

Workshop 1-2-3



Workshop 1: Review Key Risks

- วัตถุประสงค์: วิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยง (Risk Causes) และผลกระทบ (Impact)
- กิจกรรม:
 - ทบทวนความเสี่ยงสำคัญ
 - วิเคราะห์ด้วย PESREL/7S* & Risk Appetite
 - ผลลัพธ์: รายการความเสี่ยงที่สำคัญและแนวทางจัดการเบื้องต้น



Workshop 2: ทบทวนเกณฑ์และประเมินความเสี่ยง

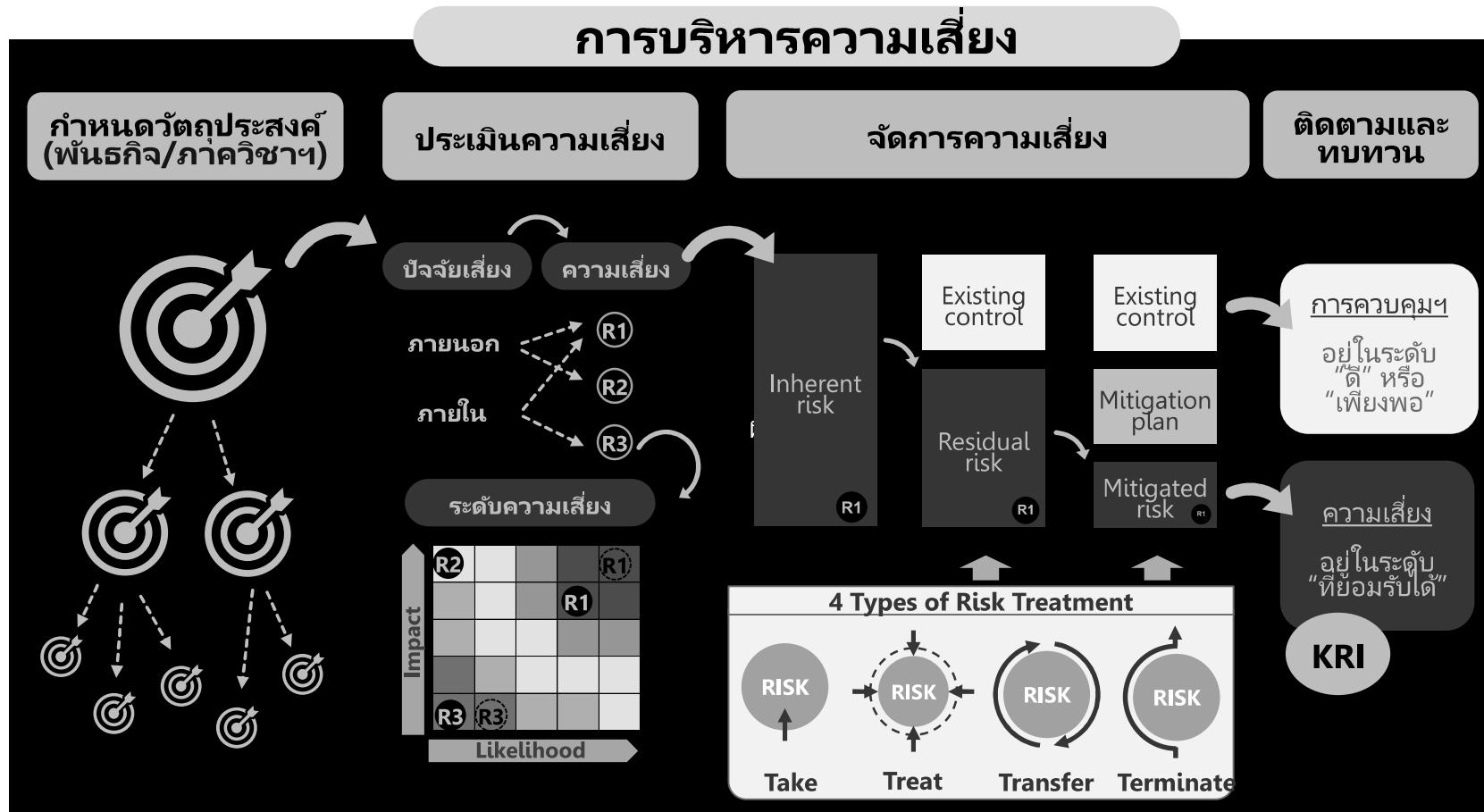
- วัตถุประสงค์: ประเมิน Residual Risk และตรวจสอบ Existing Controls
- กิจกรรม:
 - ใช้ Risk Assessment Template ในการประเมิน เปรียบเทียบผลลัพธ์กับ RA
 - ผลลัพธ์: การปรับปรุงเกณฑ์และการจัดลำดับความสำคัญความเสี่ยง



