป็นที่สุด ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดดังกล่าวมีนโยบายหารายได้เพิ่มเติม โดยให้หน่วยงานที่สามารถหารายได้ดำเนินการหารายได้ โดยการจัดทำแผนการหารายได้นำเสนอคณะกรรมการบริหารเงินรายได้ ในคราวประชุมครั้งต่าง ๆ ดังนี้</p> <p><b>การประชุม</b></p> <p>๑) การประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๙ พฤษภาคม ๒๕๖๕</p> <p><b>สาระสำคัญการประชุม</b></p> <p>มอบให้ ๙ คณะไปดำเนินการจัดทำแผนการ จัดหารายได้ และนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการฯ ดังกล่าว ในครั้งถัดไป</p> <p>๒) การประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๔ มิถุนายน ๒๕๖๕</p> <p><b>สาระสำคัญการประชุม</b></p> <p>มอบให้ทุกคณะทำสรุปจากการนำเสนอแผนการหารายได้ โดยให้จัดทำแผนรายได้เท่าไร สักส่วนจากอะไรบ้าง</p> <p>๓) การประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖</p> <p><b>สาระสำคัญการประชุม</b></p> <p>รับทราบข้อมูลโครงการการหารายได้จาก ๙ คณะ</p> <p>- มหาวิทยาลัยได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการขับเคลื่อนการส่งเสริมยุทธศาสตร์การหารายได้ของมหาวิทยาลัย ตามคำสั่งที่ ๒๐/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๙ มกราคม ๒๕๖๖ และตามคำสั่งที่ ๓๙๙/๒๕๖๖ (เพิ่มเติม) ลงวันที่ ๒๓ มีนาคม ๒๕๖๖ โดยแบ่งเป็น</p> <p><b>๑. คณะกรรมการอำนวยการ</b> โดยมีอำนาจหน้าที่ กำหนดนโยบายและให้คำปรึกษา อำนวยความสะดวกในการดำเนินงานและการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ฝ่ายต่างๆ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและบรรลุวัตถุประสงค์</p>

ความเสี่ยง (Agenda)	สถานะความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		<p><b>๒. คณะกรรมการดำเนินงาน</b> โดยมีอำนาจหน้าที่วางกรอบแนวทางการพัฒนาและขับเคลื่อนการส่งเสริมยุทธศาสตร์การหารายได้ของมหาวิทยาลัย ให้คำปรึกษาแนวทางการส่งเสริมยุทธศาสตร์การหารายได้ของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นรูปธรรมสร้างความมั่นคงอย่างยั่งยืน และกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานของหน่วยงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัยในการส่งเสริมยุทธศาสตร์การหารายได้</p> <p>- คณะกรรมการบริหารเงินรายได้ และมหาวิทยาลัยฯ มีนโยบายหารายได้เพิ่มเติม โดยให้หน่วยงานที่สามารถหารายได้ มีการจัดทำกิจกรรมที่สามารถเพิ่มรายได้ เป็นรูปธรรม ซึ่งเป็นการวางแผนในการหารายได้ให้เพิ่มขึ้นจากปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ร้อยละ ๐.๒๕ นั้น ทั้งนี้ ในรอบ ๑๒ เดือน มีรายงานรายรับในภาพรวมตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๕ - ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ รวมทั้งสิ้น จำนวนเงิน ๓๐๗,๕๖๒,๕๕๒.๕๗ บาท ซึ่งต่ำกว่าปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวนเงิน ๕,๕๖๓,๒๕๐.๘๗ บาท คิดเป็นร้อยละ -๑.๘๑ โดยแบ่งเป็น ๓ ประเภท ดังนี้</p> <p><u>๑) รายได้ค่าธรรมเนียม</u> จำนวนเงิน ๓๐๑,๕๖๕,๕๐๕.๕๐ บาท</p> <p><u>๒) โครงการบริการสังคม (ส่วนที่หักเข้ามหาวิทยาลัย)</u> จำนวนเงิน ๕๑๕,๕๖๐,๑๖ บาท</p> <p><u>๓) รายได้ค่าเช่าบริหารทรัพย์สิน</u> จำนวนเงิน ๕,๔๘๑,๔๘๖.๙๑ บาท</p>