Workshop 3: จัดทำ Mitigation Plan และ KRI

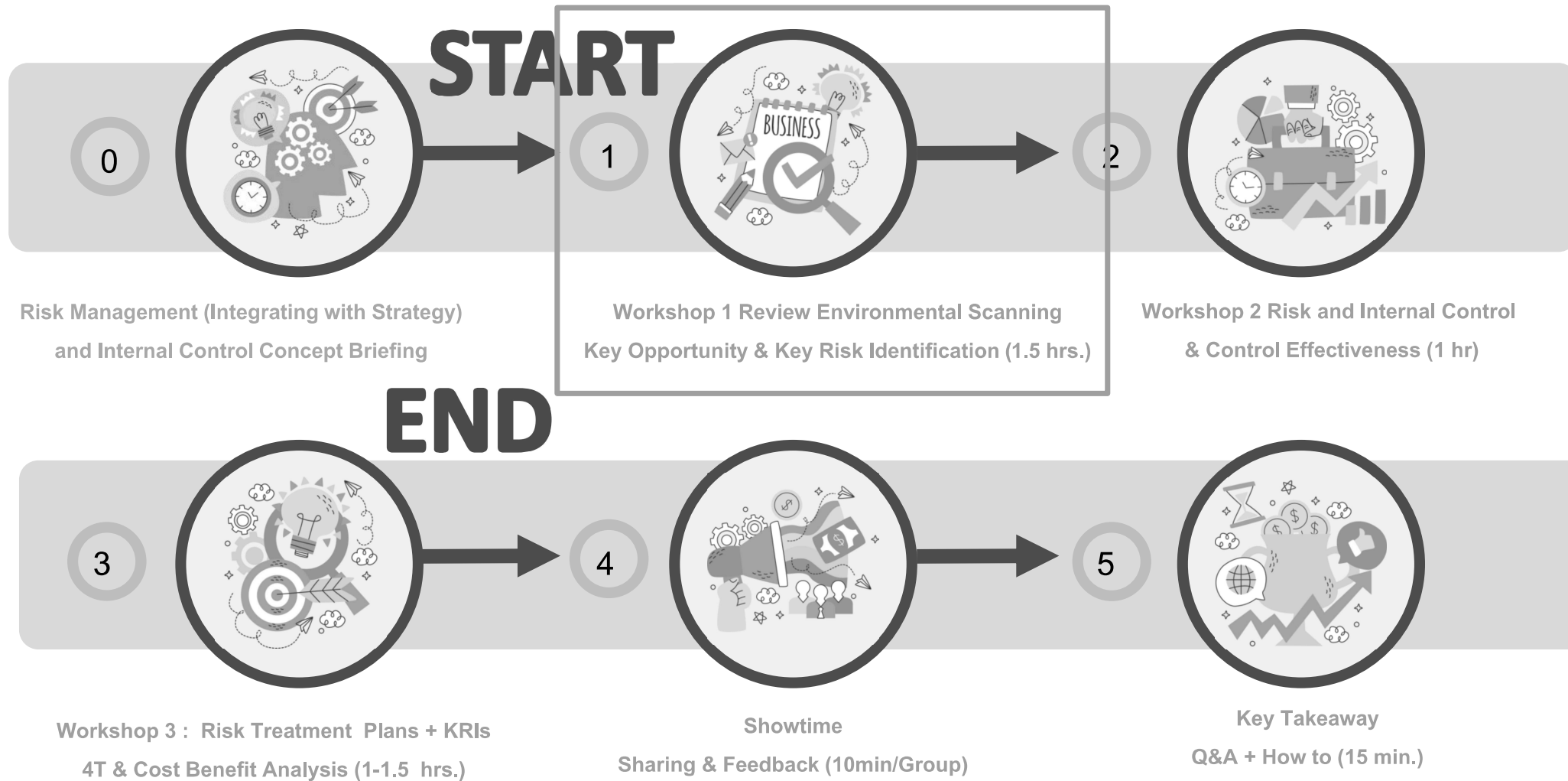
- วัตถุประสงค์: วางแผนลดความเสี่ยงและกำหนดตัวชี้วัด
- กิจกรรม:
 - สร้าง Mitigation Plan สำหรับความเสี่ยงที่ระบุ + ระบุ KRI สำหรับติดตามผล
 - ผลลัพธ์: แผนลดความเสี่ยงและตัวชี้วัดสำหรับการติดตาม