๒) รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน เรื่อง นักศึกษาลดลง

นางสาวรุ่งฤดี ตรงต่อศักดิ์ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เรื่อง นักศึกษาลดลง ได้มอบหมายให้ ผศ.กมลทิพย์ วัฒนิกำธร รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นผู้รายงานผลในที่ประชุม ซึ่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๑๒ เดือนตามแบบฟอร์ม RMUTP-ERM.A โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยง (Agenda)	สถานะความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
นักศึกษาลดลง	<p><b>KPI:</b></p> <p>๑.๑ จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ สังคม จำนวน ๑,๗๘๕ คน</p> <p>๑.๒ จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ สังคม จำนวน ๗,๐๙๘ คน</p> <p>๑.๓ จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน ๒,๖๘๗ คน</p> <p>๑.๔ จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน ๓,๘๕๙ คน</p>	<p>- มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดสรรทุนการศึกษา หรือ การลดอัตราค่าเล่าเรียนของนักศึกษา เพื่อสร้างแรงจูงใจให้นักศึกษาคงอยู่ ประกอบด้วยทุนต่าง ๆ รวมทั้งสิ้น ๔๑๙ ทุน ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>๑. คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จำนวน ๑๕ ทุน</li> <li>๒. คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ จำนวน ๑๓๐ ทุน</li> <li>๓. คณะบริหารธุรกิจ จำนวน ๒๐๙ ทุน</li> <li>๔. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน ๓ ทุน</li> <li>๕. คณะศิลปศาสตร์ จำนวน ๒๙ ทุน</li> <li>๖. คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอฯ จำนวน ๗ ทุน</li> <li>๗. คณะสถาปัตยกรรมฯ จำนวน ๑๑ ทุน</li> </ol> <p>- มหาวิทยาลัยได้สร้างความเข้าใจในการจัดการศึกษา CREDIT BANK ให้กับอาจารย์และผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อเตรียมนำมาปรับใช้กับการเรียนการสอนของหลักสูตรในคณะ และเตรียมประชาสัมพันธ์ระบบ CREDIT BANK ในหลักสูตร รวมถึงได้มีการจัดหารายวิชาเพื่อรองรับ CREDIT BANK</p> <p>- มหาวิทยาลัยได้ขับเคลื่อนกลไกเพื่อส่งเสริมสนับสนุน นักศึกษาให้เข้าร่วมกิจกรรมระดับชาติและนานาชาติ ด้วยการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์แบรนด์เนอร์ผ่าน FB, LINE, YOUTUBE, TIKTOK และเว็บไซต์คณะอย่างต่อเนื่อง</p> <p>- มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการพัฒนาหลักสูตรโดยการสำรวจ ความต้องการของตลาดแรงงาน และได้จัดทำแผน การประชาสัมพันธ์หลักสูตรเชิงรุกเพื่อประชาสัมพันธ์ หลักสูตรต่างๆ ให้เป็นที่รู้จักต่อสาธารณชนมากขึ้น รวมถึงส่งเสริม สนับสนุนให้อาจารย์ผู้สอนเข้ารับการ ฝึกอบรมเสริมทักษะเพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน</p> <p>- มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงภูมิทัศน์และ สิ่งอำนวยความสะดวกให้กับนักศึกษา เพื่อส่งเสริมให้ ผู้เรียนพัฒนาการเรียนรู้อย่างเต็มศักยภาพ</p> <p>จากการที่มหาวิทยาลัยได้ปฏิบัติตามแผนบริหาร ความเสี่ยงฯ ดังกล่าวเพื่อผลักดันให้มหาวิทยาลัย มีจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้มหาวิทยาลัยมี จำนวนนักศึกษารับไว้ (รวม ปวช.) ปีการศึกษา ๒๕๖๖ เพิ่มขึ้น (เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า) คิดเป็น ๖.๗๗%</p>

ความเสี่ยง (Agenda)	สถานะความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		โดยแบ่งผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดได้ดังนี้ ๑) จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (ผลผลิตสังคม) จำนวน ๑,๖๐๒ คน ๒) จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (ผลผลิตวิทย์) จำนวน ๖,๔๒๖ คน ๓) จำนวนศึกษาที่เข้าใหม่ (ผลผลิตสังคม) จำนวน ๒,๕๓๑ คน ๔) จำนวนนักศึกษาคงอยู่ (ผลผลิตวิทย์) จำนวน ๕,๐๗๔ คน

๓) รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน เรื่อง จำนวน คุณภาพ และโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนวิจัยภายนอกยังไม่เพียงพอ

ดร.ชลากร อุดมรักษาสกุล ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา กรรมการและเลขานุการ คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เรื่อง จำนวน คุณภาพ และโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนวิจัยภายนอกยังไม่เพียงพอ ได้มอบหมายให้ นางสาววัลลภา พักประไพ เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไปชำนาญการ สถาบันวิจัยและพัฒนา เป็นผู้รายงานผลในที่ประชุม ซึ่งสถาบันวิจัยและพัฒนาได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๑๒ เดือน ตามแบบฟอร์ม RMUTP-ERM.A โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยง (Agenda)	สถานะความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
จำนวน คุณภาพ และโอกาสการเข้าถึงแหล่งทุนวิจัยภายนอกยังไม่เพียงพอ	KPI: ร้อยละของโครงการวิจัยที่ได้รับทุนวิจัยจากภายนอกเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า ร้อยละ ๒	- มหาวิทยาลัย โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาได้มีการประชาสัมพันธ์แหล่งทุนวิจัยภายนอกที่เปิดรับข้อเสนอโครงการวิจัยผ่านระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ และช่องทางโซเชียลมีเดีย เช่น ไลน์ กลุ่มงานวิจัย มทร.พระนคร ทั้งนี้ ได้มีการจัดโครงการการสร้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย ๒ กิจกรรม ได้แก่ <b>กิจกรรมที่ ๑</b> ความรู้ความเข้าใจพระราชบัญญัติส่งเสริมการใช้ประโยชน์จากงานวิจัยและนวัตกรรม เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน ๒๕๖๕ <b>กิจกรรมที่ ๒</b> เทคนิคการยกย่องคำขอจดทะเบียน สิทธิบัตร การประดิษฐ์/อนุสิทธิบัตร เมื่อวันที่ ๑๖-๑๗ มีนาคม ๒๕๖๖ โดยปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยมีจำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนภายนอก จำนวน ๒๖ โครงการ และจำนวนงบประมาณที่ได้รับทุนภายนอก เป็นเงินจำนวน ๑๗,๔๕๘,๘๒๙ บาท เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อนหน้าเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๘.๓๓

๔) รายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ รอบ ๑๒ เดือน เรื่อง **ขาดการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ทันสมัยและตอบสนองตลาดแรงงานที่มีความหลากหลาย**

นางสาวรุ่งฤดี ตรงต่อศักดิ์ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เลขาธิการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ เรื่อง ขาดการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ทันสมัยและตอบสนองตลาดแรงงานที่มีความหลากหลาย ได้มอบหมายให้ ผศ.ลักขณา จาตกานนท์ รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน เป็นผู้รายงานในที่ประชุม ซึ่งสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียนได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการปฏิบัติตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๑๒ เดือน ตามแบบฟอร์ม RMUTP-ERM.A โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

ความเสี่ยง (Agenda)	สถานะความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ขาดการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่ทันสมัยและตอบสนองตลาดแรงงานที่มีความหลากหลาย	<p><b>KPI:</b></p> <p>๑. จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการพัฒนาเพื่อตอบสนองตลาดแรงงานให้ทันสมัย ๒ หลักสูตร</p> <p>๒. จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรใหม่</p> <p>๑๐ โครงการ/กิจกรรม</p>	<p>- มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร และมีการกำกับ ติดตามให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานวิชาชีพ โดยมีการปรับปรุงหลักสูตรตามรอบระยะเวลาการปรับปรุงหลักสูตร ทั้งนี้ การดำเนินการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรจะต้องดำเนินการสำรวจความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ตลาดแรงงาน ผู้ใช้บัณฑิต นักศึกษา อาจารย์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ศิษย์เก่า และผู้บริหารมหาวิทยาลัย เป็นต้น โดยในปีการศึกษา ๒๕๖๖ มหาวิทยาลัยได้พัฒนาหลักสูตรใหม่เพื่อตอบสนองตลาดแรงงานให้ทันสมัย จำนวน ๔ หลักสูตร ดังนี้</p> <p>๑.๑ หลักสูตรประกาศนียบัตร (Non-Degree) โครงการ “การพัฒนาสมรรถนะทักษะแห่งอนาคตสู่บัณฑิต นักการตลาดพันธุ์ใหม่”</p> <p>๑.๒ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสุขภาพ เครื่องสำอางและการชะลอวัย (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖)</p> <p>๑.๓ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาสถิติสารสนเทศ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖)</p> <p>๑.๔ หลักสูตรเทคโนโลยีมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสิ่งทอ เครื่องนุ่งห่มและแฟชั่น (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๖)</p> <p>และหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยได้มีการจัดโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรใหม่ จำนวน ๒๕ โครงการ ประกอบด้วย</p> <p>๑. คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม จำนวน ๔ กิจกรรม</p> <p>๒. คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ จำนวน ๒ กิจกรรม</p> <p>๓. คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน จำนวน ๓ กิจกรรม</p> <p>๔. คณะบริหารธุรกิจ จำนวน ๔ กิจกรรม</p> <p>๕. คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน ๑ กิจกรรม</p> <p>๖. คณะวิศวกรรมศาสตร์ จำนวน ๗ กิจกรรม</p>