ภาพรวม Risk Management Process



Source : เอกสารบรรยาย Risk and Opportunity,พินิดา ปาลิกานนท์, ผศ.ประเสริฐ อัครประดมพงศ์ (ปรับปรุง 2024)

Risk Management Learning Workshop Journey



Source : เอกสารบรรยาย Risk and Opportunity, ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงค์ (ปรับปรุง 2023)

Risk Identification & Management Process



EXAMPLE



ประเภทความเสี่ยง

- 1.Strategic Risk
- 2.Operational Risk
- 3.Financial Risk
- 4.Compliance Risk
- 5.Emerging/ESG Risk +
- 6.Reputation Risk)

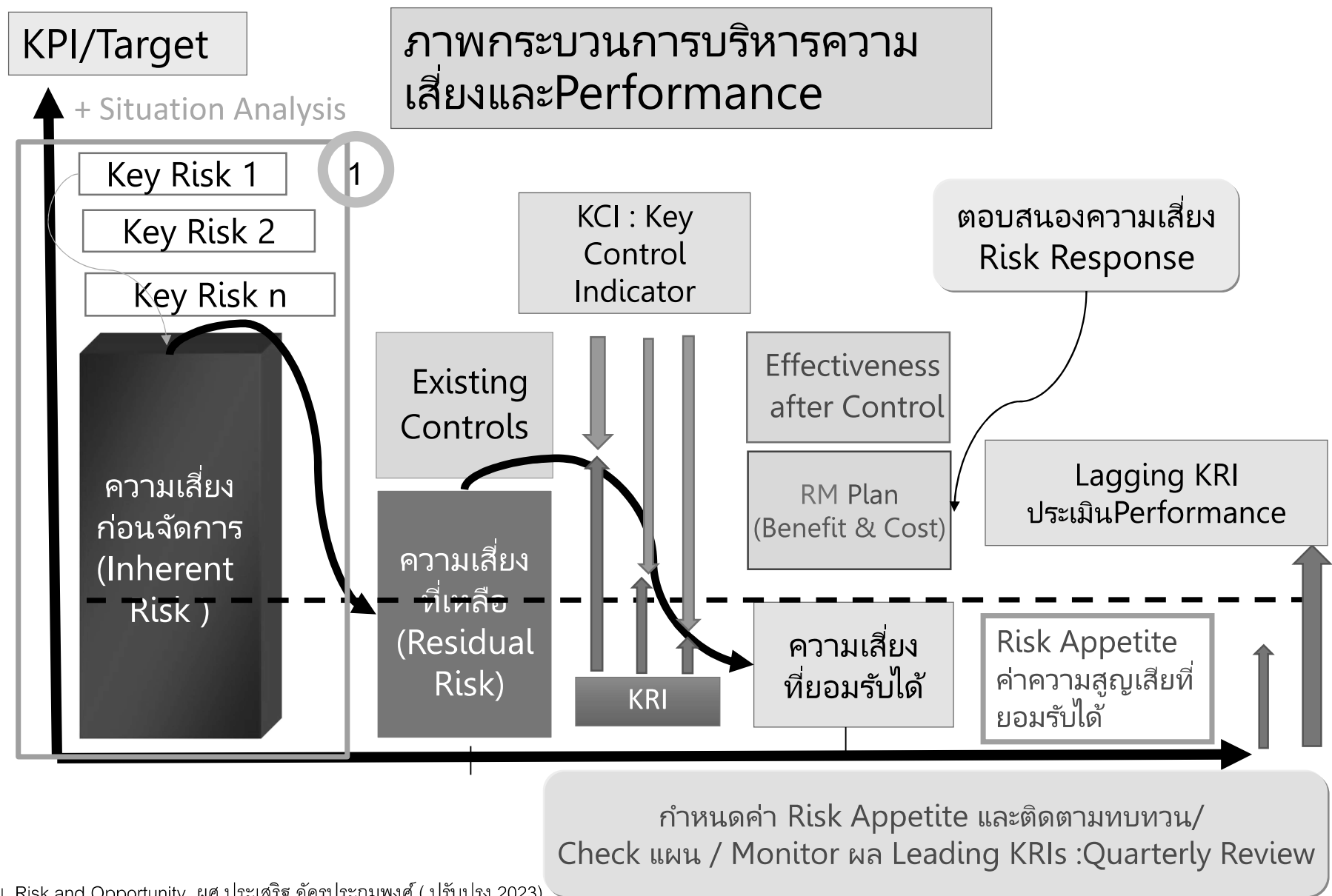
Corporate Risk Profile



Risk Profile

+ จุดอ่อน 7S* McKinsey : Strategy-Structure-System-Style-Staff-Skill-Shared Value

Source : เอกสารบรรยาย Risk and Opportunity,พินิตา ปาลิกานนท์, ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ (ปรับปรุง 2023)



Workshop/Case & Discussion 1

Key Opportunity & Risk Identification

กลุ่ม :