ความเสี่ยง (Agenda)	สถานะความเสี่ยง ณ วันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ (รอบ ๑๒ เดือน)	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		๗. คณะศิลปศาสตร์ จำนวน ๑ กิจกรรม ๘. คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอฯ จำนวน ๑ กิจกรรม ๙. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ฯ จำนวน ๑ กิจกรรม ๑๐. วิทยาลัยบริหารแห่งรัฐ จำนวน ๑ กิจกรรม

### ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม

ฝ่ายเลขานุการได้ส่งรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ ให้คณะกรรมการทุกท่านแล้ว ตามหนังสือกองนโยบายและแผน ที่ อว ๐๖๕๒.๑๘/๕๑๕ ลงวันที่ ๒๙ มิถุนายน ๒๕๖๖ ไม่มีผู้ใดขอแก้ไข จึงเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดรับรองรายงานการประชุม

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ โดยไม่มีการแก้ไข

### ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเพื่อพิจารณา

๓.๑ ขั้นตอนการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ขั้นตอนการดำเนินงาน	กรอบระยะเวลา
(๑) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗	ต.ค. ๖๖
(๒) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ครั้งที่ ๑ เพื่อรับนโยบายและกำหนดประเด็นความเสี่ยง (Agenda)	ธ.ค. ๖๖
(๓) แต่งตั้งคณะกรรมการตามประเด็นความเสี่ยง (Agenda) เพื่อจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง กำกับติดตามประเมินผล และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัย อย่างสม่ำเสมอ	ม.ค. ๖๖
(๔) คณะอนุกรรมการฯ จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามประเด็นความเสี่ยง (Agenda) และ กำหนดกิจกรรมในแผนบริหารความเสี่ยงฯ เพื่อนำสู่การปฏิบัติในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ม.ค. ๖๗
(๕) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องบริหารจัดการความเสี่ยง (รอบ ๖ เดือน) นำแผนบริหารความเสี่ยง สู่การปฏิบัติและรายงานผลต่อคณะอนุกรรมการที่รับผิดชอบในด้านนั้นๆ อย่างสม่ำเสมอ	ม.ค. - มี.ค. ๖๗
(๖) คณะอนุกรรมการฯ รายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๖ เดือน เสนอต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัย	เม.ย. ๖๗
(๗) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒ เพื่อทบทวนผลและ พิจารณาปรับปรุงแผน	เม.ย. ๖๗
(๘) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องบริหารจัดการความเสี่ยง (รอบ ๙ เดือน) นำแผนบริหารความเสี่ยง สู่การปฏิบัติและรายงานผลต่อคณะอนุกรรมการที่รับผิดชอบในด้านนั้นๆ อย่างสม่ำเสมอ	ก.ค. ๖๗
(๙) คณะอนุกรรมการฯ รายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๙ เดือน เสนอต่อ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัย	ก.ค. ๖๗

ขั้นตอนการดำเนินงาน	กรอบระยะเวลา
(๑๐) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓ เพื่อทบทวนผลพิจารณาปรับปรุงแผน ประชุมครั้งที่ ๓	ก.ค. ๖๗
(๑๑) หน่วยงานที่เกี่ยวข้องบริหารจัดการความเสี่ยง (รอบ ๑๒ เดือน) นำแผนบริหารความเสี่ยงสู่การปฏิบัติและรายงานผลต่อคณะกรรมการที่รับผิดชอบในด้านนั้นๆ อย่างสม่ำเสมอ	ก.ค. - ก.ย. ๖๗
(๑๒) คณะอนุกรรมการฯ รายงานผลตามแผนบริหารความเสี่ยงฯ รอบ ๑๒ เดือน เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัย	ต.ค. ๖๗
(๑๓) ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัยเพื่อรับทราบผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวิเคราะห์และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฯ ในปีถัดไป	พ.ย. ๖๗
(๑๔) กองนโยบายและแผนจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงภาพรวมของมหาวิทยาลัย เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัย	พ.ย. ๖๗
(๑๕) กองนโยบายและแผนจัดทำรายงานการประเมินผลการควบคุมภายใน พ.ศ. ๒๕๖๗ รอบ ๑๒ เดือน เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบภายในระดับกระทรวงประจำกระทรวงการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	ภายในวันที่ ๓๑ ธ.ค. ๖๗