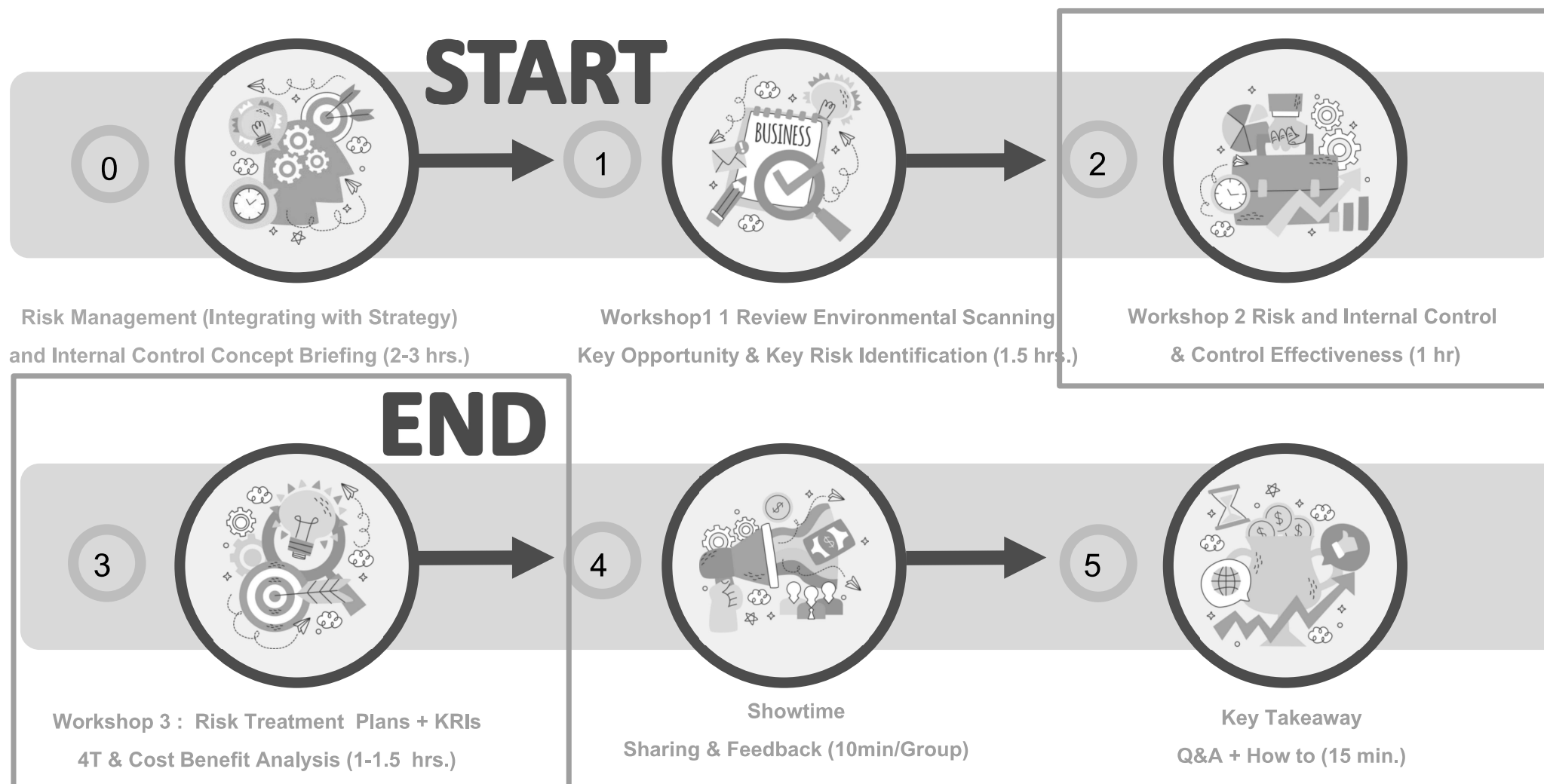


Workshop 1 Key Opportunity & Risks Identification

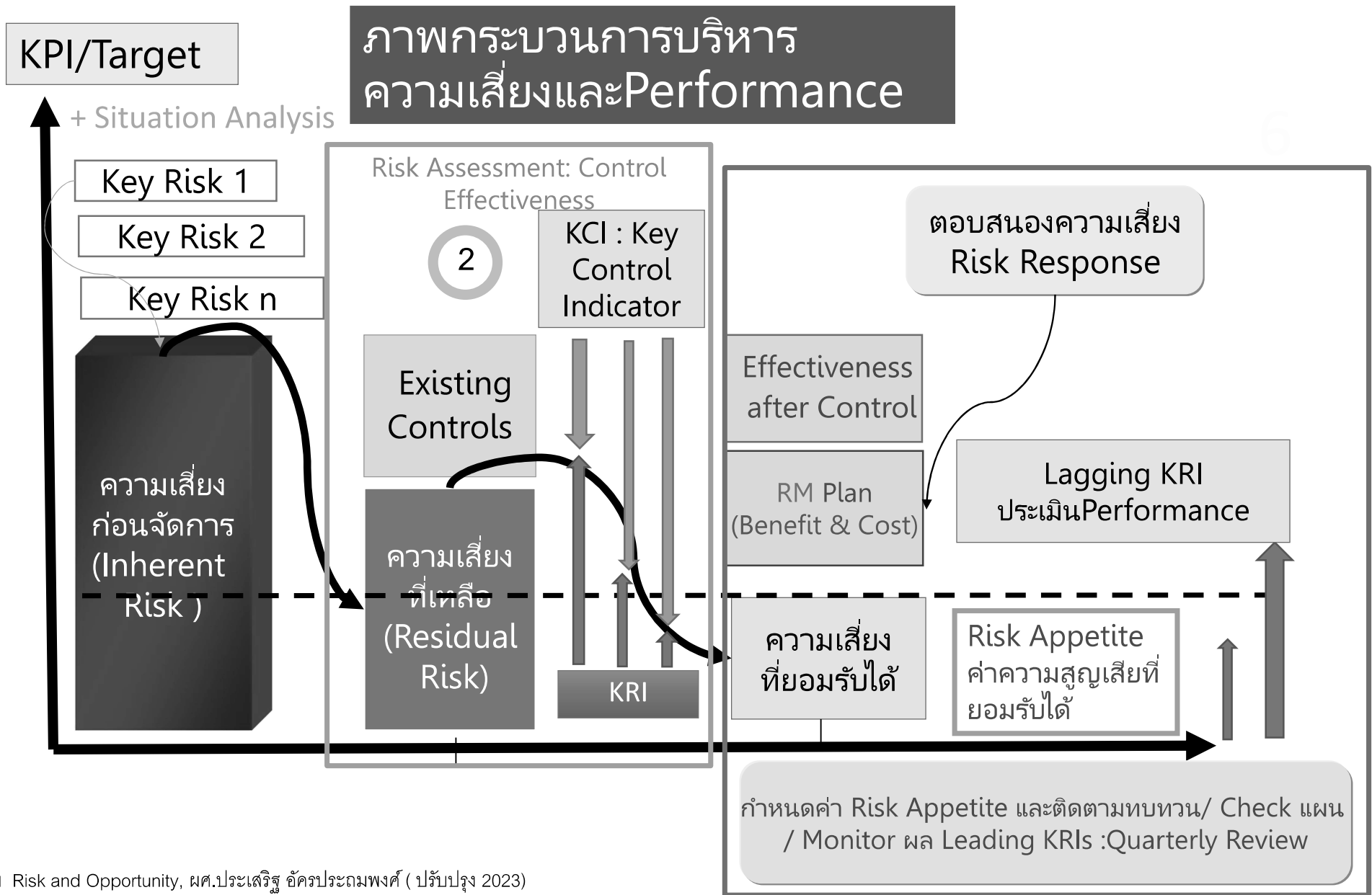
1. วัตถุประสงค์และเป้าหมายองค์กร (KPI กลยุทธ์/ภารกิจ+ ความยั่งยืน/ชื่อเสียง) :
.....

2.External Environment (PESTEL)	3.Situation Analysis วิเคราะห์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลง (Mega Trend) (7S+จุดอ่อนของการควบคุม/การจัดการที่มีอยู่) +Threats การเปลี่ยนแปลงสำคัญที่กระทบต่อเป้าหมายองค์กร	4.ระบุ 3-4 Key Risks*ที่เป็นเหตุการณ์สำคัญมีความไม่แน่นอน และระบุผลกระทบต่อเป้าหมาย (คาดการณ์จากสถานการณ์/สภาพแวดล้อมการเปลี่ยนแปลง+จุดอ่อน7S ในข้อ 4)	5.ระบุประเภทความเสี่ยง ครอบคลุม SOFC++ และ Risk Appetite(RA : ระดับ/ปริมาณ/มูลค่าความเสี่ยงที่ยอมรับได้)
Political P1..... Economic E1..... E2..... Social S1..... Technology T1..... Environment Env1..... Legal & Compliance LC1.....	Threats + จุดอ่อน	KR#1 :	ประเภท : RA :
	Threats + จุดอ่อน	KR#2 :	ประเภท : RA :
	Threats + จุดอ่อน	KR#3 :	ประเภท : RA :
	Opportunity : New Initiated Strategic Projects	ใช้ Workshop Template 3A-2	

Risk Management Learning Workshop Journey



Source : เอกสารบรรยาย Risk and Opportunity, ผศ.ประเสริฐ อัครประถมพงศ์ (ปรับปรุง 2023)



Workshop 2 +3

1 Key Risk (1-2 Risks)+

2 Risk Evaluation & Existing Controls

3 Risk Response (4T) + Benefit Cost Analysis

กลุ่ม :



Form 3A-1 Workshop 2-3 Risk Analysis Template : ภารกิจ.....

Risk Item KR #... : ประเภทความเสี่ยง(SOFCE+ESG) :
 มูลค่า/ปริมาณความเสียหาย (ในอดีต) ด้านการดำเนินงาน/ด้านกลยุทธ์ (ถ้ามี)
 ค่าเป้าหมายความเสียหาย(ด้านการดำเนินงาน/กลยุทธ์) ที่องค์กรยอมรับความเสี่ยงได้ (Risk Appetite) :.....
 กระหนาบ Objectives/KPI (+/- Tolerance) : +/-

ความเสี่ยงที่คาดการณ์มาจาก ผลของ Situation Analysis	สาเหตุ/ปัจจัยของความ เสี่ยงที่มีความไม่แน่นอน	ผลกระทบต่อ Objectives (Fin /Non-Fin Impact)	การควบคุมจัดการที่มีอยู่ (Existing Control)	Residual Risk $L \times I$	การควบคุม/จัดการความ เสี่ยงที่เหลืออยู่เพิ่มเติม (Mitigation Plan)	KRI/ Risk Appetite $L \times I$	Leading KRI
	Internal Risk Factors	Financial Impact	Existing Preventive Controls 1. 2.		Additional Risk Prevention		<u>Leading KRI</u> (ตัวชี้วัดเตือน ก่อนเกิดความ เสียหาย)
	External Risk Factors	Non-Financial Impact (วัตถุประสงค์/เป้าหมายองค์กร กลยุทธ์ ชื่อเสียง ความปลอดภัยต่อชีวิต ดัชนีคุณภาพ ชาติความเชื่อมั่น ไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับ)	Existing Corrective/Loss Controls 1. 2. Residual Risk Causes / Impact 1. 2. 3.		Additional Risk Reduction		<u>Lagging KRI</u> (ตัวชี้วัดค่าความ เสียหายที่เกิดขึ้น และกระทบต่อ เป้าหมายใน ภาพรวม)

ตัวอย่างการวิเคราะห์ <https://drive.google.com/file/d/1P12r8gM3GWBy5w29ke9oLoygevk9kCO9/view?usp=sharing>

Form 3A-1 Workshop 2-3 Risk Analysis Template : ภารกิจ.....

Risk Item KR #... : ประเภทความเสี่ยง(SOFCE+ESG) :
 มูลค่า/ปริมาณความเสียหาย (ในอดีต) ด้านการดำเนินงาน/ด้านกลยุทธ์ (ถ้ามี)
 ค่าเป้าหมายความเสียหาย(ด้านการดำเนินงาน/กลยุทธ์) ที่องค์กรยอมรับความเสี่ยงได้ (Risk Appetite) :
 กระหน่ำต่อ Objectives/KPI (+/- Tolerance) : +/-

ความเสี่ยงที่คาดการณ์มาจาก ผลของ Situation Analysis	สาเหตุ/ปัจจัยของความ เสี่ยงที่มีความไม่แน่นอน	ผลกระทบต่อ Objectives (Fin /Non-Fin Impact)	การควบคุมจัดการที่มีอยู่ (Existing Control)	Residual Risk	การควบคุม/จัดการความ เสี่ยงที่เหลืออยู่เพิ่มเติม (Mitigation Plan)	KRI/ Risk Appetite	Leading KRI
	Internal Risk Factors	Financial Impact	Existing Preventive Controls 1. 2.	$L \times I$	Additional Risk Prevention	$L \times I$	<u>Leading KRI</u> (ตัวชี้วัดเตือน ก่อนเกิดความ เสียหาย)
	External Risk Factors	Non-Financial Impact (วัตถุประสงค์/เป้าหมายองค์กร กลยุทธ์ ชื่อเสียง ความปลอดภัยต่อชีวิต ดัชนีผลกระทบต่อภาพ ชาติความเชื่อมั่น ไม่สอดคล้องกับกฎระเบียบข้อบังคับ)	Existing Corrective/Loss Controls 1. 2. Residual Risk Causes / Impact 1. 2. 3.		Additional Risk Reduction		<u>Lagging KRI</u> (ตัวชี้วัดค่าความ เสียหายที่เกิดขึ้น และกระทบต่อ เป้าหมายใน ภาพรวม)

ตัวอย่างการวิเคราะห์ <https://drive.google.com/file/d/1P12r8gM3GWB5w29ke9oLoygevk9kCO9/view?usp=sharing>

Form 3A-2.2 ชื่อโครงการใหม่/พัฒนาธุรกิจใหม่
วัตถุประสงค์/เป้าหมายโครงการ (+/-Tolerance)
Risk Appetite :

ขั้นตอน/กิจกรรมการดำเนินงานโครงการ Project Phasing / Key Operations	Key Project objective ในแต่ละ Phase	เหตุการณ์ความเสี่ยง	สาเหตุปัจจัย ของเหตุการณ์ความเสี่ยง/ ความไม่แน่นอน/ข้อจำกัด/เงื่อนไข	ทางเลือกในการ Additional Risk Response เพื่อลดค่าความเสี่ยงให้ได้ตามเป้า (ป้องกัน&ลดผลกระทบ)
1.แนวคิดริเริ่มโครงการ FS				
2.วางแผนงานตั้งแต่การสำรวจ ออกแบบ วิจัย/ พัฒนา ดำเนินการ ติดตาม ทบทวน.....				
3. Key Project Executions & Performance 1..... 2. ออกแบบ/พัฒนา 3. ทดสอบ 4.ดำเนินการ '.....				
4. ติดตามผลการดำเนินงาน และทบทวนPerformance Monitoring & Reviews				
5. ประเมินผลเพื่อการเรียนรู้ / Maintain				