### มติที่ประชุม เห็นชอบ

#### ๓.๒ ประเด็นความเสี่ยง (Agenda) ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ประธานได้แจ้งให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดประเด็นความเสี่ยง (Agenda) ของมหาวิทยาลัย โดยฝ่ายเลขานุการฯ ได้แสดงข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา ดังนี้ (๑) ประเด็นความเสี่ยง ๓ ปีย้อนหลัง (๒) แผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยและได้แนบเอกสารอยู่ในเอกสารประกอบวาระการประชุมด้วย เพื่อให้คณะกรรมการฯ ได้รับทราบแผนบริหารความเสี่ยงฯ ของหน่วยงาน โดยเบื้องต้นฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดทำหนังสือขอความอนุเคราะห์ทุกหน่วยงานให้จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงฯ ของหน่วยงาน ซึ่งหน่วยงานได้ส่งให้กองนโยบายและแผนเรียบร้อยแล้ว และ (๓) ข้อมูลสถิติที่สำคัญต่างๆ เพื่อเป็นข้อมูลประกอบในการนำเสนอให้ที่ประชุมพิจารณากำหนดความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ที่คิดว่าเป็นความเสี่ยงสูง หรือมีผลกระทบสูงต่อมหาวิทยาลัย โดยที่ประชุมได้พิจารณากำหนดประเด็นความเสี่ยงได้ ๓ ประเด็น ดังนี้

๑. รายได้ของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มลดลง
๒. การผลิตบัณฑิตตอบโจทย์ความต้องการตลาดแรงงานน้อย
๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเสนอข้อมูลการประเมินโอกาสและผลกระทบเพื่อวิเคราะห์และวัดระดับความเสี่ยงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยมีเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง ดังนี้

#### ประเมินระดับโอกาส

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีโอกาสในการเกิดสูงมาก
๔	สูง	มีโอกาสในการเกิดค่อนข้างสูงหรือบ่อยๆ
๓	ปานกลาง	มีโอกาสเกิดบ้างเป็นบางครั้ง
๒	น้อย	อาจมีโอกาสดังแต่นาน ๆ ครั้ง
๑	น้อยมาก	แทบไม่มีโอกาสเกิดขึ้นเลย

### ประเมินระดับความรุนแรงของผลกระทบ

ระดับ	โอกาสที่จะเกิด	คำอธิบาย
๕	สูงมาก	มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยสูงมาก
๔	สูง	มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยสูง
๓	ปานกลาง	มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยปานกลาง
๒	น้อย	มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยน้อย
๑	น้อยมาก	มีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยน้อยมาก

### ตารางแสดงระดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดแนวทางการจัดการ

ระดับความเสี่ยง	แนวทางการจัดการ
<b>สูงมาก (แดง)</b>	ลดความเสี่ยง หรือหลีกเลี่ยงความเสี่ยง หรือร่วมจัดการความเสี่ยง
<b>สูง (ส้ม)</b>	ร่วมจัดการความเสี่ยง หรือ การลดความเสี่ยง
<b>ปานกลาง (เหลือง)</b>	ยอมรับความเสี่ยง หรือ ลดความเสี่ยง
<b>ต่ำ (เขียว)</b>	ยอมรับความเสี่ยง

โดยประเด็นความเสี่ยงที่อยู่ในระดับ สูงมาก (แดง) และระดับสูง (ส้ม) จะนำมาจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ซึ่งจะได้มีการติดตามผลการดำเนินงาน ในรอบ ๖ เดือน ๙ เดือน และ ๑๒ เดือน ต่อไป

ที่ประชุมได้ร่วมกันประเมินระดับโอกาสและความรุนแรงของผลกระทบแล้ว จึงหาความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบในรูปของแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile) เพื่อกำหนดแนวทางการจัดการ ดังนี้

ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบ

โอกาส \ ผลกระทบ	น้อยมาก (เกิดได้)	น้อย (เกิดไม่บ่อย)	ปานกลาง (อาจเกิดขึ้นได้)	สูง (เกิดขึ้นได้บ่อย)	สูงมาก (เกิดเกือบทุกครั้ง)
สูงมาก (เสียหายใหญ่หลวง)	๑x๕ (แดง)	๒x๕ (แดง)	๓x๕ (แดง)	๔x๕ (แดง)	๕x๕ (แดง)
สูง (เสียหายรุนแรง)	๑x๔ (ส้ม)	๒x๔ (ส้ม)	๓x๔ (แดง)	๔x๔ (แดง)	๕x๔ (แดง)
ปานกลาง (เสียหายปานกลาง)	๑x๓ (เหลือง)	๒x๓ (เหลือง)	๓x๓ (ส้ม)	๔x๓ (ส้ม)	๕x๓ (แดง)
น้อย (เสียหายน้อย)	๑x๒ (เขียว)	๒x๒ (เหลือง)	๓x๒ (เหลือง)	๔x๒ (ส้ม)	๕x๒ (ส้ม)
น้อยมาก (ไม่สำคัญ)	๑x๑ (เขียว)	๒x๑ (เขียว)	๓x๑ (เขียว)	๔x๑ (เขียว)	๕x๑ (เขียว)

๑. รายได้ของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มลดลง

๒. การผลิตบัณฑิตตอบโจทย์ความต้องการตลาดแรงงานน้อย

๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน

มติที่ประชุม เห็นชอบดังนี้

๑) เห็นชอบประเด็นความเสี่ยง (Agenda) ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จำนวน ๓ ประเด็น ดังนี้

๑. รายได้ของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มลดลง
๒. การผลิตบัณฑิตตอบโจทย์ความต้องการตลาดแรงงานน้อย
๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่ตรงตามความต้องการ

ของผู้ใช้งาน

๒) เห็นชอบระดับความเสี่ยงตามตารางความสัมพันธ์ระหว่างเกณฑ์มาตรฐานของโอกาสและผลกระทบในรูปของแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Profile)

๓.๓ ผู้รับผิดชอบหลักตามประเด็นความเสี่ยง (Agenda) ของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

จากมติที่ประชุมวาระเพื่อพิจารณา ข้อ ๓.๒ จึงได้กำหนดผู้รับผิดชอบหลักตามแผนบริหารความเสี่ยงและการวางระบบควบคุมภายในของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตามประเด็นความเสี่ยง จำนวน ๓ เรื่อง ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง (Agenda)	ผู้รับผิดชอบหลัก	
	ประธานอนุกรรมการ	เลขานุการอนุกรรมการ
๑. รายได้ของมหาวิทยาลัยมีแนวโน้มลดลง	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา ดิจิทัลและการคลัง	ผู้อำนวยการกองคลัง
๒. การผลิตบัณฑิตตอบโจทย์ความต้องการตลาดแรงงานน้อย	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และพัฒนาคณาจารย์	ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริม วิชาการและงานทะเบียน

ประเด็นความเสี่ยง (Agenda)	ผู้รับผิดชอบหลัก	
	ประธานอนุกรรมการ	เลขานุการอนุกรรมการ
๓. การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ยังไม่ตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา ดิจิทัลและการคลัง	ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการ และเทคโนโลยีสารสนเทศ

ทั้งนี้ ประธานการประชุม ได้มอบบุคลากรผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงฯ ของกองนโยบายและแผน ให้ปฏิบัติหน้าที่เป็นหนึ่งในผู้ช่วยเลขานุการในชุดอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ทั้ง ๔ เรื่อง เพื่อช่วยประสานงานให้การดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงฯ เป็นไปอย่างคล่องตัวและมีประสิทธิภาพ

**มติที่ประชุม** เห็นชอบ และมอบให้ดำเนินการดังนี้

๑) มอบให้ผู้รับผิดชอบหลักดำเนินการจัดทำ (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ตามประเด็นความเสี่ยง (Agenda) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ และส่ง (ร่าง) คำสั่งแต่งตั้งคณะอนุกรรมการฯ ดังกล่าว มายังกองนโยบายและแผน เพื่อสอบทานและเสนออธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครพิจารณาลงนาม

๒) มอบคณะอนุกรรมการฯ ดำเนินงานตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนฯ ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฯ ของมหาวิทยาลัย ภายในระยะเวลาที่กำหนด

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

นายเชาวลิต ผันประเสริฐ  
ผู้จตุรายนงานการประชุม

นางจุฑาภรณ์ เทพธานี  
ผู้จตุรายนงานการประชุม

นางสาวนวรรตน์ การะเกษ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม