



**แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  
**มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร**



## คำนำ

ตามบทบัญญัติของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 9 กำหนดให้ (1) ก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ไว้เป็นการล่วงหน้า (2) การกำหนดแผนปฏิบัติการของส่วนราชการตาม (1) ต้องมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอนเป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จของภารกิจและตามมาตรา 16 วรรคสอง กำหนดให้ในแต่ละปีงบประมาณส่วนราชการ ต้องจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบาย การปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานเสนอให้รัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ และ วรรคสามเมื่อได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตามแผน

จากความสำคัญดังกล่าว มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ขึ้นเพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาและบริหารจัดการงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งได้ดำเนินการเชื่อมโยงกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 - 2579 กรอบแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) และบริบทภายในมหาวิทยาลัย ได้แก่ แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

เพื่อให้การปฏิบัติการของมหาวิทยาลัยเป็นไปตามบริบทข้างต้น และบรรลุผลสำเร็จตามยุทธศาสตร์ และวัดความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์ได้ มหาวิทยาลัยได้กำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่บูรณาการกับดัชนีชี้วัดการรับรองการปฏิบัติการของสำนักงาน ก.พ.ร. ตัวบ่งชี้การประกันคุณภาพการศึกษาภายใน และตัวบ่งชี้การประเมินคุณภาพภายนอกกรอบสามของ สมศ. รวมทั้งดัชนีชี้วัดความสำเร็จระดับผู้บริหาร ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้แสดงให้เห็นถึงยุทธศาสตร์ เป้าหมาย แผนงาน โครงการ กิจกรรมต่างๆ ที่ทุกหน่วยงานจะต้องดำเนินการตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรรเพื่อให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ และบรรลุเป้าหมายตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ ขอขอบคุณหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยที่ให้ความร่วมมือในการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการบริหารงาน กำกับ ติดตาม และ ประเมินผลการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย จนสำเร็จได้เป็นอย่างดี และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า หน่วยงานในสังกัดจะร่วมมือร่วมใจและดำเนินการตามแผนเพื่อผลักดัน ขับเคลื่อน ให้โครงการ กิจกรรมต่างๆ ที่กำหนดไว้ในแผนประสบความสำเร็จบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ และก้าวไปสู่วิสัยทัศน์ตามที่กำหนดไว้ต่อไป

กองนโยบายและแผน

## สารบัญ

	หน้า
คำนำ	
สารบัญ	
บทสรุปผู้บริหาร	1
- วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	2
- การดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	2
- ดัชนีชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จำนวน 39 ดัชนีชี้วัด	3
- ดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 73 ดัชนีชี้วัด	5
- งบประมาณในการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	8
- ตารางแสดงจำนวนเป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ดัชนีชี้วัด ที่ตอบสนองประเด็นยุทธศาสตร์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย	9
<b>ส่วนที่ 1 บทนำ</b>	<b>13</b>
- 1.1 หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	13
- 1.2 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	18
- 1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	20
<b>ส่วนที่ 2 บริบทที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563</b>	<b>21</b>
- 2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	21
- 2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)	22
- 2.3 นโยบายของรัฐบาลที่สอดคล้องกับการพัฒนาสถาบันการศึกษา	23
- 2.4 พระราชบัญญัติกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	25
- 2.5 นโยบายและจุดเน้นของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	26
- 2.6 การขับเคลื่อนประเทศไทยของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	26
- 2.7 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	28
- 2.8 แผนปฏิรูปด้านการศึกษา	29
- 2.9 การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)	30
- 2.10 การวิเคราะห์กลยุทธ์และกำหนดยุทธศาสตร์หลัก (TOWS Strategic Alternative Matrix)	30

<b>ส่วนที่ 3 การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</b>	<b>35</b>
- 3.1 วิสัยทัศน์ (Vision)	35
- 3.2 พันธกิจ (Mission)	36
- 3.3 เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal)	36
- 3.4 ค่านิยมหลัก (Core Values)	36
- 3.5 เอกลักษณ์ (Uniqueness)	36
- 3.6 อัตลักษณ์ (Identity)	36
- 3.7 สุภาพจิตสากล	37
- 3.8 ปรณิธาน (Determination)	37
- 3.9 ตารางแสดงความเชื่อมโยงเป้าประสงค์กับดัชนีชี้วัดแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)	38
- 3.10 แผนที่ทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	59
- 3.11 ความเชื่อมโยงวิสัยทัศน์กับ 19 เป้าประสงค์	61
- 3.12 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์การจัตสรรงบประมาณ แผนงาน พันธกิจ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และกลยุทธ์	62
- 3.13 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2562	69
- 3.14 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์การจัตสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	75
<b>ส่วนที่ 4 รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563</b>	<b>82</b>
<b>4.1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ</b>	<b>83</b>
- รายการบุคลากรภาครัฐ	84
<b>4.2 แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</b>	<b>91</b>
- ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	92
- ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	103
- ผลผลิต ผลงานบริการวิชาการ	133
- ผลผลิต ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	141
<b>4.3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</b>	<b>146</b>
- โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนเพื่อรองรับประเทศไทย 4.0 Cluster digital and robotice	147
<b>4.4 แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม</b>	<b>150</b>
<b>ส่วนที่ 5 กระบวนการบริหารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563</b>	<b>177</b>
- 5.1 การกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ	177
- 5.2 การประเมินผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	180

## ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 13/2562 วาระที่ 4.12 อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณเงินรายได้) ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 11/2562 เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2562 วาระที่ 4.7 เรื่องอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณเงินรายได้)
- มติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2563 เมื่อวันศุกร์ที่ 1 เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2563 วาระที่ 4.10 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

## บทสรุปผู้บริหาร

### แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ตามบทบัญญัติของพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 9 กำหนดให้ (1) ก่อนจะดำเนินการตามภารกิจใด ส่วนราชการต้องจัดทำแผนปฏิบัติการ ราชการ ไว้เป็นการล่วงหน้า (2) การกำหนดแผนปฏิบัติการของส่วนราชการตาม (1) ต้องมีรายละเอียดของขั้นตอน ระยะเวลาและงบประมาณที่จะต้องใช้ในการดำเนินการของแต่ละขั้นตอนเป้าหมายของภารกิจ ผลสัมฤทธิ์ของภารกิจ และดัชนีชี้วัดความสำเร็จของภารกิจและตามมาตรา 16 วรรคสอง กำหนดให้ในแต่ละปีงบประมาณส่วนราชการ ต้องจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีโดยให้ระบุสาระสำคัญเกี่ยวกับนโยบาย การปฏิบัติการของส่วนราชการ เป้าหมายและผลสัมฤทธิ์ของงานเสนอให้รัฐมนตรีให้ความเห็นชอบ และ วรรคสาม เมื่อได้รับความเห็นชอบแล้ว ให้สำนักงบประมาณจัดสรรงบประมาณให้เพียงพอต่อการดำเนินงาน ตามแผนต่อไป

ประกอบกับระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการจัดทำแผนการบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2547 ข้อ 8 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการตามมาตรา 16 แห่งพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ภายในกำหนดเวลา โดย (2) กำหนดแผนปฏิบัติการประจำปี ให้จัดทำและเสนอรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบก่อนเสนอค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณต่อไป

ในการนี้ คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบแนวทางการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยกำหนดให้ทุกส่วนราชการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เบื้องต้น (Pre-Ceiling) โดยเป็นไปตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สำหรับใช้ในการดำเนินการ ตามภารกิจของมหาวิทยาลัย

และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้กำหนดแนวทางการบริหารคุณภาพทั้งองค์กร (Total Quality Management) ด้วยบริหารมหาวิทยาลัย RMUTP TQM = (Balanced scorecard × Quality Trilogy × Kano Model) × PDSA เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบ และให้ทุกหน่วยงาน ในสังกัดดำเนินการจัดทำค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้มีความสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2560 – 2579 และแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) บริบทต่างๆ ภายใต้การบริหารงานของ รศ.สุภัทรา โกไศยกานนท์ อธิการบดีมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้แก่ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ 15 ปี (พ.ศ. 2560 – 2574) แผนการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) และแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 19 เป้าประสงค์ และกำหนดการวัดผลสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาวิทยาลัย จำนวน 39 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการ

การอุดมศึกษา เพื่อเสนอต่อรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พิจารณาให้ความเห็นชอบ เพื่อเสนอต่อสำนักงบประมาณพิจารณาจัดสรรงบประมาณต่อไป รวมถึงการจัดทำงบประมาณเงินรายได้ โดยสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

จากนั้นหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อใช้เป็นแผนในการดำเนินงาน มุ่งผลสัมฤทธิ์ในการเป็นสถาบันการศึกษาที่ประสบผลสำเร็จในการจัดการเรียนการสอน ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีทักษะสูงทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมีคุณภาพระดับสากล เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา นำไปสู่การบริการวิชาการ ถ่ายทอดองค์ความรู้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างอาชีพอย่างมีคุณภาพ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อมด้วยการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ

### วัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
2. เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามนโยบายการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
3. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับนำไปเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน และการกำกับ ติดตาม ประเมินผลความก้าวหน้าหรือความสำเร็จของการดำเนินงานรายปี และบริหารจัดการให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### การดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จและค่าเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้เกิดเป็นรูปธรรมอย่างชัดเจนตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้ มหาวิทยาลัยมีการบริหารจัดการตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ตาม 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 19 เป้าประสงค์ โดยในปีการศึกษา 2562 ประกอบด้วย 39 ดัชนีชี้วัด ดังนั้น การนำแผน (Plan) พัฒนาสู่การปฏิบัติ (Do) ที่จะพัฒนามหาวิทยาลัยด้วยการปฏิบัติตามแผน ทั้งในด้าน ค่าเป้าหมาย งบประมาณ การติดตามการรายงานผล (Check) ในแต่ละส่วน ซึ่งครอบคลุมระบบงานทั้งหมด สามารถตรวจสอบขั้นตอนการดำเนินงานได้ตามรอบเวลาของงานแต่ละประเภทให้เหมาะสม (Action) สามารถประเมินผลงานหรือเปรียบเทียบผลว่าเป็นไปตามแผนที่วางไว้หรือไม่ และตัดสินใจในการพัฒนาระบบการทำงานให้เป็นมาตรฐาน ตามหลักการปรับปรุงอย่างต่อเนื่องของงานที่มีรอบเวลาแตกต่างกันไป (Continuous Improvement) เพื่อพัฒนาผลงานที่เป็นประโยชน์ต่อนักศึกษา และเพื่อพัฒนาประเทศชาติต่อไป

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีให้เป็นไปตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่ได้เสนอต่อสำนักงบประมาณในแผนพัฒนามหาวิทยาลัย จำนวน 39 ดัชนีชี้วัด มหาวิทยาลัยได้พัฒนาโครงการ กิจกรรมให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ สอดคล้องกับแผนการใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาล ซึ่งสอดคล้องตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร และกำหนดให้การบริหารจัดการดัชนีชี้วัดให้บรรลุค่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 เป็นไปตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยดัชนีชี้วัดความสำเร็จจำแนกเป็น

## 1. ดัชนีชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา 3 ปี (พ.ศ.2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จำนวน 39 ดัชนีชี้วัด ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล จำนวน 10 ดัชนีชี้วัด
  - 1.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่สอนด้วยสื่อการสอนดิจิทัล
  - 1.1.2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก
  - 1.1.3 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ
  - 1.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อสภาวะแวดล้อมในการเรียนรู้
  - 1.3.1 ผลการประเมินการบริหารหลักสูตรโดยรวมของมหาวิทยาลัย
  - 1.3.2 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การวัดสมรรถนะก่อนสำเร็จการศึกษาหลักสูตรระดับปริญญาตรีด้านภาษาอังกฤษ
  - 1.3.3 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)
  - 1.4.1 ร้อยละของความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตภายใน 1 ปี ตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานเฉพาะของมหาวิทยาลัย
  - 1.4.2 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี
  - 1.4.3 จำนวนผลงานของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา จำนวน 6 ดัชนีชี้วัด
  - 2.1.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติ และระดับนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำ และนักวิจัย
  - 2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย
  - 2.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบสนับสนุนการวิจัย
  - 2.3.1 ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาการจัดการเรียนการสอน หรือการบริการวิชาการในระยะเวลา 1 ปี ต่อจำนวนโครงการวิจัยทั้งหมด
  - 2.3.2 จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร
  - 2.3.3 ร้อยละของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์โดยหน่วยงานภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ จำนวน 7 ดัชนีชี้วัด
  - 3.1.1 จำนวนเครือข่ายด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ ชุมชน เอกชน ภาคอุตสาหกรรม
  - 3.1.2 ร้อยละของจำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการที่มีการดำเนินงานต่อเนื่องร่วมกับมหาวิทยาลัย
  - 3.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านบริการวิชาการ
  - 3.3.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม
  - 3.4.1 จำนวนโครงการบริการสังคม
  - 3.4.2 จำนวนเงินรายได้จากบริการสังคม
  - 3.5.1 ร้อยละของบุคลากรที่นำองค์ความรู้ไปเผยแพร่และบริการวิชาการแก่สังคม



- ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน  
จำนวน 3 ดัชนีชี้วัด
  - 4.1.1 จำนวนโครงการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมร่วมกับสังคม ชุมชน องค์กร
  - 4.1.2 จำนวนองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ พัฒนาการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมที่เผยแพร่บนสื่อเทคโนโลยี
  - 4.2.1 ร้อยละความสำเร็จของโครงการGreen University
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ จำนวน 13 ดัชนีชี้วัด
  - 5.1.1 ร้อยละความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
  - 5.1.2 ร้อยละความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
  - 5.2.1 ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามแบบจำลองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล 6 ด้าน
  - 5.3.1 ผลประเมินการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
  - 5.3.2 ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี
  - 5.3.3 ร้อยละความเสียหายที่ลดลงของมหาวิทยาลัย
  - 5.3.4 ร้อยละความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
  - 5.3.5 จำนวนองค์ความรู้ที่นำมาพัฒนาการปฏิบัติงานจริงของหน่วยงานอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม
  - 5.3.6 ประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย
    - 5.3.6 (1) ความสามารถในการเบิกจ่ายงบประมาณ
    - 5.3.6 (2) ความสามารถในการก่อกู้ผูกพันรายการงบประมาณ
  - 5.3.7 ผลการประเมินการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการ
  - 5.4.1 จำนวนผู้เข้ารับบริการสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ระบบเปิด และผู้เข้าร่วมอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะด้าน Digital Economy
  - 5.5.1 ร้อยละรายได้อื่นที่นอกเหนือจากงบประมาณภาครัฐ

## 2. ดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 73 ดัชนีชี้วัด ประกอบด้วย

ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 9 ดัชนีชี้วัด

- 1.1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ไ้ทำงานทำตรงสาขาหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 1.1.2 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา
- 1.1.3 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ไ้ทำงานทำศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายในระยะเวลา 1 ปี
- 1.1.4 จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา
- 1.1.5 จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่
- 1.1.6 จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่
- 1.1.7 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร
- 1.1.8 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 1.1.9 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้จัดสรร

ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 9 ดัชนีชี้วัด

- 1.2.1 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ไ้ทำงานทำตรงสาขาหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง
- 1.2.2 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา
- 1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ไ้ทำงานทำศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายในระยะเวลา 1 ปี
- 1.2.4 จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา
- 1.2.5 จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่
- 1.2.6 จำนวนนักศึกษาคงอยู่
- 1.2.7 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร
- 1.2.8 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 1.2.9 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0 จำนวน 6 ตัวชี้วัด

- 1.3.1 จำนวนบุคลากรที่อบรมมีความรู้ความเข้าใจทางด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์เพิ่มขึ้น
- 1.3.2 จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมศักยภาพระยะสั้นด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์
- 1.3.3 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ
- 1.3.4 จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มทักษะทางด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์
- 1.3.5 จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมศักยภาพระยะสั้นด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์
- 1.3.6 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ

Platform 1 : การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด

- 2.1.1 จำนวนโครงการ
- 2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.1.3 จำนวนโครงการวิจัย
- 2.1.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 2.1.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

Platform 2 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด

- 2.2.1 จำนวนโครงการ
- 2.2.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.2.3 จำนวนโครงการวิจัย
- 2.2.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 2.2.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

Platform 3 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด

- 2.3.1 จำนวนโครงการ
- 2.3.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.3.3 จำนวนโครงการวิจัย
- 2.3.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 2.3.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

Platform 4 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด

- 2.4.1 จำนวนโครงการ
- 2.4.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.4.3 จำนวนโครงการวิจัย
- 2.4.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 2.4.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด

- 2.5.1 จำนวนโครงการ
- 2.5.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.5.3 จำนวนโครงการวิจัย
- 2.5.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 2.5.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด

- 2.6.1 จำนวนโครงการ
- 2.6.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.6.3 จำนวนโครงการวิจัย
- 2.6.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 2.6.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด

- 2.3.1 จำนวนโครงการ
- 2.3.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน
- 2.3.3 จำนวนโครงการวิจัย
- 2.3.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด
- 2.3.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ จำนวน 7 ดัชนีชี้วัด

- 3.1.1 ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์
- 3.1.2 ความพึงพอใจของผู้รับบริการและวิชาชีพต่อประโยชน์จากการบริการ
- 3.1.3 โครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของประเทศในเวลา 1 ปี
- 3.1.4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการแก่สังคม
- 3.1.5 ความพึงพอใจของผู้รับบริการในกระบวนการให้บริการ
- 3.1.6 งานบริการวิชาการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด
- 3.1.7 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

ผลผลิตทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 7 ดัชนีชี้วัด

- 4.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 4.1.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม
- 4.1.3 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภายในระยะเวลา 1 ปี
- 4.1.4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม
- 4.1.5 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ
- 4.1.6 ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามระยะเวลา
- 4.1.7 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

## งบประมาณในการบริหารจัดการ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยเพื่อขับเคลื่อนไปตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร และบรรลวุฒิตุประสงค์มหาวิทยาลัยได้กำหนดวงเงินในการบริหารจัดการ จำแนกได้ดังนี้

- งบประมาณรายจ่าย จำนวน 815,400,600 บาท
- งบประมาณเงินรายได้ จำนวน 359,169,250 บาท
- รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,174,569,850 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**รายการ :** บุคลากรภาครัฐ จำนวน 563,904,030 บาท

**ผลผลิต :** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ จำนวน 156,574,970 บาท

**ผลผลิต :** ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 357,911,330 บาท

**ผลผลิต :** ผลงานการให้บริการวิชาการ จำนวน 5,499,120 บาท

**ผลผลิต :** ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม จำนวน 5,105,000 บาท

**แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ :**

- โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0

จำนวน 54,000,000 บาท

**แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม :**

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ตามพระราชบัญญัติสถานการณ์นโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ.2562 ได้มีการปฏิรูประบบวิจัยใหม่ โดยให้จัดสรรงบประมาณวิจัยผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (TSRI Fund) ซึ่งประกอบด้วย 4 Platform 6 Program (P) รวมทั้งสิ้น 29,285,900 บาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

Platform 1 : การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ จำนวน 2,100,000 บาท ประกอบด้วย

- P. 5 ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ จำนวน 2,100,000 บาท

Platform 2 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม จำนวน 6,113,800 บาท ประกอบด้วย

- P. 8 สังคมสูงวัย จำนวน 5,244,000 บาท
- P. 9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง จำนวน 869,800 บาท

Platform 3 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน จำนวน 1,071,300 บาท ประกอบด้วย

- P. 11 สร้างและยกระดับศักยภาพวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) พัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม และพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม จำนวน 1,071,300 บาท

Platform 4 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ จำนวน 20,000,800 บาท ประกอบด้วย

- P. 13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม จำนวน 18,667,600 บาท
- P. 15 เมืองน่าอยู่และการกระจายศูนย์กลางความเจริญ จำนวน 1,333,200 บาท

**แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม (เงินรายได้) จำนวน 3 โครงการ**

- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ จำนวน 559,000 บาท
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 388,500 บาท
- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ จำนวน 1,342,000 บาท

ทั้งนี้ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ฉบับนี้ จะเป็นเครื่องมือหลักสำคัญที่ช่วยให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน และผลักดันให้การดำเนินการในภารกิจต่างๆ ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยมีนโยบายให้หน่วยงานดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนที่ได้ระบุไว้ในแผน เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการบริหารโครงการ/กิจกรรม งบประมาณ และกำกับติดตามผลการดำเนินงาน ให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

**ตารางแสดงจำนวนเป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ ดัชนีชี้วัด  
ที่ตอบสนองประเด็นยุทธศาสตร์ และพันธกิจของมหาวิทยาลัย**

พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (จำนวน)	ดัชนีชี้วัด (จำนวน)		กลยุทธ์ (จำนวน)	งบประมาณ	หมายเหตุ
			แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ	ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ			
มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตเป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณ ในวิชาชีพ สร้างสรรค์งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการวิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ที่ 1	4	10		18	รายการบุคลากรภาครัฐ 563,904,030 บาท ( 48 %)	* ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ 3 ดัชนีชี้วัด ประกอบด้วย - ดัชนีชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานและผลผลิต/โครงการของผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์จำนวน 9 ดัชนีชี้วัด - ดัชนีชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานและผลผลิต/โครงการของผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี จำนวน 9 ดัชนีชี้วัด - ดัชนีชี้วัดระดับเป้าหมายการให้บริการของหน่วยงานโครงการพัฒนาและผลผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0 จำนวน 6 ดัชนีชี้วัด
	ที่ 5	5	13	3 (24)	13	ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ 156,574,970 บาท (13.33 %)  ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี 357,911,330 บาท (30.47 %)  โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0 54,000,000 บาท (4.59 %)	
	ที่ 2	3	6	7 (35)	16	Platform 1 : การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ 2,100,000 บาท (0.17%)  Platform 2 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม 6,113,800 บาท (0.52%)	

พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (จำนวน)	ดัชนีชี้วัด (จำนวน)		กลยุทธ์ (จำนวน)	งบประมาณ	หมายเหตุ
			แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยฯ	ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ			
มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมุ่งผลิตบัณฑิตเป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพคุณธรรมจรรยาบรรณในวิชาชีพสร้างสรรค์งานวิจัยสิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการวิชาการอนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ที่ 2	3	6	7 (35)	16	<p>Platform 3 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน 1,071,300 บาท (0.09%)</p> <p>Platform 4 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ 20,000,800 บาท (1.70)</p> <p>โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ 559,000 บาท (0.04 %)</p> <p>โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม 388,500 บาท (0.03 %)</p> <p>โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ 1,342,000บาท (0.11 %)</p>	<p>ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ 7 ดัชนีชี้วัด ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด</li> <li>- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด</li> <li>- โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด</li> <li>- ดัชนีชี้วัดของโครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ จำนวน 5 ดัชนีชี้วัด</li> </ul>



พันธกิจ	ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์ (จำนวน)	ดัชนีชี้วัด (จำนวน)		กลยุทธ์ (จำนวน)	งบประมาณ	หมายเหตุ
			แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ	ยุทธศาสตร์จัดสรรงบประมาณ			
มหาวิทยาลัย เฉพาะทางด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตเป็น นักปฏิบัติที่มี คุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณใน วิชาชีพ สร้างสรรค์ งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อ เป็นที่พึ่งของ สังคมด้านบริการ วิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนา ประเทศอย่าง ยั่งยืน และ บริหารจัดการ ตามหลัก ธรรมาภิบาล	ที่ 3	5	7	1 (7)	9	ผลงานการให้บริการ วิชาการ 5,499,120 บาท (0.46 %)	ยุทธศาสตร์จัดสรร งบประมาณ 1 ดัชนีชี้วัด ประกอบด้วย - ดัชนีชี้วัดระดับเป้าหมาย การให้บริการของหน่วยงาน และผลผลิต/โครงการของ ผลผลิตผลงานการให้บริการ วิชาการจำนวน 7 ดัชนีชี้วัด
	ที่ 4	2	3	1 (7)	5	ผลงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม 5,105,000 บาท (0.43 %)	ยุทธศาสตร์จัดสรร งบประมาณ 1 ดัชนีชี้วัด ประกอบด้วย - ดัชนีชี้วัดระดับเป้าหมาย การให้บริการของหน่วยงาน และผลผลิต/โครงการของ ผลผลิตผลงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม จำนวน 7 ดัชนีชี้วัด
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>5</b> ประเด็น	<b>19</b> เป้าประสงค์	<b>39</b> ดัชนีชี้วัด	<b>12 (73)</b> ดัชนีชี้วัด	<b>63</b> กลยุทธ์	<b>งบประมาณ 1,174,569,850บาท</b>	

## ส่วนที่ 1 บทนำ

### 1.1 หลักการและเหตุผลของการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 นี้ จัดทำขึ้นภายใต้แผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่สัมพันธ์กับระบบงบประมาณเพื่อการพัฒนาประเทศ จากการประชุมการมอบนโยบายการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณตามนโยบายของรัฐบาลที่กำหนดให้ทุกส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติการ โดยจำกัดกรอบเวลา 1 ปี ตามปีงบประมาณและระยะเวลาของรัฐบาล และให้หน่วยงานกลาง เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี เป็นผู้ติดตามและรายงานผลการดำเนินการต่อคณะรัฐมนตรีและสภานิติบัญญัติแห่งชาติต่อไป และตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานอื่นของรัฐจัดเป้าหมาย ยุทธศาสตร์กระทรวงที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ รวมทั้งให้จัดทำรายละเอียดวงเงิน และค่าของงบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนงาน/โครงการ เพื่อเสนอขอรับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เพื่อให้การใช้จ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล และมหาวิทยาลัยให้ความสำคัญกับการบริหารเพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ทั้ง 5 ด้าน 19 เป้าประสงค์ และการวัดผลสำเร็จเชิงยุทธศาสตร์มีรายละเอียด ดังนี้

#### ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล (10 KPIs)

พัฒนากระบวนการเรียนการสอน เพื่อยกระดับศักยภาพของนักศึกษาครอบคลุมตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิการศึกษา ได้แก่ ด้านคุณธรรมจริยธรรม ด้านความรู้ ด้านทักษะทางปัญญา ด้านทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความรับผิดชอบ และด้านทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข การสื่อสารและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ มีการบูรณาการการเรียนการสอนระหว่างสาขาวิชา เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มีสิ่งอำนวยความสะดวกในการค้นคว้าด้วยตนเองด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต มีความร่วมมือกับสถาบันในต่างประเทศอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม บูรณาการกิจกรรมนักศึกษา และการเพิ่มเติมความรู้ด้านสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ ศิลปะ และวัฒนธรรมการเรียนการสอน และมีกิจกรรมทางวิชาการเพื่อพัฒนานักศึกษาตามความสนใจและถนัด เสริมสร้างแนวทางเพื่อให้มีนักเรียนที่มีศักยภาพสูง และมีผลการเรียนดีมาศึกษาในมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น หานักเรียนที่มีศักยภาพสูงแต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ได้รับการดูแลอย่างเหมาะสมระหว่างการศึกษาในมหาวิทยาลัย และมีโรงเรียนส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติทำงานได้ทันที

**เป้าประสงค์ที่ 1.1** คณาจารย์พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการวิชาชีพของตน และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา

#### ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)

- 1) ร้อยละของอาจารย์ที่สอนด้วยสื่อการสอนดิจิทัล
- 2) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก
- 3) ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

**เป้าประสงค์ที่ 1.2** ระบบและทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ  
**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อสถานะแวดล้อมในการเรียนรู้

**เป้าประสงค์ที่ 1.3** หลักสูตรและการจัดการทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล  
**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ผลการประเมินการบริหารหลักสูตรโดยรวมของมหาวิทยาลัย
- 2) ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การวัดสมรรถนะก่อนสำเร็จการศึกษาหลักสูตรระดับปริญญาตรีด้านภาษาอังกฤษ
- 3) ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)

**เป้าประสงค์ที่ 1.4** บัณฑิตนักปฏิบัติ ใฝ่รู้ สู้งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีคุณธรรม  
**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละของความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตภายใน 1 ปี ตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานเฉพาะของมหาวิทยาลัย
- 2) ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี
- 3) จำนวนผลงานของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ

## ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา (6 KPIs)

มหาวิทยาลัยจะสนับสนุนให้กลุ่มวิจัยเชี่ยวชาญเฉพาะทางได้รับการพัฒนาขีดความสามารถไปสู่ระดับชาติและนานาชาติ มีคณาจารย์และนักวิจัยที่มีศักยภาพในการผลิตงานวิจัย ที่มีคุณภาพ โดยมีเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกเพิ่มขึ้น มีการวิจัยแบบบูรณาการและการทำงานเป็นทีม มีนวัตกรรมและทรัพย์สินทางปัญญา และผลงานวิจัยที่นำไปสู่การตีพิมพ์ในวารสารวิชาการในระดับชาติและนานาชาติเพิ่มขึ้น ต่อยอดงานวิจัยเป็นองค์ความรู้เพื่อการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนด้านเทคโนโลยี ผลิตหนังสือ ตำรา ส่งเสริมการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ

**เป้าประสงค์ที่ 2.1** เพิ่มสมรรถนะอาจารย์ นักวิจัย เพื่อสร้างศักยภาพงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้มีคุณภาพ

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติ และระดับนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำ และนักวิจัย
- 2) จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย

**เป้าประสงค์ที่ 2.2** พัฒนาระบบและกลไกการวิจัยอย่างต่อเนื่อง (ประสิทธิภาพ)

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบสนับสนุนการวิจัย

**เป้าประสงค์ที่ 2.3** มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยีและการวิจัยเชิงพาณิชย์  
**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาการจัดการเรียนการสอน หรือการบริการวิชาการในระยะเวลา 1 ปี ต่อจำนวนโครงการวิจัยทั้งหมด
- 2) จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาลิขสิทธิ์ อนุสิทธิบัตร
- 3) ร้อยละของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์โดยหน่วยงานภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำ

**ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ (7 KPIs)**

มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอกพัฒนา และปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎ และระเบียบการให้บริการวิชาการที่เอื้อต่อการแข่งขัน และมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง พัฒนาบุคลากรให้สามารถบริการวิชาการอย่างมืออาชีพ มีการเผยแพร่ผลงานบริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ มหาวิทยาลัยส่งเสริมการบริการวิชาการที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งด้านการบูรณาการที่สัมพันธ์กับ Agenda และ Area ตามแผนงบประมาณของภาครัฐ ไปสู่การสร้างอุทยานเทคโนโลยี เป็นศูนย์กลางการถ่ายทอดไปสู่สังคมที่สมบูรณ์แบบมากขึ้น สามารถบริการวิชาการเพื่อการแก้ปัญหาเร่งด่วนของสังคมและภาคอุตสาหกรรม พัฒนาเป็นโครงการบริการวิชาการที่นำไปสู่การสร้างรายได้ ซึ่งสนับสนุนให้การรับรองมาตรฐานระดับชาติและระดับสากล และสำคัญที่สุดคือ ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่พึ่งทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ

**เป้าประสงค์ที่ 3.1** มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก  
**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) จำนวนเครือข่ายด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ ชุมชน เอกชน ภาคอุตสาหกรรม
- 2) ร้อยละของจำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการที่มีการดำเนินงานต่อเนื่องร่วมกับมหาวิทยาลัย

**เป้าประสงค์ที่ 3.2** ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน  
**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านบริการวิชาการ

**เป้าประสงค์ที่ 3.3** การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม

**เป้าประสงค์ที่ 3.4** พัฒนารายได้จากองค์ความรู้และการบริการวิชาการ

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) จำนวนโครงการบริการสังคม
- 2) จำนวนเงินรายได้จากบริการสังคม

**เป้าประสงค์ที่ 3.5** ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่พึ่งทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ  
**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละของบุคลากรที่นำองค์ความรู้ไปเผยแพร่และบริการวิชาการแก่สังคม

**ยุทธศาสตร์ที่ 4** พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสานอย่างยั่งยืน (3 KPIs)

มีกลไก การอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศไทย สร้างองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม และบูรณาการองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่มหาวิทยาลัยเชี่ยวชาญ ส่งเสริมให้มีการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่มีความโดดเด่นตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยเพิ่มมากขึ้น มีกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมในมหาวิทยาลัยที่เพียงพอและมีการจัดกิจกรรมชุมชนมากขึ้น มีการเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นฐานในการสนับสนุน พัฒนาให้บุคลากรของมหาวิทยาลัยมีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านศิลปวัฒนธรรม รวมถึงการสร้างจิตสำนึกรักษาสืบสานอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์พลังงานภายในมหาวิทยาลัย การกำจัดขยะด้วยเทคนิค 3R (Reduce Reuse Recycle)

**เป้าประสงค์ที่ 4.1** ระบบและกลไกการอนุรักษ์พัฒนาการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรมและ  
 สืบสานอย่างยั่งยืนตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) จำนวนโครงการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และ  
 สืบสานอย่างยั่งยืนร่วมกับสังคม ชุมชน องค์กร
- 2) จำนวนองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ พัฒนาการทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ  
 วัฒนธรรม และสืบสานอย่างยั่งยืนที่เผยแพร่บนสื่อเทคโนโลยี

**เป้าประสงค์ที่ 4.2** มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึกรักษาสืบสานอย่างยั่งยืน

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละความสำเร็จของโครงการ Green University

**ยุทธศาสตร์ที่ 5** พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ (13 KPIs)

มีระบบการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมืออาชีพพร้อมรับความเปลี่ยนแปลงและมีคุณภาพชีวิตที่ดีโดยมุ่งการพัฒนาการบริหารงานบุคคล ส่งเสริมการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ในเชิงรุก พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคลให้มีความเป็นมืออาชีพ มีวัฒนธรรมองค์กรเข้มแข็ง ปฏิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University ภายใต้การบริหารจัดการมีความคล่องตัว เอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน

**เป้าประสงค์ที่ 5.1** มีระบบการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมืออาชีพเปลี่ยนแปลง  
 พร้อมรับความและมีคุณภาพชีวิตที่ดี

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
 ราชมนักลพระนคร
- 2) ร้อยละความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยี  
 ราชมนักลพระนคร

**เป้าประสงค์ที่ 5.2 ปฏิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University**

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามแบบจำลองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล 6 ด้าน

**เป้าประสงค์ที่ 5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพ**

ตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ผลประเมินการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล
- 2) ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการระยะ 3 ปี
- 3) ร้อยละความเสียหายที่ลดลงของมหาวิทยาลัย
- 4) ร้อยละความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ
- 5) จำนวนองค์ความรู้ที่นำมาพัฒนาการปฏิบัติงานจริงของหน่วยงานอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม
- 6) ประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย
  - (1) ความสามารถในการเบิกจ่ายงบประมาณ
  - (2) ความสามารถในการก่องหน้ผูกพันรายการงบประมาณ
- 7) ผลการประเมินการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการ

**เป้าประสงค์ที่ 5.4 มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำด้าน Digital Economy ตามการประยุกต์ศาสตร์**

มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

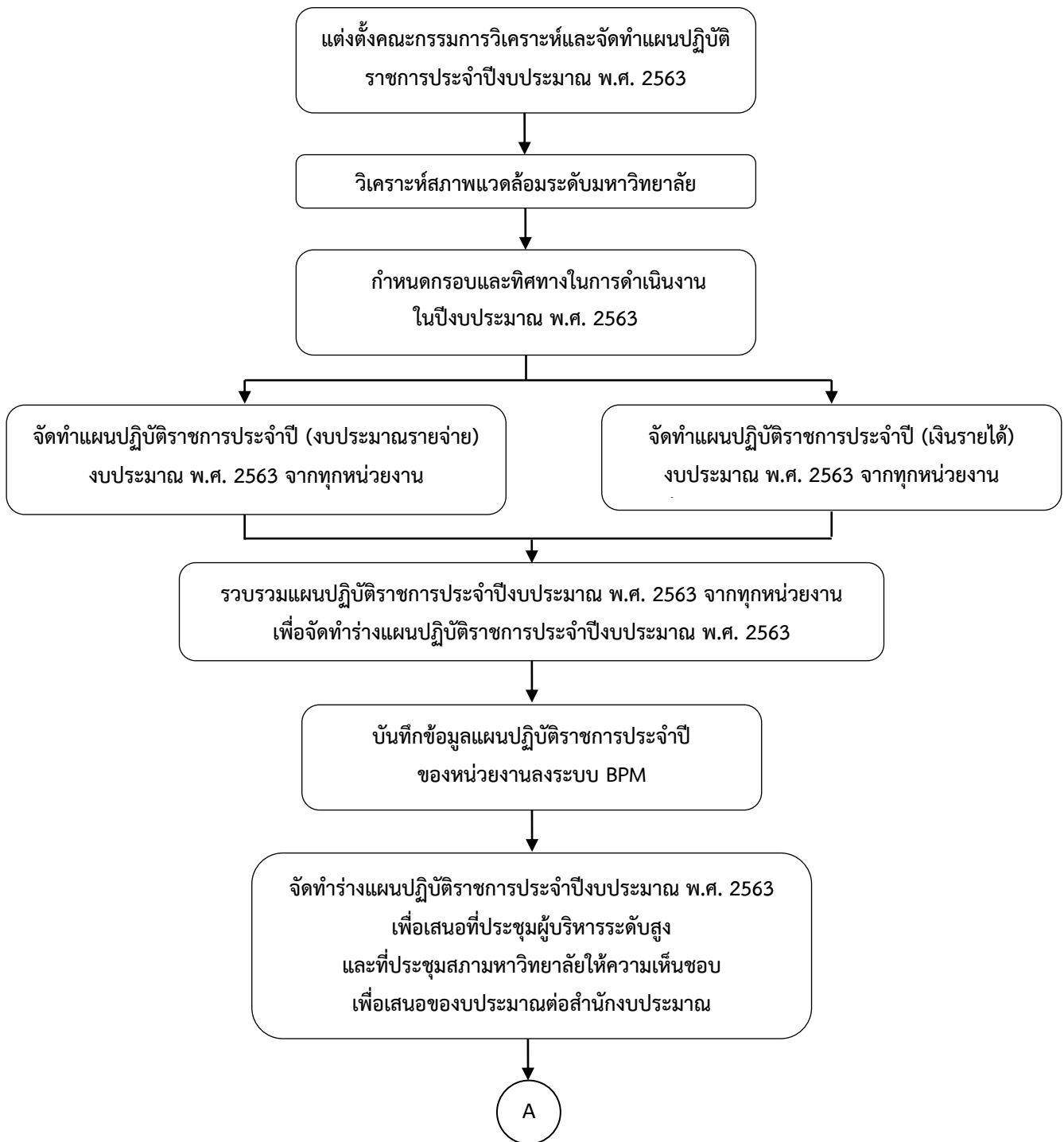
- 1) จำนวนผู้เข้ารับบริการสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ระบบเปิด และผู้เข้าร่วมอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะด้าน Digital Economy

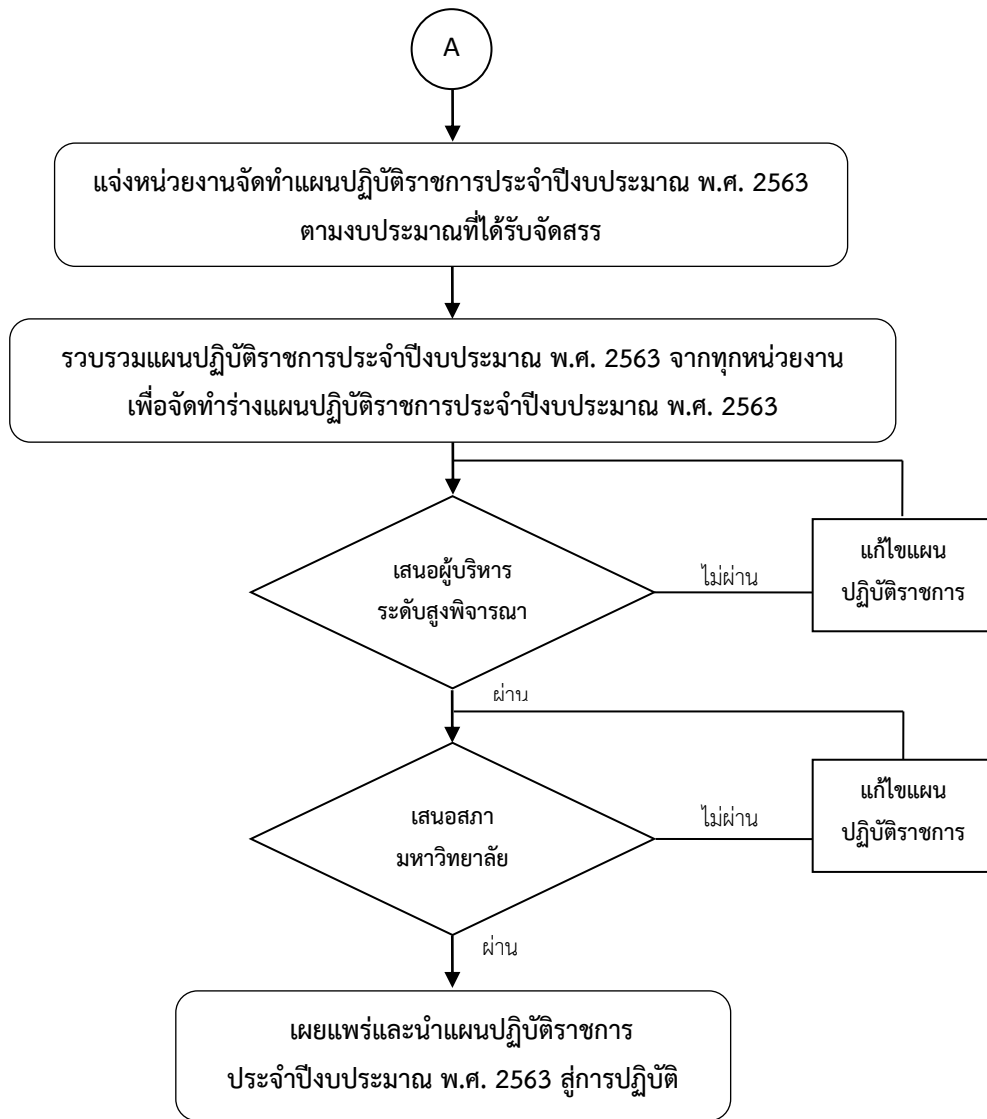
**เป้าประสงค์ที่ 5.5 มหาวิทยาลัยมีรายได้และทรัพย์สิน สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน**

**ดัชนีชี้วัด 3 ปี (ปีการศึกษา 2562 - 2564)**

- 1) ร้อยละรายได้อื่นที่นอกเหนือจากงบประมาณภาครัฐ

1.2 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563





ภาพที่ 1.1 กระบวนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



### 1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.3.1 แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ทำให้การดำเนินการในภารกิจต่างๆ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้
- 1.3.2 การใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นไปตามนโยบายของกระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ของสำนักงานงบประมาณ และรัฐบาล
- 1.3.3 การใช้จ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงขึ้นตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร
- 1.3.3 มหาวิทยาลัยมีระบบการสร้างองค์ความรู้ใหม่และพัฒนาองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์มากขึ้นสำหรับพัฒนามนุษย์ พัฒนาประสิทธิภาพขององค์กร พัฒนาการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล ให้เป็นไปตามเป้าหมายในด้านการบริหารจัดการตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย
- 1.3.4 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม และต่อประเทศชาติ
- 1.3.5 ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นพื้นฐานในการพัฒนาโครงการ/กิจกรรม ในการจัดทำงบประมาณในปีต่อไป

## ส่วนที่ 2

### บริบทที่เกี่ยวข้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้ดำเนินการวางรากฐานและพิจารณาความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาด้านการศึกษาของประเทศไทย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 2.1 ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580 และแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย มาตรา 65 กำหนดให้รัฐพึงจัดให้มียุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมายการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้สอดคล้องและบูรณาการกัน เพื่อให้เกิดเป็นพลังผลักดันร่วมกันไปสู่เป้าหมายดังกล่าว โดยให้เป็นไปตามที่กำหนดในกฎหมายว่าด้วยการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ และต่อมาได้มีการตราพระราชบัญญัติการจัดทำยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2560 โดยกำหนดให้มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ เพื่อรับผิดชอบในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ กำหนดวิธีการการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำร่างยุทธศาสตร์ชาติ ในการติดตาม การตรวจสอบและการประเมินผล รวมทั้ง กำหนดมาตรการส่งเสริม และสนับสนุนให้ประชาชนทุกภาคส่วนดำเนินการให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งเป็นฉบับแรกของประเทศไทยตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยและจำเป็นต้องนำไปสู่การปฏิบัติ โดยมีสาระสำคัญของยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย วิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง” เป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศและเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไทยไปสู่ประเทศไทย 4.0 โดยใช้ STEM: Science, Technology, Engineering, Mathematics เป็นพื้นฐานในการสร้างผู้ประกอบการด้านเทคโนโลยี (Technoprenuer) ที่เพิ่มมากขึ้น นอกจากนี้ได้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของภาคีการพัฒนาทุกภาคส่วน ตามกรอบการพัฒนาในระยะ 20 ปี ดังต่อไปนี้ (1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคสังคม (5) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ และมีแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561-2580) ซึ่งกำหนดแผนแม่บทไว้ 23 ประเด็น ดังนี้ 1.ประเด็นความมั่นคง 2.ประเด็นการต่างประเทศ 3.ประเด็นการเกษตร 4.ประเด็นอุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต 5.ประเด็นการท่องเที่ยว 6.ประเด็นพื้นที่และเมืองน่าอยู่อัจฉริยะ 7.ประเด็นโครงสร้างพื้นฐาน ระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล 8.ประเด็นผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ 9.ประเด็นเขตเศรษฐกิจพิเศษ 10.ประเด็นการปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม 11.ประเด็นการพัฒนาศักยภาพคนตลอดช่วงชีวิต 12.ประเด็นการพัฒนาการเรียนรู้ 13.ประเด็นการเสริมสร้างให้คนไทยมีสุขภาวะที่ดี 14.ประเด็นศักยภาพการกีฬา 15.ประเด็นพลังทางสังคม 16.ประเด็นเศรษฐกิจฐานราก 17.ประเด็นความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม 18.ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน 19.ประเด็นการบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ 20.ประเด็นการบริการประชาชน และประสิทธิภาพภาครัฐ 21.ประเด็นการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ 22.ประเด็นกฎหมายและกระบวนการยุติธรรม 23.ประเด็นการวิจัยและพัฒนานวัตกรรม แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้ง 23 แผนนี้มีผลกระทบแตกต่างกันไป ขึ้นอยู่กับบริบทและการนำไปประยุกต์ใช้ของแต่ละหน่วยงาน เพื่อให้บรรลุพันธกิจและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ต่อไป

## 2.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

การพัฒนาประเทศตามแนวทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติที่ผ่านมา ส่งผลให้ประเทศไทยมีระดับการพัฒนาที่สูงขึ้นตามลำดับ ได้แก่ เศรษฐกิจไทยมีขนาดใหญ่ขึ้น มีฐานการผลิตและบริการที่มีความเข้มแข็งและโดดเด่นในหลายสาขา และความร่วมมือกับมิตรประเทศทั้งในรูปทวิภาคีและพหุภาคีรวมถึงความร่วมมือกับประเทศในอนุภูมิภาคและอาเซียนมีความเข้มข้นและชัดเจนขึ้น ขยายโอกาสด้านการค้าและการลงทุนของไทยเพิ่มขึ้น ในขณะที่โครงสร้างพื้นฐานมีการพัฒนาครอบคลุมมากขึ้น และการบริการทางสังคมทุกด้านที่มีความครอบคลุมทั่วถึง ทำให้รายได้ประชาชนสูงขึ้นปัญหาความยากจนลดลง และคุณภาพชีวิตประชาชนดีขึ้น อย่างไรก็ตาม โครงสร้างเศรษฐกิจไทยมีความเชื่อมโยงกับเศรษฐกิจและสังคมโลกมากขึ้น จึงทำให้มีความอ่อนไหวและผันผวนตามปัจจัยภายนอก ในขณะที่ความสามารถในการแข่งขันปรับตัวช้า เนื่องจากการยกระดับห่วงโซ่มูลค่าการผลิตเกษตร อุตสาหกรรม และบริการสู่การใช้องค์ความรู้ วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมยังดำเนินการได้น้อย ทำให้ฐานการผลิตเกษตร อุตสาหกรรม และบริการมีผลิตภาพการผลิตต่ำ ประกอบกับประเทศไทยยังประสบปัญหาคุณภาพในทุกด้าน ที่สำคัญ ได้แก่ คุณภาพคน คุณภาพการศึกษา คุณภาพบริการสาธารณะและบริการสาธารณสุข สังคมไทยยังมีความเหลื่อมล้ำสูง ก่อให้เกิดความแตกแยก นอกจากนี้ทรัพยากรธรรมชาติลดลงและสิ่งแวดล้อมเสื่อมโทรมอย่างรวดเร็ว มีภาวะขยะล้นเมือง และการบริหารจัดการน้ำยังไม่เป็นระบบโครงข่ายที่สมบูรณ์ ในขณะที่ความเสี่ยงและผลกระทบที่เกิดจาก สภาพภูมิอากาศผันผวนมีความรุนแรงมากขึ้น ทำให้กฎเกณฑ์และกฎระเบียบของสังคมที่เกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมีความเข้มงวดมากขึ้น ซึ่งส่วนหนึ่งสะท้อนถึงปัญหาการจัดการภาครัฐที่ขาดประสิทธิภาพเพราะการบริหารจัดการยังขาดเอกภาพ และการปฏิรูปกฎหมายเพื่อพัฒนาประเทศยังล่าช้า ดังนั้น การพัฒนาประเทศในช่วงแผนพัฒนา ฉบับที่ 12 จำเป็นต้องมีการเตรียมความพร้อมเพื่อวางรากฐานของประเทศในระยะยาวให้มุ่งต่อยอดผลสัมฤทธิ์ของแผนที่สอดคล้องเชื่อมโยงและรองรับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องกันไปตลอด 20 ปี ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2560 - 2579)

การกำหนดวิสัยทัศน์ของแผนพัฒนา ฉบับนี้ยึดวิสัยทัศน์ของกรอบยุทธศาสตร์ชาติที่กำหนดว่า “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ในขณะที่การกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดในด้านต่าง ๆ ของแผนพัฒนา ได้ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทยปี 2579 ที่เป็นเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี มาเป็น กรอบในการกำหนดเป้าหมายที่จะบรรลุใน 5 ปี โดยที่เป้าหมายและตัวชี้วัดต้องสอดคล้องกับกรอบเป้าหมาย การพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่องค์การระหว่างประเทศกำหนดขึ้น อาทิ การพัฒนาที่ยั่งยืน (sustainable development goals : SDGs) ที่องค์การสหประชาชาติกำหนดขึ้น เป็นต้น ส่วนแนวทางการ พัฒนา ได้บูรณาการนโยบายหรือประเด็นพัฒนาที่สำคัญของประเด็นการปฏิรูปประเทศ 37 วาระ และไทยแลนด์ 4.0 การจัดทำแผนขับเคลื่อนและการติดตามประเมินผล เน้นกระบวนการมีส่วนร่วม ทั้งจากภาครัฐ เอกชน ประชาชน และภาคการศึกษา ในทุกพื้นที่ของประเทศ เป็นกลไกประชารัฐที่รวมพลังให้ สามารถกำหนดเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา รวมทั้งแผนงานโครงการสำคัญที่ตอบสนองความต้องการ และแก้ไขปัญหาให้กับประชาชนได้อย่างสอดคล้องกับภูมิสังคมและเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรมใน 5 ปี

แผนพัฒนา ฉบับที่ 12 มีเป้าหมายรวมการพัฒนา 6 ประเด็น ได้แก่

- 1) คนไทยมีคุณลักษณะเป็นคนไทยที่สมบูรณ์
- 2) ความเหลื่อมล้ำทางด้านรายได้และความยากจนลดลง
- 3) ระบบเศรษฐกิจมีความเข้มแข็งและแข่งขันได้

- 4) ทูทางธรรมชาติและคุณภาพสิ่งแวดล้อมสามารถสนับสนุนการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม มีความมั่นคงทางอาหาร พลังงาน และน้ำ
- 5) มีความมั่นคงในเอกราชและอธิปไตย สังคมปลอดภัย สามัคคี สร้างภาพลักษณ์ดี และเพิ่มความเชื่อมั่นของนานาชาติต่อประเทศไทย
- 6) มีระบบบริหารจัดการภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทันสมัย โปร่งใสตรวจสอบได้ กระจายอำนาจ และมีส่วนร่วมจากประชาชน

### 2.3 นโยบายรัฐบาลที่สอดคล้องกับการพัฒนาสถาบันการศึกษา

“เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2562 พล.อ.ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี แถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภา ตามมาตรา 162 ของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย” โดยมีนโยบายหลักได้แก่

- 1) ปกป้องและเชิดชูสถาบันพระมหากษัตริย์
- 2) สร้างความมั่นคงและปลอดภัยของประเทศ และความสงบสุขของประเทศ
- 3) ทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม
- 4) การสร้างบทบาทของไทยในเวทีโลก
- 5) การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย
- 6) การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจและการกระจายความเจริญสู่ภูมิภาค
- 7) การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก
- 8) ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของไทยทุกช่วงวัย
- 9) การพัฒนาระบบสาธารณสุขและหลักประกันทางสังคม
- 10) การฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและการรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน
- 11) การปฏิรูปการบริหารจัดการภาครัฐ
- 12) การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบและกระบวนการยุติธรรม

นโยบายหลักของรัฐบาลที่สอดคล้องกับนโยบายหลักและพันธกิจของมหาวิทยาลัย มีดังนี้

นโยบายหลักที่ 3) ทำนุบำรุงศาสนาและวัฒนธรรม โดยส่งเสริมวัฒนธรรมและเอกลักษณ์ของชาติ โดยอนุรักษ์ ฟื้นฟู และเผยแพร่ประวัติศาสตร์ วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียม ศิลปะ ประเพณี ภูมิปัญญา ภาษาไทย และภาษาถิ่นที่มีอัตลักษณ์และความหลากหลายผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความภาคภูมิใจในเอกลักษณ์ของชาติ พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างสรรคศิลป์วัฒนธรรมและภูมิปัญญาไทย ปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมที่ดีทั้งด้านคุณธรรม จริยธรรม กตัญญู ความซื่อสัตย์ การมีวินัย เคารพกฎหมาย มีจิตสาธารณะและการมีส่วนร่วมทำประโยชน์ให้ประเทศ และเป็นพลเมืองที่ดี โดยส่งเสริมให้สถาบันการศึกษา ภาคประชาสังคม และชุมชนเป็นฐานในการบ่มเพาะ ส่งเสริมให้ภาคเอกชนดำเนินธุรกิจอย่างมีธรรมาภิบาล สร้างความตระหนักในค่านิยมที่ดี รวมไปถึง ทำนุบำรุงศาสนาให้มีความเข้มแข็ง สร้างความรู้ ความเข้าใจในขนบธรรมเนียม ประเพณี วัฒนธรรมของประเทศเพื่อนบ้าน ยอมรับและเคารพในประเพณี วัฒนธรรมของกลุ่มชาติพันธุ์ และชาวต่างชาติที่มีความหลากหลาย ในลักษณะพหุสังคมที่อยู่ร่วมกัน โดยสนับสนุนการเรียนรู้ภาษาต่างประเทศ ควบคู่กับการส่งเสริม สร้างสรรค์งานศิลปวัฒนธรรมที่เป็นสากล เพื่อการเป็นส่วนหนึ่งของประชาคมโลก

นโยบายหลักที่ 5) การพัฒนาเศรษฐกิจและความสามารถในการแข่งขันของไทย ด้วยการขับเคลื่อนเศรษฐกิจยุคใหม่ ที่ต้องอาศัยการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี การวิจัยและพัฒนา และนวัตกรรมที่นำมาเชื่อมโยงกันแต่ละศาสตร์เข้าด้วยกัน ต่อยอดจากผลการวิจัยให้นำไปใช้ในเชิงพาณิชย์ได้ มีกลไกดำเนินการที่บูรณาการทั้งระบบ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมและบริการ ให้มีขีด

ความสามารถในการแข่งขันที่สูงขึ้น สร้างระบบจัดการข้อมูล รองรับการบริหารจัดการงานวิจัยอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านการบูรณาการและเชื่อมโยงระบบงานวิจัยของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเป็นเอกภาพในการส่งเสริมการดำเนินงานด้านการวิจัยที่ต่อยอด ไปสู่การสร้างนวัตกรรมของประเทศ รวมทั้งการปรับปรุงกฎระเบียบให้เอื้อต่อการต่อยอดงานวิจัย ส่งเสริมมูลค่าในเชิงพาณิชย์ มุ่งเน้นการพัฒนาระบบคุณภาพและมาตรฐานที่เป็นปัจจัยนำไปสู่การสร้างงานวิจัยและนวัตกรรมที่มีมูลค่าสูง และเปิดโอกาสให้ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่ของไทยสามารถทำงานร่วมกับนักวิจัยในมหาวิทยาลัยหรือสถาบันวิจัยและพัฒนาปัจจัยแวดล้อมอื่น ๆ

ให้เอื้อต่อการพัฒนาเทคโนโลยีขั้นสูง

นโยบายหลักที่ 8) การปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้และการพัฒนาศักยภาพของไทยทุกช่วงวัย ให้มีความพร้อมในการดำรงชีวิตในศตวรรษที่ 21 เพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศให้ก้าวไปข้างหน้าอย่างมีแบบแผนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการพัฒนาบัณฑิตพันธุ์ใหม่ โดยเริ่มจากการปรับรูปแบบการเรียนรู้ การสอนเพื่อพัฒนาทักษะ และอาชีพ ปรับโครงสร้างหลักสูตรการศึกษาให้ทันสมัย มีการนำเทคโนโลยีและการเรียนรู้ผ่านประสบการณ์จริงเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการเรียนการสอน และปรับระบบดึงดูด การคัดเลือก การผลิตและพัฒนาอาจารย์ นำไปสู่การมีบุคลากรทางการศึกษาที่มีสมรรถนะสูง สามารถออกแบบและจัดระบบการสร้างความรู้ สร้างวินัย สร้างแรงบันดาลใจ ด้วยการสอนในเชิงแสดงความคิดเห็นให้มากขึ้น ควบคู่กับหลักการทางวิชาการ บูรณาการกับการทำงานเพื่อพัฒนาสมรรถนะของผู้เรียนทั้งในฐานความรู้ และระบบความคิดในลักษณะสหวิทยาการ และตรงกับความต้องการของประเทศในอนาคต สามารถปฏิบัติงานได้จริง และสามารถบริหารจัดการการเรียนรู้ของตนเองได้ รวมถึงมีทักษะด้านภาษาอังกฤษและภาษาที่สามที่สามารถสื่อสารและแสวงหาความรู้ได้ มีความพร้อมทั้งทักษะความรู้ ทักษะอาชีพ และทักษะชีวิต ก่อนเข้าสู่ตลาดแรงงาน รวมทั้งเร่งรัด และขยายผลระบบคุณวุฒิวิชาชีพ การยกระดับฝีมือแรงงานในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีศักยภาพ ด้วยการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ เพื่อขจัดปัญหาความเหลื่อมล้ำและความยากจน ยกกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมเชิงสังคมและนวัตกรรมในเชิงพื้นที่ที่สามารถช่วยแก้ปัญหาความเหลื่อมล้ำ สร้างโอกาสสำหรับผู้ด้อยโอกาส และยกระดับคุณภาพชีวิตผู้สูงวัยควบคู่ไปกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้พร้อมสำหรับโลกยุคดิจิทัลและอุตสาหกรรม 4.0 ตามความเหมาะสมได้อย่างเป็นรูปธรรม รวมทั้งการสร้างนักวิจัยมืออาชีพและนวัตกรรมที่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มและยกระดับงานวิจัย ส่งเสริมศักยภาพด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมของประเทศ

โดยนโยบายหลักทั้ง 12 ด้านของรัฐบาลข้างต้น จะเป็นทิศทาง การบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาลในช่วง 4 ปีข้างหน้า แต่จากสถานการณ์และปัญหาที่ประเทศไทยกำลังเผชิญอยู่ในขณะนี้ ไม่ว่าจะเป็นปัญหาปากท้องของประชาชนกลุ่มต่างๆ สถานการณ์เศรษฐกิจโลกและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่ส่งผลต่อระบบเศรษฐกิจภายในประเทศ รัฐบาลได้กำหนดเรื่องเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการ เพื่อบรรเทาปัญหาและลดผลกระทบกับประชาชน และระบบเศรษฐกิจ ดังนี้ นโยบายเร่งด่วน 12 เรื่อง ดังนี้

- 1) การแก้ไขปัญหาในการดำรงชีวิตของประชาชน
- 2) การปรับปรุงระบบสวัสดิการและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชน
- 3) มาตรการเศรษฐกิจเพื่อรองรับความผันผวนของเศรษฐกิจโลก
- 4) การให้ความช่วยเหลือเกษตรกรและพัฒนานวัตกรรม
- 5) การยกระดับศักยภาพของแรงงาน
- 6) การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต
- 7) การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21
- 8) การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบในวงราชการทั้งฝ่ายการเมือง และฝ่ายราชการประจำ

- 9) การแก้ไขปัญหาหายาเสพติดและสร้างความสงบสุขในพื้นที่ชายแดนภาคใต้
- 10) การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน
- 11) การจัดเตรียมมาตรการรองรับภัยแล้งและอุทกภัยตั้งแต่การป้องกันก่อนเกิดภัย การให้ความช่วยเหลือระหว่างเกิดภัย และการแก้ไขปัญหาในระยะยาว
- 12) การสนับสนุนให้มีการศึกษา การรับฟังความเห็นของประชาชน และการดำเนินการเพื่อแก้ไขเพิ่มเติมรัฐธรรมนูญ

นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาลที่สอดคล้องกับนโยบายหลักและพันธกิจของมหาวิทยาลัย มีดังนี้

นโยบายเร่งด่วนเรื่องที่ 5) การยกระดับศักยภาพของแรงงาน ยกย่องได้ค่าแรง ด้วยการพัฒนาทักษะฝีมือแรงงาน เพื่อนำไปสู่การเพิ่มประสิทธิภาพแรงงาน สามารถจูงใจให้แรงงานพัฒนาตนเองเพื่อปรับปรุง เพิ่มทักษะมีทัศนคติที่ดีต่อการประกอบอาชีพ หรือสามารถเปลี่ยนสายอาชีพให้ตรงกับความต้องการของตลาดแรงงาน อุตสาหกรรมเป้าหมาย และความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่ทันสมัย

นโยบายเร่งด่วนเรื่องที่ 7) การเตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21 ด้วยการสร้างแพลตฟอร์มเพื่อการเรียนรู้ใหม่ ในระบบดิจิทัล ปรับปรุงรูปแบบการเรียนรู้มุ่งสู่ระบบการเรียนการสอนวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี ด้านวิศวกรรม คณิตศาสตร์ โปรแกรมเมอร์ และภาษาต่างประเทศ ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรออนไลน์ของสถาบันการศึกษาต่างๆ ให้ทันต่อบริบทการเปลี่ยนแปลงของประเทศ

## 2.4 พระราชบัญญัติกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

กฎหมายการอุดมศึกษา พ.ศ. 2562 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2562 มีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 2 พฤษภาคม 2562 โดยเหตุผลและความสำคัญ คือ ให้สถาบันอุดมศึกษามีบทบาทสำคัญในการเสริมสร้างพื้นฐานของการพัฒนากำลังคนของประเทศ และการขับเคลื่อนประเทศไทยให้มีความเจริญก้าวหน้าตามนโยบายของรัฐบาล ประกอบกับปัจจุบันมีการจัดตั้งสถาบันอุดมศึกษาเพิ่มขึ้นเป็นจำนวนมาก รวมทั้งมีการจัดการด้านการอุดมศึกษาที่หลากหลาย เพื่อให้การจัดการอุดมศึกษาและการพัฒนาบุคลากรของประเทศเป็นไปอย่างมีคุณภาพ และมาตรฐานทัดเทียมนานาชาติ ประเทศสมควรส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษามีระบบจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีความเป็นอิสระทางวิชาการ สามารถพัฒนาผู้เรียนให้มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ มีองค์ความรู้ทางวิชาการในแขนงต่าง ๆ ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลก มีการวิจัยและการสร้างนวัตกรรมให้แก่กลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย ตลอดจนสามารถถ่ายทอดเทคโนโลยีไปสู่ภาคส่วนต่าง ๆ อย่างเหมาะสมเพื่อสร้างความเป็นเลิศในวิชาการและมีทักษะขั้นสูงในการประกอบวิชาชีพ สามารถตอบสนองความต้องการของภาครัฐและภาคเอกชนได้อย่างแท้จริง และส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตนเองให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา มีคุณธรรม จริยธรรม และจิตสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อลดความเหลื่อมล้ำและแก้ไขปัญหาให้สังคมส่วนรวมได้ อันจะนำความเจริญก้าวหน้าต่อไปได้ โดยยึดหลักการทั่วไปในการจัดการอุดมศึกษา ซึ่งบัญญัติไว้ในมาตรา 9 ได้แก่ 1) หลักความรับผิดชอบต่อสังคม 2) หลักเสรีภาพทางวิชาการ 3) หลักความเป็นอิสระ 4) หลักความเสมอภาค 5) หลักธรรมาภิบาล และ 6) หลักการอื่นตามที่กำหนดในพระราชกฤษฎีกา และในมาตรา 26 มีการกำหนดภารกิจหลักของการอุดมศึกษาให้กับสถาบันการศึกษามีหน้าที่และอำนาจ การพัฒนากำลังคนเพื่อขับเคลื่อนประเทศไทยให้เจริญก้าวหน้าอย่างมีคุณภาพและมีมาตรฐานสากล ดังนี้

- 1) การจัดการศึกษา
- 2) การวิจัยและการสร้างนวัตกรรม
- 3) การบริการวิชาการแก่สังคม

- 4) การทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม
- 5) หน้าที่และอำนาจอื่นตามที่กฎหมายกำหนด

## 2.5 นโยบายและจุดเน้นของรัฐมนตรีนโยบายการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

แนวทางการพัฒนาวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศภายใต้กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดย ดร. สุวิทย์ เมษินทรีย์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในการประชุมชี้แจงระบบ แผน และแนวทางการจัดสรรงบประมาณ ให้หน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม วันที่ 1 – 2 สิงหาคม 2562 ณ อิมแพค อารีนา เมืองทองธานี โดยแบ่งกรอบออกเป็นนโยบาย 4 มิติ

- 1) สร้างและพัฒนาคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21
  - ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต
  - ขับเคลื่อนหลักสูตรอุดมศึกษายุคใหม่ให้เข้ากับอาชีพแห่งอนาคต
  - สร้างบัณฑิตคุณภาพ
  - ขับเคลื่อนการพัฒนาทักษะแห่งอนาคตอย่างเป็นรูปธรรม Upskill และ Reskill
  - สนับสนุนการเรียนรู้สำหรับคนสูงวัย
- 2) สร้างและพัฒนาองค์ความรู้
  - ปรับโจทย์ ปรับระบบงบประมาณและการวิจัยให้ตอบโจทย์ประเทศไทยสู่อนาคต
  - ผลักดันการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียนและเศรษฐกิจสีเขียว
  - ขับเคลื่อน 4 วาระวิจัย ตอบโจทย์ประเทศ Smart Farming, Active Ageing, Zero-Waste และ AI for All
- 3) สร้างและพัฒนา นวัตกรรม
  - สร้างกองทุนพัฒนา Startup รุ่นใหม่ ให้คำปรึกษาโดยผู้รู้จริงอย่างครบวงจร
  - ส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมชุมชน นวัตกรรมเชิงธุรกิจ และนวัตกรรมสังคม
  - สร้างมูลค่าเพิ่ม เปลี่ยน Made in Thailand เป็น Innovation of Thailand.
- 4) ปฏิรูปการอุดมศึกษา
  - ปลดปล่อยกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ ปรับวิธีการขอตำแหน่งทางวิชาการให้เหมาะสมกับยุคสมัย
  - ปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยตาม 3 กลุ่มภารกิจ ตอบโจทย์ประเทศ
  - พัฒนารูปแบบการเรียนการสอนแบบใหม่ สร้างระบบธนาคารหน่วยกิต เลือกเรียนในสิ่งที่สนใจได้นำประสบการณ์มาเทียบเป็นหน่วยกิตได้

## 2.6 การขับเคลื่อนประเทศของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ให้นโยบายการขับเคลื่อนประเทศของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดย รศ.นพ.สรนิต ศิลธรรม ปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในการประชุมชี้แจงระบบแผนและแนวทางการจัดสรรงบประมาณ ให้หน่วยงานในระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม วันที่ 1 – 2 สิงหาคม 2562 ณ อิมแพค อารีนา เมืองทองธานี ดังนี้

2 ภารกิจ	8 หลักการ	3 ปฏิรูป
<ul style="list-style-type: none"> <li>- เตรียมคนไทยสู่ศตวรรษที่ 21</li> <li>- นำองค์ความรู้และนวัตกรรมไปพัฒนาประเทศ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transformation</li> <li>- Foundation of the Future</li> <li>- Leading through Strategic Funding</li> <li>- Empowering</li> <li>- Autonomy with Accountability</li> <li>- Modern Management Agencies</li> <li>- Flow and Collaborative Networks</li> <li>- Policy and Process Innovations</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Administrative Reform</li> <li>- Regulatory Reform</li> <li>- Budgeting Reform</li> </ul>
<b>ผลลัพธ์บั้นปลาย : ผลិតคนดี มึงานทำ พัฒนาประเทศด้วยนวัตกรรม</b>		

โดยสรุป การเปลี่ยนแปลงทิศทางการศึกษาระดับอุดมศึกษาไทย ต้องเผชิญกับความท้าทายและเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงในช่วง 1 - 2 ปีที่ผ่านมา เทคโนโลยีเข้ามามีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรม การศึกษาออนไลน์ได้รับการยอมรับว่าเป็นกระบวนการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพและคุณภาพมากขึ้น การแข่งขันระหว่างมหาวิทยาลัยที่มีศักยภาพสูง การปิดตัวของมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ ดังนั้น มหาวิทยาลัยต้องตระหนักว่าการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยภายใต้การเปลี่ยนผ่านของสภาวะวิกฤติที่กำลังเข้ามา มหาวิทยาลัยควรมีการกำหนดทิศทางในการปรับตัวให้รองรับกับสิ่งที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การศึกษาทางวิชาชีพอาชีพ การศึกษาในโลกแห่งอนาคต มีการปรับรูปแบบการเรียนรู้จากที่เคยเรียนรู้ในชั้นเรียนอย่างเดียว ให้สามารถเรียนรู้ด้วยตนเอง อาจารย์จะต้องมีประสบการณ์และทักษะในการถ่ายทอดความรู้ หรือกระบวนการทางความคิด สามารถสร้างแรงบันดาลใจให้ผู้เรียนเปลี่ยนแปลงตัวเองให้ได้ ควรมีทักษะด้านภาษาและเทคโนโลยี เพื่อสร้างองค์ความรู้นำไปสู่การอุดมศึกษาไทยในยุค 4.0 โดยการสร้างนวัตกรรมและพัฒนาศักยภาพมนุษย์ให้มีคุณภาพสูงขึ้น และอาจารย์จะต้องสอนโดยมุ่งผลสัมฤทธิ์ของผู้เรียนเป็นหลัก มีการบูรณาการการเรียนรู้ในห้องเรียนและนอกห้องเรียน เพื่อให้นักศึกษาเรียนรู้ ควบคู่ไปกับการทำงาน หรือฝึกปฏิบัติวิชาชีพจริง หรือให้ผู้ที่อยู่ในภาคอุตสาหกรรมมาถ่ายทอดทักษะประสบการณ์ ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากของจริง ซึ่งจะต้องเริ่มตั้งแต่ การออกแบบหลักสูตร การเรียนการสอนร่วมกัน เพื่อให้นักศึกษาที่สำเร็จการศึกษาออกไปนั้น มีทักษะในสถานประกอบการ และสามารถสร้างธุรกิจของตัวเอง มีทักษะผู้นำ มีจิตสาธารณะ รวมถึงพัฒนาให้ผู้เรียนมีความรู้คุณธรรม ซึ่งทั้งหมด เป็นการเสริมสร้างศักยภาพทางสติปัญญา และจิตใจส่งผลต่อการพัฒนาประเทศให้ยั่งยืนต่อไป



## 2.7 ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้จัดทำขึ้นให้สอดคล้องกับกรอบยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579) ทิศทางและกรอบยุทธศาสตร์ของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) นโยบายความมั่นคงแห่งชาติ (พ.ศ. 2558 - 2564) แผนแม่บทระดับชาติ และนโยบายสำคัญของรัฐบาล เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของรัฐบาลได้อย่างต่อเนื่อง และเกิดผลอย่างเป็นรูปธรรมควบคู่ไปกับการสร้างเสถียรภาพในทุกมิติ ทั้งด้านการเมือง ความมั่นคง เศรษฐกิจ สังคม วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม โดยน้อมนำยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา” และ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” ในพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวมาเป็นแนวทางหลักในการปฏิบัติเพื่อให้ประเทศไทย มั่งคั่ง มั่งคั่ง และยั่งยืน ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ 1 รายการ ได้แก่

2.7.1	ยุทธศาสตร์ด้านความมั่นคง
2.7.2	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
2.7.3	ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์
2.7.4	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
2.7.5	ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
2.7.6	ยุทธศาสตร์ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มีความสอดคล้องกับการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ยุทธศาสตร์ที่ 2.7.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2.7.3 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 2.7.2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนงานงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการวิจัยและพัฒนาของประเทศ โดยสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาที่สามารถตอบสนองภาคการผลิตสาขายุทธศาสตร์ ส่งเสริมงานวิจัยให้ได้มาซึ่งเครื่องมือ อุปกรณ์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมหรือต้นแบบเพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ สร้างความร่วมมือระหว่างนักวิจัย สถาบันการศึกษา สถาบันวิจัยทั้งในและต่างประเทศ รวมทั้งเพิ่มจำนวนบุคลากรด้านการวิจัยที่มีคุณภาพและตรงกับความต้องการของทุกภาคส่วน นำองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยและพัฒนาไปใช้เพื่ออ้างอิงและต่อยอด ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพของระบบ การบริหารจัดการความรู้และภูมิปัญญาไทยได้อย่างเหมาะสมต่อไป

### 2.7.3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้คนไทยทุกช่วงวัยได้รับการพัฒนาศักยภาพ มีความมั่นคงในชีวิต และมีครอบครัวที่อบอุ่นเข้มแข็ง มีคุณธรรมจริยธรรม โดยเตรียมความพร้อมครอบครัวก่อนมีบุตร ส่งเสริมการเลี้ยงดูเด็กแรกเกิด/ปฐมวัยให้เหมาะสมกับพัฒนาการ เพิ่มคุณภาพมาตรฐานและความปลอดภัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ส่งเสริมเด็กวัยเรียนกลุ่มเสี่ยงให้สามารถจบการศึกษาภาคบังคับและมีโอกาสศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ป้องกันปัญหาความรุนแรงที่มีต่อเด็กในวัยเรียน ส่งเสริมเด็กวัยรุ่น/นักศึกษาให้มีทักษะชีวิตและทักษะการทำงาน มีภูมิคุ้มกัน พร้อมสู่การเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพ และเข้าสู่ตลาดแรงงาน สามารถประกอบอาชีพอย่างยั่งยืน เสริมสร้างความอบอุ่นในครอบครัว ตลอดจนส่งเสริมการมีงานทำในผู้สูงอายุเพื่อความมั่นคงในชีวิต

แผนงานบุคลากรภาครัฐ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน ค่าจ้างประจำ ค่าจ้างชั่วคราว ค่าตอบแทนพนักงานราชการ เงินเบี้ยหวัด บำเหน็จ บำนาญ เงินช่วยเหลือข้าราชการ ลูกจ้าง และพนักงานของรัฐ เงินเลื่อนเงินเดือน และเงินปรับวุฒิข้าราชการ เงินสำรอง เงินสมทบ และเงินชดเชยของ

ข้าราชการ เงินสมทบของลูกจ้างประจำ รวมทั้งค่าใช้จ่ายตามสิทธิ์และข้อกำหนดตามกฎหมายของบุคลากรภาครัฐ เพื่อให้การบริหารจัดการทรัพยากรบุคลากรภาครัฐมีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในการดำเนินการกิจการภาครัฐ ตลอดจนสามารถดำเนินชีวิตได้อย่างสมดุล

## 2.8 แผนปฏิรูปด้านการศึกษา

แผนปฏิรูปด้านการศึกษา มีวัตถุประสงค์หลัก ดังนี้

- 1) ยกระดับคุณภาพของการจัดการศึกษา
- 2) ลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา
- 3) มุ่งความเป็นเลิศและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ
- 4) ปรับปรุงระบบการศึกษาให้มีประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากร เพิ่มความคล่องตัวใน

การรองรับความหลากหลายของการจัดการศึกษา และสร้างเสริมธรรมาภิบาล

ซึ่งมีแนวทางสอดคล้องและครอบคลุมทุกประเด็นของยุทธศาสตร์ที่ ๒ การสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ ในประเด็นการพัฒนา ภาคผลิตและบริการ โดยยกระดับการผลิตเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม การสร้างผู้ประกอบการ เพื่อพัฒนาประเทศไทยไปสู่ประเทศพัฒนาและนวัตกรรมและเทคโนโลยีแห่งอนาคต และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ ที่ ๓ การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ที่มุ่งพัฒนาคนในทุกมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็น คนดี เก่ง และมีคุณภาพ โดยคนไทยมีความพร้อมทั้งกายใจ สติปัญญา มีพัฒนาการที่ดีรอบด้านและมีสุขภาพที่ดีในทุกช่วงวัย มีจิตสาธารณะ รับผิดชอบต่อสังคมและผู้อื่น มัธยัสถ์ อดออม โอบอ้อมอารี มีวินัย รักษาศีลธรรม และเป็นพลเมืองดีของชาติ มีหลักคิดที่ถูกต้อง มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ ๒๑ มีทักษะ สื่อสารภาษาอังกฤษ และภาษาที่ ๓ อนุรักษ์ภาษาท้องถิ่น มีนิสัยรักการเรียนรู้และการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต สูการเป็นคนไทยที่มีทักษะสูง เป็นนวัตกร นักคิด ผู้ประกอบการ เกษตรกรยุคใหม่ โดยมีสัมมาชีพตามความถนัดของตนเอง ทั้งนี้ แผนปฏิรูปการศึกษาดังกล่าวแบ่งการปฏิรูปเพื่อแก้ไขปัญหา ด้านการศึกษา ดังนี้

- 1) การปฏิรูประบบการศึกษาและการเรียนรู้โดยรวมของประเทศ โดยพระราชบัญญัติ

การศึกษาแห่งชาติฉบับใหม่และกฎหมายลำดับรอง

- 2) การปฏิรูปการพัฒนาเด็กเล็กและเด็กก่อนวัยเรียน
- 3) การปฏิรูปเพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา
- 4) การปฏิรูปกลไกและระบบการผลิต คัดกรองและพัฒนาผู้ประกอบการวิชาชีพครู และอาจารย์
- 5) การปฏิรูปการจัดการเรียนการสอนเพื่อตอบสนองการเปลี่ยนแปลงในศตวรรษที่ ๒๑
- 6) การปรับโครงสร้างของหน่วยงานในระบบการศึกษา เพื่อบรรลุเป้าหมายในการปรับปรุง

การจัดการเรียนการสอน และยกระดับคุณภาพของการจัดการศึกษา

- 7) การปฏิรูปการศึกษาและการเรียนรู้โดยการพลิกโฉมด้วยระบบดิจิทัล (Digitalization for Educational and Learning Reform)

## 2.9 การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis)

การวิเคราะห์สถานการณ์ (SWOT Analysis) เป็นการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้แก่

2.9.1 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในเพื่อศึกษาองค์ประกอบและความสามารถภายในมหาวิทยาลัยฯ ได้แก่ จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses)

2.9.2 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกเพื่อศึกษาปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยฯ ที่เป็นทั้งโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats)

### จุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses)

รหัส	ประเด็น
S1	มหาวิทยาลัยเน้นการพัฒนาหลักสูตรให้สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความเป็นเลิศทางวิชาชีพ
S2	บัณฑิตนักปฏิบัติของมหาวิทยาลัยเป็นที่ต้องการของตลาดแรงงาน ได้รับการยอมรับจากผู้ใช้บัณฑิต
S3	มีคณาจารย์ที่เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาบัณฑิตให้มีทักษะวิชาชีพนักปฏิบัติ
S4	ทำเลที่ตั้งของมหาวิทยาลัยศูนย์เทเวศร์และศูนย์พัฒนวิชาการพระนครมีความได้เปรียบด้านการติดต่อประสานงานที่สามารถทำได้รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ
W1	แผนปฏิบัติการรายปีของมหาวิทยาลัย ไม่สามารถผลักดันให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์และวิสัยทัศน์
W2	การสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในด้อยประสิทธิภาพ
W3	โครงสร้างการบริหารงานภายในมีความซับซ้อน เทอะทะ
W4	มหาวิทยาลัยมีพื้นที่ใช้สอยและทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงานตามพันธกิจไม่เพียงพอ
W5	ระบบฐานข้อมูลต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัยไม่เชื่อมต่อกัน ไม่สามารถสนับสนุนให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ
W6	กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของมหาวิทยาลัย ทำให้การปฏิบัติงานไม่คล่องตัว และไม่เอื้อต่อการแข่งขันกับองค์กรภายนอก
W7	หลายหน่วยงานไม่ได้นำผลการประเมินคุณภาพมาใช้ในการปรับปรุงการดำเนินงาน
W8	มหาวิทยาลัยมีจำนวนเครือข่ายและพันธมิตรกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐ เอกชน และสมาคมวิชาชีพน้อย ส่งผลต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยโดยมีส่วนร่วมจากภายนอกมีน้อย
W9	การประชาสัมพันธ์เชิงรุกเพื่อให้ชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง ยังไม่ครอบคลุมทุกพันธกิจ
W10	ขาดแผนการหารายได้นอกเหนือจากงบประมาณภาครัฐที่ชัดเจน ทำให้ขาดงบประมาณในการพัฒนาตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยบางด้าน
W11	ระบบการประเมินผลงานและการต่อสัญญาของบุคลากรยังด้อยประสิทธิภาพ
W12	บุคลากรขาดจิตสำนึกต่อมหาวิทยาลัย มีวัฒนธรรมองค์กรอ่อนแอ (Weak Organization Culture)
W13	ทัศนคติเชิงลบของบุคลากรทำให้การพัฒนาหรือการปรับปรุงกระบวนการทำงานล่าช้าหรือไม่มีคุณภาพ
W14	การบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเน้นการบริหารแบบรวมศูนย์ (centralization) ทำให้การแก้ปัญหาเร่งด่วนล่าช้า และไม่สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายในศูนย์ต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย
W15	จำนวนอาจารย์และบุคลากรสายสนับสนุนไม่เหมาะสมต่อภาระงานของมหาวิทยาลัย
W16	ผู้บริหารทุกระดับขาดภาวะผู้นำและไม่ได้พัฒนาทักษะด้านการบริหารอย่างต่อเนื่อง
W17	สมรรถนะของบุคลากรต่ำ ส่งผลกระทบต่อความพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และการทำงานเชิงรุก

โอกาส (O) และ ภัยคุกคาม (T) ของมหาวิทยาลัย

รหัส	ประเด็น
O1	องค์การรัฐและเอกชนส่งเสริมด้านการทำงานวิจัยของสถาบันการศึกษา
O2	นโยบายรัฐบาลส่งเสริมด้านงานวิจัยและบริการวิชาการด้วยยุทธศาสตร์ชาติที่มีแผนบูรณาการ
O3	ความต้องการกำลังคนด้านเทคโนโลยี เช่น เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และบัณฑิตนักปฏิบัติเพื่อเป็นแรงงานฝีมือในการสร้าง ควบคุม และบำรุงรักษาเทคโนโลยีที่ทันสมัยของประเทศเพิ่มขึ้น
O4	การเปลี่ยนแปลงอุตสาหกรรมเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0
O5	สกอ. ต้องการให้มหาวิทยาลัยในกลุ่มราชวงศ์ซึ่งเป็นมหาวิทยาลัยใหม่ทำ Reprofiting
O6	การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นในอนาคต ทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสในการพัฒนาหลักสูตร งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตให้ผู้สูงอายุ ในด้านอาหาร ด้านสุขภาพ ด้านการประกอบอาชีพ และเทคโนโลยีการดูแลผู้สูงอายุ
O7	การเข้าสู่ประชาคมอาเซียนและโลกาภิวัตน์
O8	เทคโนโลยีดิจิทัลที่ก้าวหน้า ทำให้การจัดการเรียนการสอนแบบ E-Learning และ Active Learning ทำได้สะดวกขึ้น
O9	การสื่อสารทาง social network และ online ช่วยอำนวยความสะดวกในการประชาสัมพันธ์เชิงรุกสู่หน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย
T1	การแข่งขันจากสถาบันการศึกษาที่เปิดหลักสูตรซ้ำซ้อนกันสูงขึ้น
T2	ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี/นวัตกรรมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและก้าวกระโดด ทำให้การแข่งขันมีความรุนแรงขึ้น
T3	กฎระเบียบข้อบังคับทางราชการบางฉบับไม่เอื้ออำนวยต่อการบริหารจัดการและดำเนินงานเชิงพาณิชย์
T4	การสนับสนุนด้านงบประมาณจากภาครัฐมีแนวโน้มลดลงและไม่เพียงพอต่อการดำเนินงาน
T5	องค์การวิชาชีพมีการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบส่งผลกระทบต่อการพัฒนาหลักสูตร และการจัดการเรียนการสอน
T6	การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร ทำให้จำนวนนักศึกษาลดลง
T7	ความผันผวนทางเศรษฐกิจและการเมืองทั้งภายในประเทศและภายนอกประเทศสูง
T8	ปัญหาสิ่งแวดล้อม (การใช้พลังงานและขยะ) และภัยพิบัติที่เกิดขึ้นบ่อยและรุนแรงขึ้น
T9	โรคติดต่อมีความรุนแรงขึ้นและแพร่ระบาดรวดเร็วเป็นวงกว้างมากขึ้น
T10	เทคโนโลยีดิจิทัลด้านการสื่อสารที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทำให้ประชากรเข้าถึงข้อมูลข่าวสารไม่เท่าเทียมกัน

2.10 การวิเคราะห์กลยุทธ์และกำหนดยุทธศาสตร์หลัก (TOWS Strategic Alternatives Matrix)

TOWS Strategic Alternatives Matrix	จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness = W)
<p>โอกาส = O)</p>	<p><b>SO</b>  <b>S1 O3 O4 O5 O7</b> พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัย สร้างความเป็นเลิศทางวิชาชีพ มีมาตรฐานสากลและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ  <b>S2 O3 O4 O5</b> สร้างบัณฑิตที่มีทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล สอดรับกับความต้องการกำลังคนในประเทศและสากล  <b>S3 O4 O5</b> ส่งเสริมคุณลักษณะอันพึงประสงค์ของอาจารย์ให้มีความเชี่ยวชาญด้านการพัฒนาบัณฑิตให้มีทักษะการปฏิบัติด้านอุตสาหกรรม 4.0  <b>S3 O1</b> พัฒนาผลงานวิจัย เพื่อตอบสนองความต้องการของประเทศ  <b>S3 O2</b> ส่งเสริมโครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนารายได้ให้มหาวิทยาลัย  <b>S3 O6</b> ส่งเสริมอาจารย์ให้พัฒนาการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ หรือหลักสูตรเพื่อเพิ่มคุณภาพชีวิตให้ผู้สูงอายุ  <b>S3 O8</b> ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ให้มีศักยภาพสูงขึ้น และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง  <b>S4 O2 O9</b> พัฒนาการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลร่วมกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่อยู่ใจกลางกรุงเทพมหานครให้เป็นเครือข่ายเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย</p>	<p><b>WO</b>  <b>W1 O1 O2 O3 O4 O5</b> พัฒนางานวิจัยและสิ่งประดิษฐ์ในเชิงพาณิชย์ เพื่อแก้ปัญหาต่างๆ ในสังคม และพัฒนาบัณฑิตตอบสนองความต้องการของประเทศ  <b>W2 O2 O4 O7</b> พัฒนาระบบการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพพร้อมเข้าสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0  <b>W3 O2 O3 O4 O7 O9</b> พัฒนาระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสังคมในอนาคต  <b>W4 O4 O9</b> ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรร่วมกันภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด  <b>W5 O4 O9</b> พัฒนาระบบฐานข้อมูลให้มีการเชื่อมต่อกันและมีประสิทธิภาพ เอื้อต่อการบริหารจัดการเพื่อการแข่งขัน  <b>W6 O2 O4 O5 O7</b> พัฒนาระบบการเรียนการสอนของแต่ละคณะให้มีประสิทธิภาพ สอดรับกับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน  <b>W7 O4 O5 O7 O9</b> พัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงาน ด้วยกระบวนการ PDCA โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล  <b>W8 O1 O2 O9</b> พัฒนาเครือข่ายและพันธมิตรกับองค์กรต่างๆ ทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อส่งเสริมการวิจัยและบริการวิชาการ  <b>W9 O9</b> ประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่องให้ครอบคลุมทุกพันธกิจ และพัฒนาระบบการตลาดเพื่อการแข่งขันทั้งในประเทศและนอกประเทศ โดยเพิ่มการประยุกต์ใช้การประชาสัมพันธ์ในรูปแบบและช่องทางสื่อสารสมัยใหม่  <b>W10 O1 O2 O3 O6</b> สร้างระบบการหารายได้ทั้งจากงบประมาณรายจ่ายและรายได้อื่นนอกเหนือจากงบประมาณรายจ่าย</p>

TOWS Strategic Alternatives Matrix	จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness = W)
		<p><b>W11 O4 O5</b> พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล ทั้งด้านการพัฒนาคุณภาพ และการประเมินผลการ ทำงานระดับสากล</p> <p><b>W12 O7 O9</b> พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ มีวัฒนธรรมองค์กร เข้มแข็ง มีความรักและภาคภูมิใจมหาวิทยาลัยมากขึ้น</p> <p><b>W13 O7</b> พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ มีวัฒนธรรมองค์กร เข้มแข็ง มีความรักและภาคภูมิใจมหาวิทยาลัยมากขึ้น</p> <p><b>W14 O7 O9</b> ปรับโครงสร้างองค์กรพัฒนาระบบการ จัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความเป็นมือ อาชีพ</p> <p><b>W15 O4 O7 O9</b> ปรับโครงสร้างองค์กร ด้านการ สื่อสารทาง social network และ online</p> <p><b>W16 O1 O4 O6 O7</b> พัฒนาระบบการจัดการ ทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความพร้อมทางกาย และทางจิตสู่ความเป็นมืออาชีพ</p> <p><b>W17 O2 O3 O5 O8</b> พัฒนาแผนบูรณาการเน้นผลิต บัณฑิตนักปฏิบัติทักษะสูง(hands on) ตามความ ต้องการกำลังคนด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและ สังคม และเพื่อเป็นแรงงานฝีมือในการสร้าง ควบคุม และบำรุงรักษาเทคโนโลยีที่ทันสมัยเพิ่มขึ้น โดยจัดการ เรียนการสอนแบบ E-Learning ครอบคลุมภารกิจของ หน่วยงานระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน</p>
<p><b>ภัยคุกคาม (Threats =T)</b></p>	<p><b>ST</b>  <b>S1 T1 T2 T5 T6</b> เร่งปรับปรุงกระบวนการเรียน การสอนให้สอดคล้องกับความต้องการของ ประเทศ  <b>S2 T1 T2 T5 T6 T10</b> เร่งพัฒนาทรัพยากร สนับสนุนด้านการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัย และให้มีมาตรฐานระดับสากล</p>	<p><b>WT</b>  <b>W1 T1 T5</b> ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เชิงรุก เพื่อการ แข่งขันทั้งในประเทศ และต่างประเทศ  <b>W2 T1 T2 T10</b> พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ ทันสมัยเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามพันธกิจ  <b>W3 T3 T10</b> การปรับเปลี่ยนมหาวิทยาลัยเพื่อให้เป็น มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ</p>

TOWS Strategic Alternatives Matrix	จุดแข็ง (Strength = S)	จุดอ่อน (Weakness = W)
	<p><b>S3 S4 T3 T4 T5 T7</b> พัฒนารายได้ นอกเหนือจากงบประมาณภาครัฐ เพื่อการพึ่งพาตนเองได้อย่างยั่งยืน</p> <p><b>S4 T8</b> พัฒนาการบริหารจัดการ เพื่อบรรเทา ปัญหาสิ่งแวดล้อมและภัยพิบัติ เนื่องจาก มหาวิทยาลัยอยู่ใจกลางกรุงเทพมหานคร ซึ่งมี หน่วยงานราชการอยู่ใกล้กับมหาวิทยาลัย</p> <p><b>S4 T9</b> พัฒนาความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัย และสถานพยาบาลใกล้เคียงเพื่อป้องกันและ บรรเทาการแพร่ระบาดของโรคติดต่อของ ประชาคมและประชาชน</p>	<p><b>W4 T2 T10</b> สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน รัฐ หรือเอกชน เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย</p> <p><b>W5 T2 T10</b> พัฒนาระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงกัน เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน</p> <p><b>W6 T3</b> สร้างระบบการหารายได้อื่นนอกเหนือจาก งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับจากภาครัฐ (จัดตั้งหน่วยงาน ที่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์ (สด.))</p> <p><b>W7 T4</b> พัฒนาระบบบริหารจัดการให้คล่องตัว มี ประสิทธิภาพสูง</p> <p><b>W8 T1</b> สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานรัฐ หรือเอกชน เพื่อมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย</p> <p><b>W9 T2 T10</b> ประชาสัมพันธ์เชิงรุกอย่างต่อเนื่องให้ ครอบคลุมทุกพันธกิจ และพัฒนาระบบการตลาดเพื่อ การแข่งขันทั้งในประเทศและนอกประเทศ โดยเพิ่มการ ประยุกต์ใช้การประชาสัมพันธ์ในรูปแบบและช่องทาง สื่อสารสมัยใหม่</p> <p><b>W10 T4</b> สร้างระบบการหารายได้อื่นนอกเหนือจาก งบประมาณรายจ่ายที่ได้รับจากภาครัฐ (จัดตั้งหน่วยงาน ที่ดำเนินงานเชิงพาณิชย์ (สด.))</p> <p><b>W11 T1 T10</b> พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ มีวัฒนธรรมองค์กร เข้มแข็ง มีความรักและภาคภูมิใจในมหาวิทยาลัย</p> <p><b>W12 T3 T10</b> พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ มีวัฒนธรรมองค์กร เข้มแข็ง มีความรักและภาคภูมิใจในมหาวิทยาลัย</p>

## ส่วนที่ 3

### รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครใช้ระบบการบริหารคุณภาพโดยรวม เพื่อการพัฒนาตามกรอบการบริหารภาครัฐด้วยหลักธรรมาภิบาล ตามหลัก Total quality management (TQM) เพื่อการพัฒนาทรัพยากรบุคคล บริหารการปฏิบัติงานด้วยดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) เพื่อส่งเสริมให้การบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ประกอบด้วย

1) การบริหารแนวนอน (Quality assurance) หรือการบริหารจัดการกระบวนการเพื่อวัดผลด้านคุณภาพ เป็นการจัดการด้านคุณภาพ (Quality) การจัดการด้านงบประมาณรายรับและระบบรายจ่ายอย่างคุ้มค่า (Cost) ความสามารถด้านบริหารเวลาให้การทำงานบรรลุผลตามแผน (Delivery)

2) การบริหารแนวตั้ง (Quality Management) ซึ่งเป็นการบริหารและการตัดสินใจของผู้บริหาร ผู้บริหารสูงสุดให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พัฒนางค์กรเป็นองค์กรเพื่อสังคม และการจัดการให้มีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง เป็นองค์กรแห่งการพัฒนาองค์ความรู้

แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นแผนปฏิบัติการประจำปีที่ดำเนินงานภายใต้แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่เน้นการดำเนินงานตามเป้าหมายความสำเร็จในการพัฒนาระบบงานตามยุทธศาสตร์ 5 ประเด็นยุทธศาสตร์ 19 เป้าประสงค์ 63 กลยุทธ์ 39 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ และได้กำหนดสาระสำคัญของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังนี้

#### 3.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยผู้สร้างแรงบันดาลใจพัฒนาทักษะการคิดเป็นระบบ  
ปฏิบัติเป็นเลิศด้านเทคโนโลยีและเป็นที่พึ่งของสังคม

A University that creates inspiration develops systematic thinking, produces excellent technology and serves the country

#### คำอธิบายวิสัยทัศน์

สร้างแรงบันดาลใจ หมายถึง การพัฒนาทักษะชีวิตส่งเสริมทักษะวิชาชีพเป็นนักปฏิบัติ ตามความชอบ ความถนัดและแรงบันดาลใจให้เกิดประโยชน์ทั้งตนเองและส่วนรวม

ทักษะการคิดเป็นระบบ หมายถึง มีการคิดวิเคราะห์อย่างเป็นระบบ ประกอบด้วย ทักษะทางปัญญา ทักษะความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและความรับผิดชอบ ทักษะการคิดวิเคราะห์เชิงตัวเลขและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ คุณธรรม จริยธรรม ความรู้ ความมีระเบียบวินัยแห่งการเรียนรู้เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่สมบูรณ์

ปฏิบัติเป็นเลิศด้านเทคโนโลยี หมายถึง มุ่งสร้างองค์ความรู้ใหม่ด้วยหลักวิทยาศาสตร์ให้เป็นนักปฏิบัติมืออาชีพ เพื่อพัฒนาสังคมตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง

เป็นที่พึ่งของสังคม หมายถึง เป็นผู้สร้าง เป็นผู้ให้ เป็นผู้นำ (เก่งงาน เก่งคน เก่งคิด เก่งครองชีวิต เก่งพิชิตปัญหา)



### 3.2 พันธกิจ (Mission)

มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตเป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ สร้างสรรค์งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการวิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล

### 3.3 เป้าหมายสูงสุด (Ultimate Goal)

มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีชั้นนำ ด้านการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่มีคุณภาพระดับสากล  
 RMUTP strives to be one of the powerful technological university,  
 which produces internationally recognized hands-on graduates.

### 3.4 ค่านิยมหลัก (Core Values)

คิดอย่างสร้างสรรค์ ทำอย่างมืออาชีพ  
 Think Creatively, Do Professionally

### 3.5 เอกลักษณ์ (Uniqueness)

มหาวิทยาลัยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อแผ่นดิน  
 An innovative and Technological University for the Land

#### คำอธิบายเอกลักษณ์

มหาวิทยาลัยที่เน้นนวัตกรรมและเทคโนโลยีที่สอดคล้องกับธรรมชาติและความปลอดภัยของสิ่งมีชีวิต

### 3.6 อัตลักษณ์ (Identity)

บัณฑิตนักปฏิบัติ ใฝ่รู้ สู้งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีคุณธรรม  
 Hands-on, Keeness, Determination, Technological Expertise, Integrity

#### คำอธิบายอัตลักษณ์

**บัณฑิตนักปฏิบัติ** หมายถึง บัณฑิตที่ได้รับการฝึกฝน ให้เป็นผู้ที่มีความรู้ และทักษะทางวิชาชีพ เฉพาะทางอย่างรอบด้าน สามารถใช้ความรู้ทางวิชาการและความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติ สร้างสรรค์ผลงาน มีความรับผิดชอบ มีความพยายามในการแก้ปัญหา และมีการปรับปรุงตนเองให้มีการพัฒนาก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

**ใฝ่รู้** หมายถึง บัณฑิตที่มีความกระตือรือร้นในการแสวงหาความรู้ด้วยวิธีการที่หลากหลาย ค้นคว้าหาความรู้ใหม่ๆ เพื่อนำมาพัฒนาตนเอง และพัฒนางานอย่างต่อเนื่อง มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ และนำความรู้มาประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติ

**สู้งาน** หมายถึง บัณฑิตที่มีความมุ่งมั่น ตั้งใจ ขยันหมั่นเพียรอดทน ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรค สามารถปฏิบัติงานร่วมกับผู้อื่นได้ดี

**เชี่ยวชาญเทคโนโลยี** หมายถึง บัณฑิตที่สามารถนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้เพื่อการพัฒนางานได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

**มีคุณธรรม** หมายถึง บัณฑิตที่มีความซื่อสัตย์สุจริต ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณวิชาชีพ และนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการดำเนินชีวิต

### 3.7 สุภาชิตสากล

ปณฺญา โลกสมฺมิ ปชฺโชโต

ปัญญาเป็นแสงสว่างในโลก

Intelligence is the light in the world

### 3.8 ปณฺธิธาน (Determination)

R M U T P

R : Responsibility	ความรับผิดชอบ
M : Mastery	ความเชี่ยวชาญ
U : Unity	รวมพลังเป็นหนึ่งเดียว
T : Technology	พัฒนาเทคโนโลยีเพื่อแผ่นดิน
P : Personal Integrity	มีคุณธรรม

#### คำอธิบายปณฺธิธาน

Responsibility	หมายถึง สร้างความเชื่อมั่นและความไว้วางใจ
Mastery	หมายถึง มีคุณภาพในระดับเป็นที่พึงของสังคม
Unity	หมายถึง การทำงานเป็นทีม
Technology	หมายถึง คิดเป็นระบบทางวิทยาศาสตร์ สร้างนวัตกรรมเพื่อให้ประโยชน์แก่สังคม
Personal Integrity	หมายถึง คุณธรรม จริยธรรม จิตอาสา จิตสาธารณะ มีธรรมาภิบาล

### 3.9 ตารางแสดงความเชื่อมโยงเป้าประสงค์กับดัชนีชี้วัดแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

ตารางแสดงความสำเร็จเชื่อมโยงเป้าประสงค์กับดัชนีชี้วัดแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
1.1 คณาจารย์พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการศึกษาของตนเองและเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา (การพัฒนาองค์กร)	1.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่สอนด้วยสื่อการสอนดิจิทัล	1.1.1.1 สร้างแนวทางปฏิบัติที่ดีสู่การเป็นอาจารย์ที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย 1.1.1.2 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการจัดการเรียนการสอนด้วยสื่อดิจิทัลระหว่างอาจารย์ 1.1.1.3 เพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสนับสนุนการเรียนการสอน	จัดทำลักษณะอาจารย์ที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย พัฒนาอาจารย์ให้มีลักษณะเป็นอาจารย์ที่พึงประสงค์ จัดกิจกรรมพัฒนาความรู้ในการปฏิบัติงานด้านการจัดการเรียนการสอนทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ พัฒนาระบบผู้ช่วยสอน Teaching Assistant: TA โดยพัฒนาระบบรับสมัครและคัดเลือกผู้ช่วยสอน รวมทั้งกำหนดภาระงานและค่าตอบแทนผู้ช่วยสอน พัฒนาระบบเทคโนโลยีการศึกษา อาทิ E - learning, Online Class room	
	1.1.2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	1.1.2.1 ส่งเสริมการพัฒนาคุณวุฒิแก่อาจารย์ประจำ 1.1.2.2 พัฒนาการระดมการคัดเลือกอาจารย์ประจำ ที่สามารถคัดกรองผู้ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกและมีความเชี่ยวชาญตรงตามสาขาวิชาที่ต้องการ 1.1.2.3 สร้างแรงจูงใจในการพัฒนาตนเองให้แก่อาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	จัดหาแหล่งข้อมูลด้านทุนการศึกษาให้แก่อาจารย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สร้างระบบการคัดเลือกอาจารย์ที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนทรัพยากรให้อาจารย์มีความสะดวกในการพัฒนาตนเอง	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
1.1 คณาจารย์พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการศึกษาซึ่งของตนเอง และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา (การพัฒนาองค์กร)	1.1.3 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	1.1.3.1 ส่งเสริมกิจกรรมการพัฒนาอาจารย์ในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ 1.1.3.2 พัฒนาระบบการพิจารณากำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ให้โปร่งใส และรวดเร็ว 1.1.3.3 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการขอตำแหน่งทางวิชาการระหว่างอาจารย์ใหม่ และผู้ที่มีประสบการณ์	- จัดกิจกรรมให้อาจารย์มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการยื่นขอตำแหน่งตำแหน่งทางวิชาการ - จัดทำระบบการยื่นขอตำแหน่งตำแหน่งทางวิชาการที่คล่องตัว - จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการขอตำแหน่งตำแหน่งทางวิชาการ	
1.2 ระบบและทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ (ประสิทธิภาพ)	1.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อสถานะแวดล้อมในการเรียนรู้	1.2.1.1 พัฒนาศูนย์การเรียนรู้และห้องสมุดให้ครบทุกพื้นที่ของมหาวิทยาลัยเพื่อเอื้อต่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง 1.2.1.2 พัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพ และภูมิทัศน์ที่เอื้อต่อการเรียนการสอน 1.2.1.3 เพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนด้วยวิธีการสอนที่หลากหลาย และเทคโนโลยีที่ทันสมัย	- พัฒนาและสร้างศูนย์การเรียนรู้ที่ประกอบด้วยห้องสมุด และ E Library ส่วนเรียนรู้ด้วยตนเอง ห้องประชุมย่อย และส่วนสำนักงานการ เป็นต้น - พัฒนาพื้นที่การเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง - พัฒนากฎที่พื้นที่สวยงามเอื้อต่อการดำรงชีวิตที่ดี และกระตุ้นให้ออกการเรียนรู้ - สร้างสถานที่ออกกำลังกายและจัดสถานที่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมต่างๆ	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
1.3 หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล (คุณภาพ)	1.3.1 ผลการประเมินการบริหารหลักสูตรโดยรวมของมหาวิทยาลัย	1.3.1.1 ส่งเสริมการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต 1.3.1.2 ส่งเสริมการเปิดหลักสูตรนานาชาติ 1.3.1.3 พัฒนาหลักสูตรให้ทันสมัยและสอดคล้องกับความต้องการในประเทศและนานาชาติ 1.3.1.4 พัฒนาหลักสูตรโดยมุ่งการเพิ่มขึ้นของอันดับมหาวิทยาลัยในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลกโดยองค์การระดับโลก	- เพิ่มและปรับปรุงหลักสูตรที่มีผลทกศึกษา เพื่อให้แก่นักศึกษาเรียนรู้ จากการทำงานจริง - ปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่มีความพร้อมในการบูรณาการ ระหว่างคณะวนวิทยา/สาขาวิชา/หลักสูตร/คณะ - จัดกิจกรรมพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษให้แก่บุคลากร - ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการเรียนการสอนให้มีศักยภาพเพิ่มขึ้น ด้านการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ - ส่งเสริมการวิจัยเพื่อพัฒนาการจัดการเรียนการสอน วิทยานิพนธ์และการรับวิทยานิพนธ์ที่สัมพันธ์กันอย่างเป็นระบบ - ส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนด้าน STEM - สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้เป็นที่ไปตามเกณฑ์การจัดอันดับของมหาวิทยาลัยโลก	
	1.3.2 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การวัดสมรรถนะก่อนสำเร็จการศึกษาหลักสูตรระดับปริญญาตรีด้านภาษาอังกฤษ	1.3.2.1 กำหนดมาตรฐานทักษะด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษา 1.3.2.2 พัฒนารูปแบบการสอนภาษาอังกฤษให้ได้มาตรฐานสากล 1.3.2.3 ส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านภาษาอังกฤษแก่นักศึกษา	- จัดทำเนื้อหาวิชาด้านภาษาอังกฤษที่ได้มาตรฐานสากล - จัดกิจกรรมพัฒนาวิธีการสอนภาษาอังกฤษ - จัดทำมาตรฐานทักษะด้านภาษาอังกฤษของนักศึกษา	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
1.3 หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล (คุณภาพ)	1.3.3 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)	1.3.3.1 พัฒนามาตรฐานทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของนักศึกษาให้สอดคล้องกับบริบททางสังคม 1.3.3.2 พัฒนากิจกรรมสอนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้มีประสิทธิภาพ 1.3.3.3 ส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่นักศึกษา	- จัดทำเนื้อหาการเรียนวิชาด้านเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานสากล - จัดกิจกรรมพัฒนากิจกรรมสอนทางเทคโนโลยี - จัดทำมาตรฐานทักษะด้านเทคโนโลยีของนักศึกษา	
1.4 บัณฑิตนักกบปฏิบัติ ใฝ่รู้ สู้งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี มีคุณธรรม (ประสิทธิภาพ)	1.4.1 ร้อยละของความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตภายใน 1 ปี ตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานเฉพาะของมหาวิทยาลัย	1.4.1.1 ส่งเสริมการเรียนการสอนทุกรายวิชาให้สอดคล้องตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา 1.4.1.2 ส่งเสริมกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้มีความรู้ มีจิตสำนึก และมีคุณธรรมจริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อหมู่คณะ และสังคม 1.4.1.3 พัฒนาคุณภาพชีวิตของนักศึกษาทั้งทางร่างกายและจิตใจ	- จัดกิจกรรมพัฒนาอาจารย์ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา - จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้มีคุณธรรมจริยธรรม - จัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้มีจิตสำนึก และมีความรับผิดชอบต่อหมู่คณะและสังคม - มีระบบให้คำปรึกษาแก่นักศึกษาทั้งสุขภาพกายและสุขภาพจิต	

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
1.4 บัณฑิตมีคุณภาพ ผู้สำเร็จการศึกษา เชี่ยวชาญ เทคโนโลยี มีคุณธรรม (ประสิทธิผล)	1.4.2 ร้อยละบัณฑิตที่มั่งคั่งงานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	1.4.2.1 พัฒนาการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติการ 1.4.2.2 พัฒนาการเรียนการสอนที่ส่งเสริมการคิดวิเคราะห์เชิงวิชาการอย่างเป็นระบบ 1.4.2.3 ส่งเสริมทักษะด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและการสื่อสาร	- จัดทำหลักสูตรที่เน้นการปฏิบัติการ - จัดทำหลักสูตรที่เน้นการคิดวิเคราะห์เชิงวิชาการ - จัดกิจกรรมที่เสริมสร้างทักษะด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และการสื่อสาร	
	1.4.3 จำนวนผลงานของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ	1.4.3.1 พัฒนาการเรียนการสอนที่มุ่งสู่การสร้างสรรค์ผลงานเพื่อประกวด 1.4.3.2 พัฒนากิจกรรมการทำงานร่วมกันเป็นทีม 1.4.3.3 ส่งเสริมกิจกรรมการประกวดหรือแข่งขันสิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานวิจัย	- สร้างแรงบันดาลใจในการสร้างสรรค์ผลงาน เพื่อประกวด - จัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นการมอบหมาย การทำงานในรูปแบบทีมให้บรรลุเป้าหมาย - จัดทำข้อมูล/แหล่งการเรียนรู้ระดับประเทศและ นวัตกรรมและงานวิจัย ทั้งในประเทศและ ต่างประเทศ	



ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
2.1 เพิ่มสมรรถนะอาจารย์ นักวิจัย เพื่อสร้างศักยภาพ งานวิจัยและงานสร้างสรรค์ให้มี คุณภาพ (การพัฒนาองค์กร)	2.1.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์ในระดับชาติ และระดับนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำ และนักวิจัย	<p>2.1.1.1 ส่งเสริมการพัฒนาความรู้พัฒนาอาจารย์และนักวิจัยให้มีความรู้และเชี่ยวชาญด้านวิจัยของอาจารย์และนักวิจัย</p> <p>2.1.1.2 พัฒนาศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์เผยแพร่</p> <p>2.1.1.3 พัฒนาระบบโค้ชและพี่เลี้ยง (Coaching and Mentoring) เพื่อฝึกและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและตีพิมพ์เผยแพร่</p> <p>2.1.1.4 สนับสนุนการดำเนินการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>2.1.1.5 สร้างแรงจูงใจแก่บุคลากร ในการสร้างผลงานวิจัยตีพิมพ์ระดับนานาชาติคุณภาพสูงที่มีการอ้างอิงมาก</p>	<p>มาตรการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมอาจารย์ให้มีความเชี่ยวชาญด้านวิจัย</li> <li>- จัดกิจกรรมพัฒนาอาจารย์ด้านการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์</li> <li>- สร้างระบบโค้ชและพี่เลี้ยงเพื่อสร้างผลงานวิจัยและตีพิมพ์เผยแพร่</li> <li>- สร้างระบบการประเมินที่ให้ประโยชน์ต่อนักวิจัยที่มีคุณภาพสูง</li> <li>- ให้งานวิจัยกับนักวิจัยที่ตีพิมพ์ผลงานที่มีคุณภาพสูง</li> </ul>	
2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับ การสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก มหาวิทยาลัย	2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับ การสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอก มหาวิทยาลัย	<p>2.1.2.1 ส่งเสริมการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยระหว่างหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ</p> <p>2.1.2.2 ส่งเสริมให้อาจารย์และนักวิจัยมีความรู้ในกระบวนการวิจัยเชิงพาณิชย์</p> <p>2.1.2.3 พัฒนาศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยและรายงานวิจัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัย</li> <li>- จัดกิจกรรมพัฒนาอาจารย์และนักวิจัยด้านการวิจัยเชิงพาณิชย์</li> <li>- จัดกิจกรรมพัฒนาอาจารย์ด้านการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัย</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
2.2 พัฒนาระบบและกลไกการวิจัยอย่าง ต่อเนื่อง (ประสิทธิภาพ)	2.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการ ดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบ สับสนุนการวิจัย	2.2.1.1 สนับสนุนการจัดหาแหล่งทุนและการ จัดสรรทุนจากงบประมาณของสถาบันให้กับ บุคลากรเพื่อดำเนินการวิจัยและเผยแพร่ ผลงานวิจัย 2.2.1.2 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่าง อาจารย์และนักวิจัยด้านการพัฒนาผลงานวิจัย 2.2.1.3 สนับสนุนทรัพยากรที่จำเป็น ทั้ง ทรัพยากรบุคคล ทรัพยากรการเงิน เครื่องมืออุปกรณ์ และสภาพแวดล้อม รวมทั้ง อำนวยความสะดวกในการ ดำเนินการวิจัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดหาแหล่งเงินทุนและจัดสรรทุนจาก งบประมาณ ของหน่วยงาน</li> <li>- จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างบุคลากร เพื่อพัฒนาผลงานวิจัย</li> <li>- จัดหาทรัพยากรที่จำเป็นเพื่อต่อการดำเนินงานวิจัย</li> <li>- พัฒนาระบบการดำเนินงานวิจัยให้มีความ สะดวก</li> </ul>	มาตรการดำเนินงาน
2.3 มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทาง เทคโนโลยี และการวิจัยเชิงพาณิชย์ (คุณภาพ)	2.3.1 ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไป พัฒนาการจัดการเรียนการสอน หรือ การบริการวิชาการในระยะเวลา 1 ปี ต่อจำนวนโครงการวิจัยทั้งหมด	2.3.1.1 ส่งเสริมและพัฒนาอาจารย์ในการนำ ผลงานวิจัยไปใช้ในการเรียนการสอนและการ บริการวิชาการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- วิเคราะห์แนวทางการวิจัยที่เอกชนและภาครัฐ ต้องการ เพื่อการนำงานวิจัยไปใช้ในเชิงพาณิชย์ และพัฒนาประเทศ</li> <li>- บูรณาการวิจัยกับหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และ สังคม เพื่อตอบสนองความต้องการได้ทันทั่วถึง</li> <li>- พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทาง (Center of Excellence)</li> <li>- มีการนำองค์ความรู้จากภาควิชาวิจัยเพื่อใช้ในการจัด การศึกษา</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
2.3 มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาระดับปริญญาโท โด โนโลยี และการวิจัยเชิงพาณิชย์ (คุณภาพ)	2.3.2 จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร	2.3.2.1 ส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ในเชิงพาณิชย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างระบบการจัดการด้านทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>- ส่งเสริมกระบวนการจัดการทำโครงการวิจัยให้สามารถจดทะเบียน ทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร</li> <li>- จัดทำทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร หรืออนุสิทธิบัตร</li> </ul>	
	2.3.3 ร้อยละของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไปใช้ประโยชน์โดยหน่วยงานภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	2.3.3.1 พัฒนาหน่วยงานด้านการจัดหาและบริหารกองทุนสนับสนุนงานวิจัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดตั้งหน่วยงานด้านการจัดหาและบริหารกองทุน</li> <li>- จัดระบบด้านการจัดหาทุนเพื่อสนับสนุนงานวิจัย</li> <li>- จัดตั้งหน่วยงานด้านการบริหารกองทุน</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
3.1 มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก (การพัฒนาองค์กร)	3.1.1 จำนวนเครือข่ายด้านบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ ชุมชน เอกชน ภาคอุตสาหกรรม	3.1.1.1 สนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอก	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนและ ชุมชน เพื่อนำผลการบริการวิชาการไปขยายผลในเชิงพาณิชย์</li> <li>- พัฒนาระบบเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐภาคเอกชน และชุมชน เพื่อเสริมสร้างการให้บริการวิชาการอย่างยั่งยืน</li> </ul>	
	3.1.2 ร้อยละของจำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการที่มีการดำเนินงานต่อเนื่องร่วมกับมหาวิทยาลัย	3.1.2.1 ส่งเสริมกิจกรรมการบริการวิชาการ วิชาการ ที่ร่วมมือเครือข่ายความร่วมมือ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมการบริการวิชาการที่ร่วมมือโดยเครือข่ายความร่วมมือ อย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
3.2 ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการ มีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน (ประสิทธิภาพ)	3.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านบริการวิชาการ	3.2.1.1 พัฒนากลไกการบริหารจัดการด้านบริการวิชาการ พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบการบริหารบริการวิชาการให้มีความคล่องตัวสูงขึ้น</li> <li>- ส่งเสริมการนำเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับการบริการวิชาการและการพัฒนาอาชีพมาสนับสนุนการให้บริการทางวิชาการ</li> </ul>	
3.3 การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ (คุณภาพ)	3.3.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่เข้าประโยชน์ในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม	3.3.1.1 สนับสนุนการให้บริการทางวิชาการที่สามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ  3.3.1.2 พัฒนาผลงานที่ได้จากการบริการวิชาการให้ก่อเกิดรายได้ที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การบริการวิชาการแบบบูรณาการกับหน่วยงานภายนอก</li> <li>- บริการวิชาการที่สามารถแก้ปัญหาปัญหาเร่งด่วนของสังคม</li> <li>- จัดโครงการบริการวิชาการจากองค์ความรู้ที่เชี่ยวชาญ</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนามาตรฐานวิชาชีพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
3.4 พัฒนารายได้จากองค์ความรู้และบริการวิชาการ (ประสิทธิผล)	3.4.1 จำนวนโครงการบริการสังคม	3.4.1.1 สนับสนุนการให้บริการแก่สังคมทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	จัดโครงการบริการสังคมจากองค์ความรู้ที่เชี่ยวชาญ	
	3.4.2 จำนวนเงินรายได้จากบริการสังคม	3.4.2.1 สนับสนุนการนำองค์ความรู้หรือทักษะที่โดดเด่นของบุคลากร/หน่วยงาน มาสร้างเป็นโครงการบริการสังคม 3.4.2.2 พัฒนากิจกรรม/โครงการ/หลักสูตร เพื่อหารายได้จากบริการสังคม	จัดโครงการบริการสังคมจากองค์ความรู้ที่เชี่ยวชาญ	
3.5 ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่ยอมรับทางเทคโนโลยีและการพัฒนามาตรฐานวิชาชีพ (ประสิทธิผล)	3.5.1 ร้อยละของบุคลากรที่นำองค์ความรู้ไปเผยแพร่และบริการวิชาการแก่สังคม	3.5.1.1 พัฒนาการสร้างโครงการบริการวิชาการแก่สังคมให้ตอบโจทย์ชุมชน 3.5.1.2 ส่งเสริมกิจกรรมการประชาสัมพันธ์ด้านการบริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัย	จัดโครงการบริการวิชาการให้สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน - ประชาสัมพันธ์ด้านบริการวิชาการแก่สังคมของมหาวิทยาลัย	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสืบสานอย่างยั่งยืน				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
4.1 ระบบและกลไกการอนุรักษ์พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ (คุณภาพ)	4.1.1 จำนวนโครงการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมร่วมกับสังคม ชุมชน องค์กร	4.1.1.1 มีระบบกลไกการสร้างสร้างความตระหนักและแรงจูงใจแก่นักศึกษา บุคลากรในการอนุรักษ์พัฒนาและการทำงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม 4.1.1.2 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการดำเนินโครงการบูรณาการด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ร่วมกับสังคม ชุมชน องค์กร 4.1.1.3 สนับสนุนกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลป	มาตรการดำเนินงาน - สร้างกิจกรรมหรือโครงการเพื่อการพัฒนา มนุษย์ อย่างเป็นระบบตามหลักศาสนา - พัฒนาระบบการจัดการความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม กับชุมชน - สร้างฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม - สร้างพิพิธภัณฑ์อาหารไทย - จัดการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมไทย/สากล	
	4.1.2 จำนวนองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมที่เผยแพร่บนสื่อเทคโนโลยี	4.1.2.1 พัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการสร้างองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ พัฒนา ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม 4.1.2.2 ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาสร้างองค์ความรู้ด้านการอนุรักษ์ พัฒนาทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม 4.1.2.3 สนับสนุนการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อมในชุมชน	- จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการสร้าง ฐานข้อมูล ด้านการอนุรักษ์ พัฒนา ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม - นำเทคโนโลยีใหม่ๆ มาจัดทำฐานข้อมูล ด้านการอนุรักษ์พัฒนา ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม - ให้ทรัพยากรสนับสนุนและอำนวยความสะดวกในการเผยแพร่การอนุรักษ์พัฒนา ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม ระดับชาติหรือ ระดับสากล	

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีเขียวอย่างยั่งยืน				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
4.2 มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึกรักกาสีเขียวอย่างยั่งยืน (ประสิทธิผล)	4.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของโครงการGreen University	<p>4.2.1.1 ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจและมีส่วนร่วมในการสร้างจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อม</p> <p>4.2.1.2 ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด การลดการใช้พลังงาน และการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีภายในมหาวิทยาลัย</p>	<p>- จัดกิจกรรมสร้างจิตสำนึกแก่บุคลากรและนักศึกษา</p> <p>- ใช้มาตรการประหยัดพลังงานของมหาวิทยาลัย และสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดี</p>	



ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
5.1 มีการพัฒนาระบบทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมีอาชีพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี (การพัฒนาองค์กร)	5.1.1 ร้อยละความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	5.1.1.1 พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคลโดยใช้เทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพ 5.1.1.2 พัฒนาสมรรถนะที่จำเป็นต่อความก้าวหน้าในวิชาชีพแก่บุคลากร 5.1.1.3 ส่งเสริมให้พัฒนาบุคลากรมีความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีใหม่	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรและส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>- สร้างระบบ การสรรหา คัดเลือก ประเมินผล การปฏิบัติงาน เพื่อรักษา บุคลากรที่มีศักยภาพสูง</li> <li>- จัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคลและการติดตามประเมินผล</li> <li>- วิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอัตราส่วนบุคลากรสายวิชาการต่อสายสนับสนุนให้เหมาะสมต่อภาระงาน และเอื้อต่อการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่มาตรฐานระดับชาติและสากล</li> <li>- สร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานและสร้างจิตสำนึกต่อมหาวิทยาลัยของบุคลากร</li> <li>- จัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีใหม่</li> </ul>	
	5.1.2 ร้อยละความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	5.1.2.1 พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่สามารถวัดประสิทธิภาพการทำงานได้อย่างเที่ยงตรงและมีความโปร่งใส 5.1.2.2 สนับสนุนการเพิ่มสวัสดิการให้แก่บุคลากร 5.1.2.3 พัฒนาสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกที่เอื้อต่อการทำงาน 5.1.2.4 พัฒนาระบบสารสนเทศให้เพียงพอต่อความต้องการของบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่เที่ยงตรงและมีความโปร่งใส</li> <li>- จัดหาสวัสดิการที่เหมาะสมให้แก่บุคลากร</li> <li>- จัดสภาพแวดล้อมให้เอื้อต่อการทำงาน</li> <li>- มีระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากรให้มีทักษะด้านการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล</li> <li>- บูรณาการระหว่างการทำงานบริการและการบริหารจัดการเข้ากับเทคโนโลยีดิจิทัล</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์การด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
5.2 ปริญญามหาวิทยาลัยเป็น Digital University (การพัฒนาองค์กร)	5.2.1 ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนา และปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารตามแบบจำลองการขับเคลื่อน มหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล 6 ด้าน	5.2.1.1 พัฒนาระบบการจัดการเรียนการสอนดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ 5.2.1.2 เสริมสร้างทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่บุคลากร 5.2.1.3 พัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ 5.2.1.4 พัฒนาระบบนิเวศดิจิทัลสำหรับงานวิจัย สร้างคลังทรัพยากร และสร้างองค์ความรู้ดิจิทัล 5.2.1.5 ส่งเสริมการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล 5.2.1.6 พัฒนาระบบเว็บไซต์ที่สามารถประชาสัมพันธ์ แจ้งข่าวสารและให้บริการได้อย่างครบถ้วน	- มีระบบการจัดการเรียนการสอนดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ - จัดกิจกรรมเสริมสร้างทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแก่นักศึกษาและบุคลากร - มีระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลที่มีประสิทธิภาพ - มีระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมโยงงานวิจัย ทรัพยากร และองค์ความรู้ - จัดหาทรัพยากรและอำนวยความสะดวกในการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล - มีเว็บไซต์แจ้งข่าวสารและให้บริการที่มีประสิทธิภาพ	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล (ประสิทธิภาพ)	5.3.1 ผลประเมินการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	5.3.1.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้คล่องตัว มีประสิทธิภาพสูง ตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล 5.3.1.2 พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรร่วมกันเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุด 5.3.1.3 พัฒนาแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส คอบสนองนโยบายสำนักงาน ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส</li> <li>- ปรับโครงสร้างองค์กร และบทบาทภารกิจของหน่วยงานระดับคณะ/สำนัก/สถาบัน</li> <li>- พัฒนาระบบการให้บริการที่มีความคล่องตัว ลดขั้นตอน เพื่อนำไปสู่ One Stop Service</li> <li>- มีระบบฐานข้อมูลที่เชื่อมต่อกันเพื่อการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>- มีระบบการใช้ทรัพยากรร่วมกันภายในหน่วยงานและระหว่างหน่วยงาน</li> </ul>	
	5.3.2 ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี	5.3.2.1 พัฒนาระบบการจัดการจัดทำแผนปฏิบัติงานและถ่ายทอดสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ 5.3.2.2 ส่งเสริมการกำกับดูแล ประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บริหารทุกระดับ 5.3.2.3 พัฒนาระบบงานการเร่งรัดติดตามการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณให้มีประสิทธิภาพ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผนปฏิบัติงานและถ่ายทอดสู่การปฏิบัติที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- มีการกำกับดูแล ประเมินผลและปรับปรุงการดำเนินงานของหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บริหารทุกระดับ</li> <li>- มีการติดตามการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผน</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
5.3 การบริหารจัดการการแข่งขันอย่างมีประสิทธิผลต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิผลตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล (ประสิทธิภาพ)	5.3.3 ร้อยละความเสียหายที่ลดลงของมหาวิทยาลัย	5.3.3.1 พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ 5.3.3.2 สร้างความตระหนักและความเข้าใจแก่บุคลากรเกี่ยวกับความสำคัญและการดำเนินการบริหารความเสี่ยง 5.3.3.3 สนับสนุนการดำเนินงานตามกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยง 5.3.3.4 พัฒนาระบบการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>- จัดทำคู่มือเพื่อสร้างความเข้าใจด้านการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย</li> <li>- มีการรายงานผลตามกิจกรรมการควบคุมความเสี่ยง</li> <li>- มีการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง</li> </ul>	
	5.3.4 ร้อยละความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	5.3.4.1 เสริมสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรในเรื่องมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ 5.3.4.2 พัฒนาระบบการดำเนินการสู่มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐอย่างเป็นขั้นตอนและชัดเจน 5.3.4.3 เร่งรัดติดตามการดำเนินกิจกรรมการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ให้เป็นไปตามแผนงาน ภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมสร้างความเข้าใจเรื่องมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ</li> <li>- มีกระบวนการดำเนินการสู่มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ</li> <li>- มีการติดตามการดำเนินกิจกรรมสู่การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ</li> </ul>	
	5.3.5 จำนวนองค์ความรู้ที่นำมาพัฒนาการปฏิบัติงานจริงของหน่วยงานอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม	5.3.5.1 พัฒนาการจัดการความรู้ในลักษณะคลังความรู้ที่เป็นหมวดหมู่และถ่ายทอดการสืบค้น 5.3.5.2 สนับสนุนการดำเนินการนำองค์ความรู้มาพัฒนาการปฏิบัติงานตามภารกิจของหน่วยงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดให้มีฐานข้อมูลคลังความรู้ที่ง่ายต่อการสืบค้น</li> <li>- มีระบบทรัพยากรและอำนวยความสะดวกการนำองค์ความรู้มาพัฒนาการปฏิบัติงาน</li> </ul>	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล (ประสิทธิภาพ)	5.3.6 ประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย 5.3.6 (1) ความสามารถในการเบิกจ่ายงบประมาณ	5.3.6.(1).1 พัฒนาระบบบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ 5.3.6.(1).2 สนับสนุนการเร่งรัดติดตามการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการประจำปีอย่างต่อเนื่อง	- มีระบบบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย - ใช้เทคโนโลยีในการติดตามการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณตามแผน	
	5.3.6 (2) ความสามารถในการก่อหนี้ผูกพันรายการลงทุน	5.3.6.(2).1 พัฒนาระบบบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ 5.3.6.(2).2 พัฒนาระบบการรายงานผลการก่อหนี้ผูกพันรายการลงทุนที่มีประสิทธิภาพ	- มีระบบบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย - ใช้เทคโนโลยีในการรายงานผลการก่อหนี้ผูกพันรายการลงทุนที่มีประสิทธิภาพ	

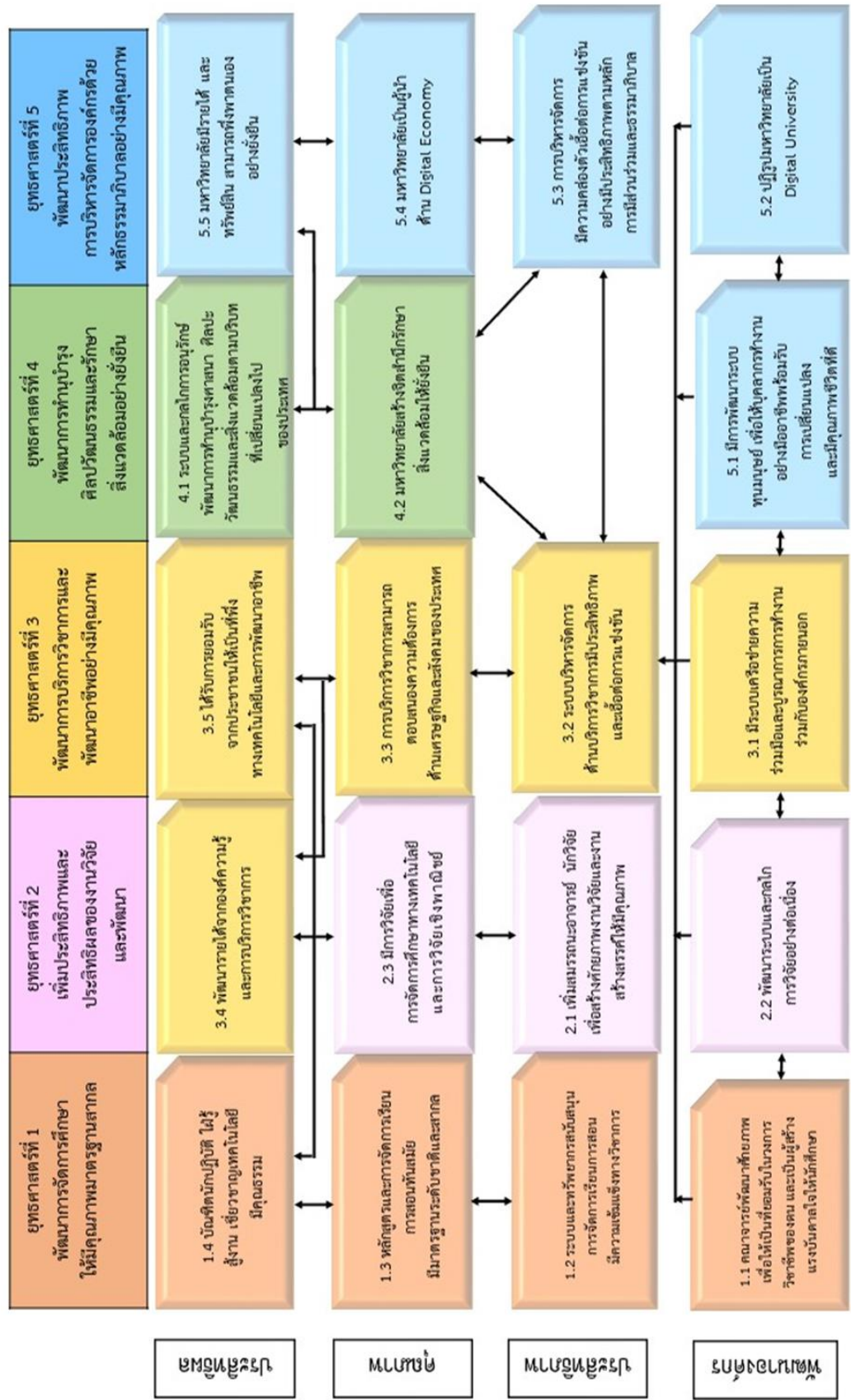
ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล (ประสิทธิภาพ)	5.3.7 ผลการประเมินการจัดการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการ	5.3.7.1 พัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการโดยใช้เทคโนโลยี 5.3.7.2 เสริมสร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรเกี่ยวกับการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการ 5.3.7.3 พัฒนาระบบติดตามและประเมินผล กระบวนการดำเนินการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ	- มีระบบสารสนเทศการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ - จัดกิจกรรมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการ - ใช้เทคโนโลยีในการติดตามและประเมินผลการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการ	
5.4 มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำด้าน Digital Economy (คุณภาพ)	5.4.1 จำนวนผู้เข้ารับบริการสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ระบบเปิด และผู้เข้าร่วมอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะด้าน Digital Economy	5.4.1.1 สนับสนุนงานตามพันธกิจที่สอดคล้องกับนโยบาย Digital Economy ของรัฐบาล 5.4.1.2 ส่งเสริมการประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับแหล่งบริการสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ระบบเปิด ด้าน Digital Economy แก่บุคลากร/นักศึกษา/บุคคลภายนอก	- มีการบูรณาการการปฏิบัติงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยให้เข้าไปสู่ Digital Economy - มีการประชาสัมพันธ์แหล่งบริการด้าน Digital Economy ของมหาวิทยาลัย	

ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด 3 ปี	กลยุทธ์	มาตรการดำเนินงาน	
5.5 มหาวิทยาลัยมีรายได้ และทรัพย์สินที่สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน (ประสิทธิภาพ)	5.5.1 ร้อยละรายได้เกินที่นอกเหนือจากงบประมาณภาครัฐ	5.5.1.1 พัฒนาหน่วยการบริหารจัดการรายได้ที่มีประสิทธิภาพ 5.5.1.2 ส่งเสริมการจัดหารายได้ จากความเชี่ยวชาญเฉพาะของแต่ละหน่วยงาน 5.5.1.3 ส่งเสริมการเรียนการสอนหลักสูตรระยะสั้น 5.5.1.4 ส่งเสริมการสร้างรายได้เพิ่มจากการให้บริการพื้นที่	จัดตั้งสำนักงานเพื่อบริหารจัดการด้านเงินบริจาค - สร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างศิษย์เก่าและมหาวิทยาลัยเพื่อการมีส่วนร่วมพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างเข้มแข็ง - มีทรัพยากรและอำนาจความเสถวกในการสร้างรายได้จากความร่วมมือของเฉพาะ - มีทรัพยากรและอำนาจความเสถวกต่อการจัดการเรียนการสอนในหลักสูตรระยะสั้น - สร้างรายได้เพิ่มเติมจากการให้บริการพื้นที่	

### 3.10 แผนที่ทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



แผนที่ทางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



### 3.11 ความเชื่อมโยงวิสัยทัศน์กับ 19 เป้าประสงค์

เป้าประสงค์	วิสัยทัศน์: มหาวิทยาลัยผู้สร้างแรงบันดาลใจ พัฒนาทักษะการคิดเป็นระบบปฏิบัติเป็นเลิศ ด้านเทคโนโลยีและเป็นที่พึ่งของสังคม				เอกลักษณ์
	สร้างแรงบันดาลใจ	ทักษะการคิดเป็นระบบ	ปฏิบัติเป็นเลิศด้านเทคโนโลยี	เป็นที่พึ่งของสังคม	
1.1 คณาจารย์พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการวิชาชีพของตน และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา	✓	✓		✓	มหาวิทยาลัยนวัตกรรมและเทคโนโลยีเพื่อแผ่นดิน
1.2 ระบบทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ		✓	✓		
1.3 หลักสูตรและการจัดการทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล			✓		
1.4 บัณฑิตคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศมีอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและเป็นที่พึ่งของสังคม		✓		✓	
2.1 นักวิจัยพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง	✓	✓		✓	
2.2 ระบบสนับสนุนการวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง				✓	
2.3 มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยีและการวิจัยเชิงพาณิชย์		✓	✓	✓	
3.1 มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก	✓	✓		✓	
3.2 ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน		✓	✓	✓	
3.3 การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ	✓	✓		✓	
3.4 พัฒนารายได้จากบริการวิชาการ		✓		✓	
3.5 ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่พึ่งทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ	✓	✓		✓	
4.1 มีกลไกที่ปรับวิธีการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทยตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ			✓		
4.2 มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน		✓			
5.1 มีการพัฒนาระบบทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมืออาชีพพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี	✓	✓			
5.2 ปฏิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University		✓	✓	✓	
5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล		✓		✓	
5.4 มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำด้าน Digital Economy ตามการปรับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ของกระทรวงศึกษาธิการ		✓	✓	✓	
5.5 มหาวิทยาลัยมีรายได้ และทรัพย์สิน สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน		✓		✓	

3.12 ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ  
แผนงาน พันธกิจ ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และกลยุทธ์

<p><b>ยุทธศาสตร์ชาติ :</b> 3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p><b>ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ :</b> 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p><b>แผนงาน:</b> แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p>แผนงานบุคลากรภาครัฐ</p>					
<p><b>พันธกิจ :</b> มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตเป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ สร้างสรรค์งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการวิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p>					
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 5 9 เป้าประสงค์)	รายการ/ผลผลิต (1 รายการ/3 ผลผลิต)	แหล่งงบประมาณ (บาท)			กลยุทธ์ขับเคลื่อนการบริหารของมหาวิทยาลัยฯ (32 กลยุทธ์)
		รายจ่าย	รายได้	รวม	
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล เป้าประสงค์ :</b></p> <p>1.1 คณาจารย์พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการวิชาชีพของตน และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา (การพัฒนาองค์กร) (เน้นความสามารถด้านวิชาชีพ)</p> <p>1.2 ระบบและทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ (ประสิทธิภาพ)</p> <p>1.3 หลักสูตรและการจัดการเรียนการสอนทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล (คุณภาพ)</p> <p>1.4 บัณฑิตคิดเป็นระบบปฏิบัติเป็นเลิศมีอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและเป็นที่พึ่งของสังคม (ประสิทธิผล)</p>	<p><b>รายการ/บุคลากรภาครัฐ</b></p>	514,112,600 (63.05 %)	49,791,430 (13.86%)	563,904,030 (48 %)	<ol style="list-style-type: none"> <li>กำหนดลักษณะอาจารย์ที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย</li> <li>พัฒนาคณาจารย์ให้มีศักยภาพด้านการเรียนการสอน โดยสนับสนุนคณาจารย์ที่มีผลงานด้านการจัดการเรียนการสอนดีเด่นให้เป็นอาจารย์ต้นแบบและแลกเปลี่ยนเรียนรู้อย่างเป็นระบบ</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนด้วยเทคโนโลยีด้านการเรียนการสอนที่ทันสมัย</li> <li>ส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์ด้านคุณวุฒิ</li> <li>ส่งเสริมการพัฒนาอาจารย์ด้านการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ</li> <li>พัฒนาระบบศูนย์การเรียนรู้ (Learning center) ครอบคลุมพื้นที่ (สี่ศูนย์ของมหาวิทยาลัย) เพื่อเอื้อต่อการเรียนรู้ด้วยตนเองและการทำงานเป็นทีม</li> <li>พัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพและภูมิทัศน์ที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของนักศึกษา</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการเรียนการสอนด้วยเทคโนโลยีด้านการเรียนการสอนที่ทันสมัย</li> <li>สนับสนุนการสร้างปฏิสัมพันธ์อันดีระหว่างอาจารย์ที่ปรึกษาและนักศึกษา</li> <li>พัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรให้ทันสมัยและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศและอาเซียนและได้รับการรับรองจากสมาคมวิชาชีพ</li> <li>พัฒนาหลักสูตรที่มีความพร้อมเป็นหลักสูตรนานาชาติมาตรฐานสากล</li> <li>ส่งเสริมกระบวนการจัดการเรียนการสอนทั้งระบบการสอนทฤษฎีและการปฏิบัติโดยการท้าววิจัยเพื่อนำไปพัฒนาการเรียนการสอน</li> <li>กำหนดมาตรฐานความเชี่ยวชาญของนักศึกษา ด้านเทคโนโลยีและภาษา ต่างประเทศ</li> <li>ส่งเสริมกระบวนการจัดการเรียนการสอน ทั้งระบบการสอนทฤษฎีและการปฏิบัติโดยการท้าววิจัยเพื่อนำไปพัฒนาการเรียนการสอน</li> </ol>
	<p><b>ผลผลิต: ผู้สำเร็จ การศึกษาด้าน สังคมศาสตร์</b></p>	79,620,600 (9.76 %)	76,954,370 (21.43%)	156,574,970 (13.33 %)	
	<p><b>ผลผลิต: ผู้สำเร็จ การศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี</b></p>	130,381,500 (15.98 %)	227,529,830 (63.35%)	357,911,330 (30.47 %)	
	<p><b>โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0</b></p>	54,000,000 (6.62 %)	-	54,000,000 (4.59 %)	

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 5 9 เป้าประสงค์) (ต่อ)	รายการ/ผลผลิต (1 รายการ/ 3 ผลผลิต)	แหล่งงบประมาณ (บาท)			กลยุทธ์ขับเคลื่อนการบริหารของมหาวิทยาลัยฯ (32 กลยุทธ์)
		รายจ่าย	รายได้	รวม	
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</b> <b>พัฒนาการจัดการศึกษาให้</b> <b>มีคุณภาพมาตรฐานสากล</b> <b>เป้าประสงค์ :</b></p> <p>1.1 คณาจารย์พัฒนา ศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ ยอมรับในวงการวิชาชีพ ของตน และเป็นผู้สร้าง แรงบันดาลใจให้ นักศึกษา (การพัฒนา องค์กร) (เน้นความสามารถด้าน วิชาชีพ)</p> <p>1.2 ระบบและ ทรัพยากรสนับสนุนการ จัดการเรียนการสอนมี ความเข้มแข็งทาง วิชาการ (ประสิทธิภาพ)</p> <p>1.3 หลักสูตรและการ จัดการเรียนการสอน ทันสมัย มีมาตรฐาน ระดับชาติและสากล (คุณภาพ)</p> <p>1.4 บัณฑิตคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศมีอัต ลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และเป็นที่พึงของสังคม (ประสิทธิผล)</p>					<p>15. พัฒนาระบบการรับนักศึกษาตั้งแต่การ ประชาสัมพันธ์เชิงรุกทุกเกณฑ์การรับสมัครและการคัดเลือกเข้า ศึกษาต่อ</p> <p>16. ส่งเสริมนักศึกษาด้านคุณธรรมจริยธรรมจิตสาธารณะ ความ รับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาคุณภาพชีวิตนักศึกษาทั้งด้าน สุขภาพกายและจิตใจที่เข้มแข็ง</p> <p>17. พัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยี (ดิจิทัล) ของนักศึกษา</p> <p>18. พัฒนาทักษะด้านภาษาต่างประเทศของนักศึกษาอย่าง ต่อเนื่องเป็นระบบ</p>

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 และ 5 9 เป้าประสงค์) (ต่อ)	ผลผลิต/โครงการ (1 โครงการ/ 3 ผลผลิต) (ต่อ)	แหล่งงบประมาณ (บาท)			กลยุทธ์ขับเคลื่อนการบริหารของมหาวิทยาลัยฯ (32 กลยุทธ์) (ต่อ)
		รายจ่าย	รายได้	รวม	
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5</b> พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพเป้าประสงค์ :</p> <p>5.1 มีระบบการพัฒนาทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมืออาชีพพร้อมรับความเปลี่ยนแปลง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี</p> <p>5.2 ปฏิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University</p> <p>5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัวเอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล</p> <p>5.4 มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำด้าน Digital Economy ตามการปรับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ของกระทรวงศึกษาธิการ</p> <p>5.5 มหาวิทยาลัยมีรายได้และทรัพย์สิน สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน</p>					<p>19. พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพมีวัฒนธรรมองค์กรเข้มแข็ง มีความรักและภาคภูมิใจในมหาวิทยาลัย</p> <p>20. พัฒนาระบบการจัดการทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรมีความเป็นมืออาชีพ มีวัฒนธรรมองค์กรเข้มแข็ง มีความรักและภาคภูมิใจในมหาวิทยาลัย</p> <p>21. พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อสนับสนุนการเป็น Digital University</p> <p>22. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้คณาจารย์มีประสิทธิภาพสูงตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล</p> <p>23. มีระบบการจัดการทรัพยากรร่วมกันเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>24. การประชาสัมพันธ์ เชิงรุกและระบบการตลาดเพื่อการแข่งขันทั้งในประเทศและนอกประเทศ</p> <p>25. เพิ่มการเรียนรู้พัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงให้สัมพันธ์กับการพัฒนาตามยุทธศาสตร์</p> <p>26. การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ</p> <p>27. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้คณาจารย์มีประสิทธิภาพสูงตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล</p> <p>28. พัฒนาระบบบริหารจัดการให้คณาจารย์มีประสิทธิภาพสูงตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล</p> <p>29. มีระบบการจัดการทรัพยากรร่วมกันเพื่อเกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>30. การประชาสัมพันธ์เชิงรุก และระบบการตลาดเพื่อการแข่งขันทั้งในประเทศและนอกประเทศ</p> <p>31. สนับสนุนงานตามพันธกิจที่สอดคล้องกับนโยบาย Digital Economy ของรัฐบาล</p> <p>32. สร้างระบบการหารายได้อื่นนอกเหนือจากงบประมาณแผ่นดินที่ได้รับจากภาครัฐ</p>

<p><b>ยุทธศาสตร์ชาติ :</b> 2 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</p> <p><b>ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ :</b> 2 ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขันของประเทศ</p> <p><b>แผนงาน:</b> แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม</p>					
<p><b>พันธกิจ :</b> มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตเป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ สร้างสรรค์งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการวิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p>					
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 3 เป้าประสงค์)	Platform / โครงการ ( 4 Platform/ 3 โครงการ)	แหล่งงบประมาณ (บาท)			กลยุทธ์ขับเคลื่อนการบริหารของมหาวิทยาลัยฯ (16 กลยุทธ์)
		รายจ่าย	รายได้	รวม	
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</b> การพัฒนาความ เข้มแข็งงานวิจัยและ งานสร้างสรรค์ที่มี คุณภาพเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถในการ แข่งขันของประเทศ</p> <p><b>เป้าประสงค์ :</b> 2.1 นักวิจัยพัฒนา ศักยภาพอย่าง ต่อเนื่อง (การพัฒนา องค์กร) 2.2 ระบบสนับสนุน การวิจัยมีการพัฒนา อย่างต่อเนื่อง 2.3 มีการวิจัยเพื่อการ จัดการศึกษาทาง เทคโนโลยีและการ วิจัยเชิงพาณิชย์ (คุณภาพ)</p>	Platform 1 : การพัฒนา กำลังคนและ สถาบันความรู้	2,100,000 (0.25)	-	2,100,000 (0.17)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. สนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยสู่ระดับชาติและสากล</li> <li>2. พัฒนาศักยภาพในการเขียนข้อเสนอโครงการวิจัยและการบริหารจัดการโครงการของนักวิจัยที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>3. ส่งเสริมการบูรณาการการทำงานวิจัยร่วมกันระหว่างหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หรือการบูรณาการร่วมกันกับหน่วยงานภายนอก</li> <li>4. แสวงหาแหล่งทุนวิจัยภายนอกด้วยการสร้างเครือข่ายกับองค์กรภายนอกระดับชาติและสากล</li> <li>5. การบริหารจัดการ หน่วยงานสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาให้ทำงานเชิงรุก</li> <li>6. พัฒนาสภาพแวดล้อมเทคโนโลยีและครุภัณฑ์ที่สนับสนุนงานวิจัย และตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>7. พัฒนาองค์ความรู้เชิงวิชาการ ด้วยการวิจัยและพัฒนาอย่างเป็นระบบ</li> <li>8. พัฒนาหลักเกณฑ์ที่เอื้อต่อการรับบริจาค และการทำงานวิจัยร่วมกับเอกชน</li> <li>9. ส่งเสริมยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยด้านวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ภาครัฐด้าน Agenda และ Area และตอบสนองความต้องการด้านพัฒนางานวิจัยของประเทศ</li> <li>10. พัฒนาหน่วยการจัดการองค์ความรู้เพื่อการจัดการศึกษา</li> <li>11. พัฒนาหน่วยการจัดการองค์ความรู้เชิงพาณิชย์</li> <li>12. พัฒนาหน่วยการจัดการองค์ความรู้เพื่อการจัดการศึกษา</li> <li>13. พัฒนาหลักเกณฑ์ที่เอื้อต่อการรับบริจาคและการทำงานวิจัยร่วมกับเอกชน</li> <li>14. ส่งเสริมยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยด้านวิจัยให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ภาครัฐด้าน Agenda และ Area และตอบสนองความต้องการด้านพัฒนางานวิจัยของประเทศ</li> <li>15. พัฒนาหน่วยการจัดการองค์ความรู้เพื่อการจัดการศึกษา</li> <li>16. พัฒนาหน่วยการจัดการองค์ความรู้เชิงพาณิชย์</li> </ol>
	Platform 2 : การวิจัยและ สร้างนวัตกรรม เพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม	6,113,800 (0.74)	-	6,113,800 (0.52)	
	Platform 3 : การวิจัยและ สร้างนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถ การแข่งขัน	1,071,300 (0.13)	-	1,071,300 (0.09)	
	Platform 4 : การวิจัยและ สร้างนวัตกรรม เพื่อการพัฒนา เชิงพื้นที่และลด ความเหลื่อมล้ำ	20,000,800 (2.45)	-	20,000,800 (1.70)	
	การวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อ สร้างความมั่นคง ทางเศรษฐกิจ	-	559,000 (0.16%)	559,000 (0.04%)	
	การวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อ การพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม	-	388,500 (0.11%)	388,500 (0.03 %)	
	การวิจัยและ นวัตกรรมเพื่อ สร้างองค์ความรู้ พื้นฐานของ ประเทศ	-	1,342,000 (0.37%)	1,342,000 (0.11 %)	

<p><b>ยุทธศาสตร์ชาติ : 3</b> ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p><b>ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3</b> ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p> <p><b>แผนงาน:</b> แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์</p>					
<p><b>พันธกิจ :</b> มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตเป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ สร้างสรรค์งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการวิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล</p>					
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 5 เป้าประสงค์)	ผลผลิต/โครงการ (1 ผลผลิต )	แหล่งงบประมาณ (บาท)			กลยุทธ์ขับเคลื่อนการบริหารของ มหาวิทยาลัยฯ (10 กลยุทธ์)
		รายจ่าย	รายได้	รวม	
<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</b> <b>พัฒนาการบริการ</b> <b>วิชาการและพัฒนาอาชีพ</b> <b>อย่างมีคุณภาพ</b> <b>เป้าประสงค์ :</b></p> <p>3.1 มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก (การพัฒนาองค์กร)</p> <p>3.2 ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน (ประสิทธิภาพ)</p> <p>3.3 การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ (คุณภาพ)</p> <p>3.4 พัฒนารายได้จากองค์ความรู้และการบริการวิชาการ (ประสิทธิผล)</p> <p>3.5 ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่พึ่งทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ (ประสิทธิผล)</p>	<p><b>ผลผลิต:</b> ผลงานการให้บริการวิชาการ</p>	5,000,000 (0.61 %)	499,120 (0.14%)	5,499,120 (0.46 %)	<ol style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</li> <li>พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</li> <li>พัฒนาและปรับปรุงโครงสร้างองค์กร กฎ และระเบียบการให้บริการวิชาการให้เอื้อต่อการแข่งขันและเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง</li> <li>พัฒนาบุคลากรให้สามารถบริการวิชาการอย่างมืออาชีพ</li> <li>สนับสนุนการบริการวิชาการที่เชื่อมโยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติทั้งด้าน Agenda และ Area และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย</li> <li>สนับสนุนการบริการวิชาการที่แก้ปัญหาเร่งด่วนของสังคมและภาคอุตสาหกรรม</li> <li>สนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้จากผลงานวิจัยให้นำไปบริการวิชาการและสร้างรายได้จากการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบ</li> <li>สนับสนุนการพัฒนาองค์ความรู้จากผลงานวิจัยให้นำไปบริการวิชาการและสร้างรายได้จากการบริการวิชาการอย่างเป็นระบบ</li> <li>สนับสนุนมหาวิทยาลัยเป็น สถาบันให้การรับรองมาตรฐานระดับชาติและสากล</li> <li>ส่งเสริมโครงการเพื่อพัฒนาอาชีพ</li> </ol>



ยุทธศาสตร์ชาติ : 3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ แผนงาน: แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์					
พันธกิจ : มหาวิทยาลัยเฉพาะทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มุ่งผลิตบัณฑิตเป็นนักปฏิบัติที่มีคุณภาพ คุณธรรม จรรยาบรรณในวิชาชีพ สร้างสรรค์งานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ เพื่อเป็นที่พึ่งของสังคมด้านบริการวิชาการ อนุรักษ์ ทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม รักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน และบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล					
ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ (ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 2 เป้าประสงค์)	ผลผลิต/โครงการ (1 ผลผลิต)	แหล่งงบประมาณ (บาท)			กลยุทธ์ขับเคลื่อนการบริหารของ มหาวิทยาลัยฯ (5 กลยุทธ์)
		ใช้จ่าย	รายได้	รวม	
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรมและรักษา สิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน  เป้าประสงค์ : 4.1 มีกลไกการอนุรักษ์ และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ตาม บริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ของประเทศ  4.2 มหาวิทยาลัยสร้าง จิตสำนึก รักษา สิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน	ผลผลิต: ผลงานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	3,000,000 (0.36 %)	2,105,000 (0.59%)	5,105,000 (0.43 %)	1. ส่งเสริมการพัฒนาคนุชย์ตามหลัก ศาสนาเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่สมบูรณ์ 2. สร้างองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรม และทำนุบำรุงอย่างยั่งยืน 3. บูรณาการองค์ความรู้ด้านเทคโนโลยีที่ มหาวิทยาลัยเชี่ยวชาญเข้ากับการอนุรักษ์ ทำนุบำรุงและเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม 4. ส่งเสริมการประหยัดและอนุรักษ์ พลังงานภายในมหาวิทยาลัย 5. การกำจัดขยะด้วยเทคนิค 3Rs (Reduce, Reuse and Recycle)
รวมทั้งสิ้น		815,400,600	359,169,250	1,174,569,850	

### 3.13 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 - 2565)

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2562

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล (10 ดัชนีชี้วัด)				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน	
1.1 คณาจารย์พัฒนาศักยภาพเพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการศึกษาของตนเอง และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา (การพัฒนาองค์กร) (เน้นความสามารถด้านวิชาชีพ) 1.2 ระบบและทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ (ประสิทธิภาพ) 1.3 หลักสูตรและการจัดการทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล (คุณภาพ) 1.4 บัณฑิตคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศมีอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และเป็นที่ยอมรับของสังคม (ประสิทธิผล)	1.1.1 ร้อยละของอาจารย์ที่สอนด้วยสื่อการสอนดิจิทัล	ร้อยละ	50	สวท
	1.1.2 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก	ร้อยละ	25	กบ
	1.1.3 ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ	25	กบ
	1.2.1 ร้อยละความพึงพอใจของนักศึกษาที่มีต่อสถานะแวดล้อมในการเรียนรู้	ร้อยละ	40	สวส
	1.3.1 ผลการประเมินการบริหารหลักสูตรโดยรวมของมหาวิทยาลัย	คะแนน	3.20	สวท
	1.3.2 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์การวัดสมรรถนะก่อนสำเร็จการศึกษาหลักสูตรระดับปริญญาตรีด้านภาษาอังกฤษ	ร้อยละ	20	สวท
	1.3.3 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านเกณฑ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT)	ร้อยละ	40	สวท
	1.4.1 ร้อยละของความพึงพอใจผู้ใช้บัณฑิตภายใน 1 ปี ตามกรอบคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติและมาตรฐานเฉพาะของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	75	กพศ
	1.4.2 ร้อยละบัณฑิตที่มีงานทำและประกอบอาชีพอิสระภายใน 1 ปี	ร้อยละ	80	กพศ
	1.4.3 จำนวนผลงานของนักศึกษาที่ได้รับรางวัลระดับชาติและนานาชาติ	จำนวนรางวัล	20	กพศ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา (6 ดัชนีชี้วัด)				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน	
2.1 นักวิจัยพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง (การพัฒนาองค์กร) 2.2 ระบบสนับสนุนการวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 2.3 มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยีและการวิจัยเชิงพาณิชย์ (คุณภาพ)	2.1.1 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในระดับชาติ และระดับนานาชาติต่อจำนวนอาจารย์ประจำ และนักวิจัย	ร้อยละ	20	สวพ
	2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย	โครงการ	13	สวพ
	2.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาระบบสนับสนุนการวิจัย	ร้อยละ	60	สวพ
	2.3.1 ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไปพัฒนาการจัดการเรียนการสอนหรือการบริการวิชาการในระยะเวลา 1 ปี ต่อจำนวนโครงการวิจัยทั้งหมด	ร้อยละ	15	สวพ
	2.3.2 จำนวนผลงานวิจัยและพัฒนาที่สามารถจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร	ผลงาน	6	สวพ
	2.3.3 ร้อยละของผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์โดยหน่วยงานภายนอกต่อจำนวนอาจารย์ประจำ	ร้อยละ	7	สวพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ (7ดัชนีชี้วัด)				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน	
3.1 มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก (การพัฒนาองค์กร) 3.2 ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน (ประสิทธิภาพ) 3.3 การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ (คุณภาพ) 3.4 พัฒนารายได้จากองค์ความรู้และการบริการวิชาการ (ประสิทธิผล) 3.5 ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่ยังทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ (ประสิทธิผล)	3.1.1 จำนวนเครือข่ายด้านการบริการวิชาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งภาครัฐ ชุมชน เอกชน ภาคอุตสาหกรรม	เครือข่าย	19	สวพ
	3.1.2 ร้อยละของจำนวนเครือข่ายความร่วมมือด้านบริการวิชาการที่มีการดำเนินงานต่อเนื่องร่วมกับมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	80	สวพ
	3.2.1 ร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติตามแผนพัฒนาระบบการบริหารจัดการด้านบริการวิชาการ	ร้อยละ	60	สวพ
	3.3.1 จำนวนโครงการบริการวิชาการที่ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาและสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจและสังคม	โครงการ	18	สวพ
	3.4.1 จำนวนโครงการบริการสังคม	โครงการ	19	สวพ
	3.4.2 จำนวนเงินรายได้จากบริการสังคม	บาท	4,050,000	สวพ
	3.5.1 ร้อยละของบุคลากรที่นำองค์ความรู้ไปเผยแพร่และบริการวิชาการแก่สังคม	ร้อยละ	20	สวพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการดำเนินงานบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อมอย่างยั่งยืน (3 ดัชนีชี้วัด)				
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน	
4.1 มีกลไกการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป ของประเทศ 4.2 มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึก รักษา สีงแวดล้อมให้ยั่งยืน	4.1.1 จำนวนโครงการบูรณาการ ด้านทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และสีงแวดล้อม ร่วมกับสังคม ชุมชน องค์กร	โครงการ	25	กศว
	4.1.2 จำนวนองค์ความรู้ด้านการ อนุรักษ์ พัฒนาการทำนุ บำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และสีงแวดล้อมที่ เผยแพร่บนสื่อเทคโนโลยี	ผลงาน	25	กศว
	4.2.1 ร้อยละความสำเร็จของ โครงการGreen University	ร้อยละ	80	กก

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ (13 ดัชนีชี้วัด)**

เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน	
5.1 มีการพัฒนาระบบทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมืออาชีพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี (การพัฒนาองค์กร)	5.1.1 ร้อยละความสำเร็จของแผนพัฒนาบุคลากร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	ร้อยละ	60	กบ
	5.1.2 ร้อยละความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	ร้อยละ	70	กบ
5.2 ปฏิรูปรวมมหาวิทยาลัยเป็น Digital University				
5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัว รับผิดชอบต่อแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล	5.2.1 ร้อยละความสำเร็จในการพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารตามแบบจำลองการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยดิจิทัล 6 ด้าน	ร้อยละ	72	สวส
5.4 มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำด้าน Digital Economy ตามการปรับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ของกระทรวงศึกษาธิการ	5.3.1 ผลประเมินการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล	ร้อยละ	80	สปภ
	5.3.2 ร้อยละความสำเร็จในการปฏิบัติราชการของหน่วยงานตามแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี	ร้อยละ	75	กนผ
	5.3.3 ร้อยละความเสี่ยงที่ลดลงของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	18	กนผ
	5.3.4 ร้อยละความสำเร็จของการเตรียมความพร้อมในการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ	ร้อยละ	50	สอ
	5.3.5 จำนวนองค์ความรู้ที่นำมาพัฒนาการปฏิบัติงานจริงของหน่วยงานอย่างเห็นผลเป็นรูปธรรม	จำนวนองค์ความรู้	28	ศจร
	5.3.6 ประสิทธิภาพในการบริหารงบประมาณของมหาวิทยาลัย			
	5.3.6 ความสามารถในการเบิกจ่าย (1) งบประมาณ	ร้อยละ	3	กนผ
	5.3.6 ความสามารถในการก่อกำหนดผู้กักพัน (2) รายการงบลงทุน	ร้อยละ	85	กค
	5.3.7 ผลการประเมินการประกันคุณภาพด้านการบริหารจัดการ	คะแนน	4.00	สปภ
	5.5 มหาวิทยาลัยมีรายได้ และทรัพย์สิน สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน			

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างมีคุณภาพ (13 ดัชนีชี้วัด) (ต่อ)**

เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	หน่วยนับ	
5.1 มีการพัฒนาระบบทุนมนุษย์ เพื่อให้บุคลากรทำงานอย่างมืออาชีพ พร้อมรับการเปลี่ยนแปลง และมีคุณภาพชีวิตที่ดี (การพัฒนาองค์กร)	5.4.1 จำนวนผู้เข้ารับบริการสื่อการเรียนรู้ออนไลน์ระบบเปิด และผู้เข้าร่วมอบรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาทักษะด้าน Digital Economy	จำนวนผู้เข้ารับบริการ (คน)	500	สศ
5.2 ปฎิรูปมหาวิทยาลัยเป็น Digital University	5.5.1 ร้อยละรายได้อื่นที่นอกเหนือจากงบประมาณภาครัฐ	ร้อยละ	22	กค
5.3 การบริหารจัดการมีความคล่องตัว เอื้อต่อการแข่งขันอย่างมีประสิทธิภาพ ตามหลักการมีส่วนร่วมและธรรมาภิบาล				
5.4 มหาวิทยาลัยเป็นผู้นำด้าน Digital Economy ตามการปรับยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยกลุ่มใหม่ของ กระทรวงศึกษาธิการ				
5.5 มหาวิทยาลัยมีรายได้ และทรัพย์สิน สามารถพึ่งพาตนเองอย่างยั่งยืน				

3.14 ดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. 2563

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล (24 ดัชนีชี้วัด)						
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานปฏิบัติ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	
		หน่วยนับ	จำนวน			
1.1 คณาจารย์พัฒนาศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ยอมรับในวงการวิชาชีพของตน และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้นักศึกษา (การพัฒนาองค์กร) (เน้นความสามารถด้านวิชาชีพ) 1.2 ระบบและทรัพยากรสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนมีความเข้มแข็งทางวิชาการ (ประสิทธิภาพ) 1.3 หลักสูตรและการจัดการทันสมัย มีมาตรฐานระดับชาติและสากล (คุณภาพ) 1.4 บัณฑิตคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศมีอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และเป็นที่ยังของสังคม (ประสิทธิผล)	<b>ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์</b> 1.1.1 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขาหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ	78	คณะ	กพศ	
	1.1.2 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	85	คณะ	กพศ	
	1.1.3 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	85	คณะ	กพศ	
	1.1.4 จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	คน	1,608	คณะ	สวท	
	1.1.5 จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่	คน	1,510	คณะ	สวท	
	1.1.6 จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่	คน	5,858	คณะ	สวท	
	1.1.7 ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาตามมาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	90	คณะ	สวท	
	1.1.8 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาจบการศึกษาที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	90	คณะ	สวท	
	1.1.9 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้จัดสรร					
	- งบประมาณรายจ่าย	ร้อยละ	100	คณะ	กนผ	
	- งบประมาณรายได้	ร้อยละ	80	คณะ	กนผ	
	(ไม่รวมงบลงทุน)					
	<b>ผลผลิตผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</b> 1.2.1 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขาหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ	78	คณะ	กพศ	
	1.2.2 ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา	ร้อยละ	85	คณะ	กพศ	
	1.2.3 ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	85	คณะ	กพศ	
	1.2.4 จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา	คน	1,912	คณะ	สวท	
	1.2.5 จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่	คน	2,735	คณะ	สวท	



ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพมาตรฐานสากล (ต่อ)						
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานปฏิบัติ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก	
		หน่วยนับ	จำนวน			
1.1 คณาจารย์พัฒนา ศักยภาพ เพื่อให้เป็นที่ ยอมรับในวงการวิชาชีพ ของตน และเป็นผู้สร้าง แรงบันดาลใจให้นักศึกษา (การพัฒนาองค์กร) (เน้นความสามารถด้าน วิชาชีพ) 1.2 ระบบและ ทรัพยากรสนับสนุนการ จัดการเรียนการสอนมี ความเข้มแข็งทางวิชาการ (ประสิทธิภาพ) 1.3 หลักสูตรและการ จัดการทันสมัย มี มาตรฐานระดับชาติและ สากล (คุณภาพ) 1.4 บัณฑิตคิดเป็นระบบ ปฏิบัติเป็นเลิศมีอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย และ เป็นที่พึ่งของสังคม (ประสิทธิผล)	1.2.6 จำนวนนักศึกษาคงอยู่	คน	8,883	คณะ	สวท	
	1.2.7 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษาตาม มาตรฐานหลักสูตร	ร้อยละ	90	คณะ	สวท	
	1.2.8 ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษางบการศึกษา ที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายใน ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	85	คณะ	สวท	
	1.2.9 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณ ที่ได้รับจัดสรร					
	- งบประมาณรายจ่าย	ร้อยละ	100	*หน่วยงาน	กนผ	
	- งบประมาณรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	กนผ	
	<b>โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศ เพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0</b>					
	1.3.1 จำนวนบุคลากรที่อบรมมีความรู้ความ เข้าใจทางด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์เพิ่มขึ้น	คน	1,400	สศ	สศ	
	1.3.2 จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมศักยภาพระยะ สั้นด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์	หลักสูตร	5	สศ	สศ	
1.3.3 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	สศ	สศ		
1.3.4 จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มทักษะ ทางด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์	คน	1,400	สศ	สศ		
1.3.5 จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมศักยภาพระยะ สั้นด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์	หลักสูตร	5	สศ	สศ		
1.3.6 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ	ร้อยละ	80	สศ	สศ		

หมายเหตุ : \*หน่วยงาน หมายถึง คณะ สถาบัน สำนัก กอง ศูนย์ ที่เกี่ยวข้องกับดัชนีชี้วัดนั้นๆ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา (35 ดัชนีชี้วัด)					
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงาน	หน่วยงาน
		หน่วยนับ	จำนวน	ปฏิบัติ	รับผิดชอบหลัก
2.1 นักวิจัยพัฒนา ศักยภาพอย่างต่อเนื่อง (การพัฒนาองค์กร) 2.2 ระบบสนับสนุนการวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 2.3 มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยี และการวิจัยเชิงพาณิชย์ (คุณภาพ)	<b>Platform1: การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้</b> 2.1.1 จำนวนโครงการ - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	4	*หน่วยงาน	สวพ
	2.1.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.1.3 จำนวนโครงการวิจัย - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	4	*หน่วยงาน	สวพ
	2.1.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.1.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณเงินรายจ่าย	ร้อยละ	100	*หน่วยงาน	สวพ
	<b>Platform 2 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม</b> 2.2.1 จำนวนโครงการ - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	13	*หน่วยงาน	สวพ
	2.2.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.2.3 จำนวนโครงการวิจัย - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	13	*หน่วยงาน	สวพ
	2.2.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.2.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณเงินรายจ่าย	ร้อยละ	100	*หน่วยงาน	สวพ
	<b>Platform 3 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน</b> 2.3.1 จำนวนโครงการ - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	4	*หน่วยงาน	สวพ
	2.3.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.3.3 จำนวนโครงการวิจัย - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	4	*หน่วยงาน	สวพ
	2.3.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.3.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณเงินรายจ่าย	ร้อยละ	100	*หน่วยงาน	สวพ

หมายเหตุ : \*หน่วยงาน หมายถึง คณะ สถาบัน สำนัก กอง ศูนย์ ที่เกี่ยวข้องกับดัชนีชี้วัดนั้นๆ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา (35 ดัชนีชี้วัด) (ต่อ)					
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานปฏิบัติ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน		
2.1 นักวิจัยพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง (การพัฒนาองค์กร) 2.2 ระบบสนับสนุนการวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 2.3 มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยีและการวิจัยเชิงพาณิชย์ (คุณภาพ)	Platform 4 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ				
	2.4.1 จำนวนโครงการ - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	53	*หน่วยงาน	สวพ
	2.4.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.4.3 จำนวนโครงการวิจัย - งบประมาณเงินรายจ่าย	โครงการ	30	*หน่วยงาน	สวพ
	2.4.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
2.4.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณเงินรายจ่าย	ร้อยละ	100	*หน่วยงาน	สวพ	

หมายเหตุ : \*หน่วยงาน หมายถึง คณะ สถาบัน สำนัก กอง ศูนย์ ที่เกี่ยวข้องกับดัชนีชี้วัดนั้นๆ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานวิจัยและพัฒนา (35 ดัชนีชี้วัด) (ต่อ)					
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานปฏิบัติ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน		
2.1 นักวิจัยพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง (การพัฒนาองค์กร) 2.2 ระบบสนับสนุนการวิจัยมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง 2.3 มีการวิจัยเพื่อการจัดการศึกษาทางเทคโนโลยีและการวิจัยเชิงพาณิชย์ (คุณภาพ)	โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ 2.5.1 จำนวนโครงการ - งบประมาณเงินรายได้	โครงการ	23	*หน่วยงาน	สวพ
	2.5.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.5.3 จำนวนโครงการวิจัย - งบประมาณเงินรายได้	โครงการ	23	*หน่วยงาน	สวพ
	2.5.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.5.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณเงินรายได้	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม 2.6.1 จำนวนโครงการ - งบประมาณเงินรายได้	โครงการ	18	*หน่วยงาน	สวพ
	2.6.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.6.3 จำนวนโครงการวิจัย - งบประมาณเงินรายได้	โครงการ	18	*หน่วยงาน	สวพ
	2.6.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.6.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณเงินรายได้	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	โครงการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการสร้างความรู้พื้นฐานของประเทศ 2.7.1 จำนวนโครงการ - งบประมาณเงินรายได้	โครงการ	37	*หน่วยงาน	สวพ
	2.7.2 จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.7.3 จำนวนโครงการวิจัย - งบประมาณเงินรายได้	โครงการ	37	*หน่วยงาน	สวพ
	2.7.4 จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ
	2.7.5 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณเงินรายได้	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ

หมายเหตุ : \*หน่วยงาน หมายถึง คณะ สถาบัน สำนัก กอง ศูนย์ ที่เกี่ยวข้องกับดัชนีชี้วัดนั้นๆ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาการบริการวิชาการและพัฒนาอาชีพอย่างมีคุณภาพ (7 ดัชนีชี้วัด)					
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงาน	หน่วยงาน
		หน่วยนับ	จำนวน	ปฏิบัติ	รับผิดชอบหลัก
3.1 มีระบบเครือข่ายความร่วมมือและบูรณาการการทำงานร่วมกับองค์กรภายนอก (การพัฒนาองค์กร) 3.2 ระบบบริหารจัดการด้านบริการวิชาการมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อการแข่งขัน (ประสิทธิภาพ) 3.3 การบริการวิชาการสามารถตอบสนองความต้องการด้านเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ(คุณภาพ) 3.4 พัฒนารายได้จากองค์ความรู้และการบริการวิชาการ (ประสิทธิผล) 3.5 ได้รับการยอมรับจากประชาชนให้เป็นที่พึ่งทางเทคโนโลยีและการพัฒนาอาชีพ (ประสิทธิผล)	ผลผลิตผลงานการให้บริการวิชาการ				
	3.1.1 ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์	ร้อยละ	86	*หน่วยงาน	สวพ
	3.1.2 ความพึงพอใจของผู้รับบริการและวิชาชีพต่อประโยชน์จากการบริการ	ร้อยละ	85	*หน่วยงาน	สวพ
	3.1.3 โครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของประเทศในเวลา 1 ปี	ร้อยละ	15	*หน่วยงาน	สวพ
	3.1.4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการแก่สังคม				
	- งบประมาณรายจ่าย	โครงการ/กิจกรรม	39	*หน่วยงาน	สวพ
	- งบประมาณเงินรายได้	โครงการ/กิจกรรม	3	*หน่วยงาน	สวพ
	3.1.5 ความพึงพอใจของผู้รับบริการในกระบวนการให้บริการ	ร้อยละ	90	*หน่วยงาน	สวพ
	3.1.6 งานบริการวิชาการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ	95	*หน่วยงาน	สวพ
	3.1.7 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร				
- งบประมาณรายจ่าย	ร้อยละ	100	*หน่วยงาน	สวพ	
- งบประมาณรายได้	ร้อยละ	80	*หน่วยงาน	สวพ	

หมายเหตุ : \*หน่วยงาน หมายถึง คณะ สถาบัน สำนัก กอง ศูนย์ ที่เกี่ยวข้องกับดัชนีชี้วัดนั้นๆ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและรักษาสีงแวดล้อมอย่างยั่งยืน (7 ดัชนีชี้วัด)					
เป้าประสงค์	ดัชนีชี้วัด	ค่าเป้าหมาย		หน่วยงานปฏิบัติ	หน่วยงานรับผิดชอบหลัก
		หน่วยนับ	จำนวน		
4.1 มีกลไกการอนุรักษ์และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ตามบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปของประเทศ 4.2 มหาวิทยาลัยสร้างจิตสำนึก รักษาสิ่งแวดล้อมให้ยั่งยืน	<b>ผลผลิตทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม</b>				
	4.1.1 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ	85	คณะ	กศว
	4.1.2 ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	ร้อยละ	90	คณะ	กศว
	4.1.3 จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภายในระยะเวลา 1 ปี	ร้อยละ	85	คณะ	กศว
	4.1.4 จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม - งบประมาณรายจ่าย - งบประมาณเงินรายได้	โครงการ	23	คณะ	กศว
		โครงการ	3	คณะ	กศว
	4.1.5 ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ	ร้อยละ	90	คณะ	กศว
	4.1.6 ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามระยะเวลา	ร้อยละ	96	คณะ	กศว
	4.1.7 ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร - งบประมาณรายจ่าย - งบประมาณรายได้	ร้อยละ	100	คณะ	กศว
		ร้อยละ	80	คณะ	กศว

**ส่วนที่ 4 รายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. 2563**

## 4.1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ



**แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**  
**มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร**

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนงบประมาณ : แผนงานบุคลากรภาครัฐ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษา





เป้าหมายหน่วยงาน : เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการภาครัฐ

รายการบุคลากรภาครัฐ

เชิงต้นทุน :

- ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 563,904,030 บาท

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
					ปี 2562			ปี 2563											
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
	<b>งบบุคลากรภาครัฐ</b>	<b>514,112,600</b>	<b>49,791,430</b>																
	อัตราว่างต้นปี	58,562,020																	
	<b>งบบุคลากร</b>	<b>455,550,580</b>	<b>49,791,430</b>																
1.	<b>คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม</b>	<b>23,810,900</b>	<b>1,291,760</b>		←-----→												คอ		
	งบบุคลากร	11,864,800	1,227,960																
	งบดำเนินงาน (ค่าใช้สอย , ประกันสังคม)	401,400	63,800																
	งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	11,544,700	0																

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
					ปี 2562				ปี 2563									
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
2.	<u>คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์</u> งบบุคลากร งบดำเนินงาน (ค่าใช้สอย , ประกันสังคม) งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	<u>50,231,860</u> 24,512,860 334,200 25,384,800	<u>5,976,580</u> 5,685,480 291,100 0														ทคศ	
3.	<u>คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน</u> งบบุคลากร งบดำเนินงาน (ค่าใช้สอย , ประกันสังคม) งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	<u>21,948,240</u> 6,447,840 147,000 15,353,400	<u>1,893,600</u> 1,800,000 93,600 0														ทส	
4.	<u>คณะบริหารธุรกิจ</u> งบบุคลากร งบดำเนินงาน (ค่าใช้สอย , ประกันสังคม) งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย) สบทบ ป.โท	<u>61,636,080</u> 35,687,680 915,000 25,033,400 0	<u>8,354,120</u> 7,763,160 401,600 0 189,360														บธ	
5.	<u>คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</u> งบบุคลากร งบดำเนินงาน (ค่าใช้สอย , ประกันสังคม) งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	<u>42,691,080</u> 20,805,280 392,400 21,493,400	<u>2,357,180</u> 2,246,880 110,300 0														วท	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	งบประมาณรายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ	
					ปี 2562		ปี 2563												
					ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.			
6.	<b>คณะวิศวกรรมศาสตร์</b>	<b><u>67,744,220</u></b>	<b><u>7,549,660</u></b>		←-----→												วศ		
	งบบุคลากร	37,471,620	6,819,840																
	งบดำเนินงาน (ค่าใช้จ่าย , ประกันสังคม)	492,000	351,100																
	งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	29,780,600	0																
	สมทบ ปวช.	0	378,720																
7.	<b>คณะศิลปศาสตร์</b>	<b><u>47,596,200</u></b>	<b><u>2,052,340</u></b>		←-----→												ศศ		
	งบบุคลากร	22,830,800	1,950,840																
	งบดำเนินงาน (ค่าใช้จ่าย , ประกันสังคม)	911,400	101,500																
	งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	23,854,000	0																
8.	<b>คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น</b>	<b><u>24,042,900</u></b>	<b><u>823,000</u></b>		←-----→												อสู		
	งบบุคลากร	9,546,700	782,880																
	งบดำเนินงาน (ค่าใช้จ่าย , ประกันสังคม)	143,400	40,120																
	งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	14,352,800	0																
9.	<b>คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ</b>	<b><u>18,231,400</u></b>	<b><u>941,990</u></b>		←-----→												สถอ		
	งบบุคลากร	3,307,500	895,440																
	งบดำเนินงาน (ค่าใช้จ่าย , ประกันสังคม)	36,000	46,550																
	งบเงินอุดหนุน (พนักงานมหาวิทยาลัย)	14,887,900	0																









## 4.2 แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์



ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนงบประมาณ : แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษา

เป้าหมายหน่วยงาน : เพื่อผลิตกำลังคนด้านสังคมศาสตร์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศ

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์

กิจกรรม : จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์

\* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ :

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขาหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 78

เชิงคุณภาพ :

- ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา ร้อยละ 85

เชิงเวลา :

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำศึกษาต่อหรือประกอบอาชีพอิสระ ภายในระยะเวลา 1 ปี ร้อยละ 85

\* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

เชิงปริมาณ :

- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา 1,608 คน

เชิงปริมาณ :

- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ 1,510 คน

เชิงปริมาณ :

- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ 5,858 คน

เชิงคุณภาพ :

- ร้อยละผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามมาตรฐานหลักสูตร ร้อยละ 90

เชิงเวลา :

- ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตามหลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 90

เชิงต้นทุน :

- ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้จัดสรร 164,196,670 บาท

หมายเหตุ \* กำหนดให้หน่วยงานดำเนินการให้เป็นไปตามค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์และตัวชี้วัดระดับผลผลิต ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
	<b>ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์</b> <b>งบดำเนินงาน</b> <b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b> <b>งบลงทุน</b> <b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b> <b>งบรายจ่ายอื่น</b> <b>งบกลางคณะ</b>		<b>79,620,600</b>  <b>26,620,600</b> <b>53,000,000</b>	<b>84,576,070</b> <b>57,720,170</b>  <b>1,325,500</b> <b>9,783,500</b> <b>15,746,900</b>	0														
	<b>คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม</b> <b>ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา</b> <b>- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)</b> <b>- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)</b> <b>- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)</b>	 P 171 A  P 0 A  P 0 A																	
	<b>คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ</b> <b>ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา</b> <b>- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)</b> <b>- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)</b> <b>- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)</b>	 P 0 A  P 0 A  P 17 A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
	คณะบริหารธุรกิจ		57,242,100	61,858,480														บธ	
	ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา																		
	- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	P 1,314																	บธ
		A																	
	- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	P 1,245																	บธ
		A																	
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P 4,808																	บธ
		A																	
	<b>งบดำเนินงาน</b>			40,381,930															
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>		22,242,100																บธ
	<b>งบลงทุน</b>		35,000,000	1,155,600															บธ
	<b>ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง</b>																		บธ
1	ปรับปรุงชั้น 6 และหลังคาอาคาร 90 ปี แขวงสวนจิตรลดา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	P 1 รายการ	35,000,000																
		A																	
	<b>ค่าครุภัณฑ์ ( 11 รายการ)</b>			1,155,600															
1.	เครื่องปรับอากาศแบบแขวน (ระบบ Inverter) ขนาด 20,000 บีทียู	P 2 เครื่อง		83,000															บธ
		A																	
2.	เครื่องปรับอากาศแบบแขวน (ระบบ Inverter) ขนาด 30,000 บีทียู	P 12 เครื่อง		577,200															บธ
		A																	
3.	เครื่องปรับอากาศแบบแขวน (ระบบ Inverter) ขนาด 36,000 บีทียู	P 3 เครื่อง		166,200															บธ
		A																	
4.	ลำโพงแบบเคลื่อนที่	P 3 ชุด		44,700															บธ
		A																	
5.	ชุดโต๊ะและเก้าอี้สำหรับห้องเรียน	P 1 ชุด		130,000															บธ
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
6.	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 1	P 2 เครื่อง		44,000				↔			บ							บธ	
		A																	
7.	เครื่องพิมพ์ Multifunction เลเซอร์ หรือ LED ขนาด	P 2 เครื่อง		18,000				↔			บ							บธ	
		A																	
8.	เครื่องฟอกอากาศ แบบฝังใต้เพดาน	P 1 เครื่อง		55,000				↔			บ							บธ	
		A																	
9.	โต๊ะสำนักงาน	P 1 ตัว		5,500				↔			บ							บธ	
		A																	
10.	เก้าอี้สำนักงาน	P 5 ตัว		18,000				↔			บ							บธ	
		A																	
11.	ตู้บ้านเลื่อนกระจก	P 2 ตู้		14,000				↔			บ							บธ	
		A																	
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา																		
	<b>งบรายจ่ายอื่น (30 โครงการ)</b>			<b>7,196,500</b>															
1.	โครงการปฐมนิเทศสหกิจศึกษา และฝึกงาน ประจำปีการศึกษา 2562 คณะบริหารธุรกิจ	P 747 คน		150,000				↔	บ		↔	บ		↔	บ			บธ	
		A																	
2.	โครงการสัมมนาและนำเสนอผลงานสหกิจศึกษา ประจำปีการศึกษา 2562 คณะบริหารธุรกิจ	P 636 คน		150,000							↔	บ						บธ	
		A																	
3.	โครงการแนะแนวการศึกษาเชิงรุก	P 15 แห่ง		170,000				↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔			บธ	
		A																	
4.	โครงการกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 347 คน		230,000				↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔			บธ	
		A																	
5.	โครงการพัฒนาศักยภาพนักการเงินยุคดิจิทัลด้านการวางแผนและการลงทุน	P 120 คน		41,200				↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔			บธ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
							ปี 2562			ปี 2563										
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
6.	โครงการการพัฒนากิจกรรมทางการตลาดเพื่อการแข่งขันในยุคตลาดดิจิทัล 4.0	P	150 คน		100,000				↔	บ								บธ		
		A																		
7.	โครงการนักบัญชีคุณภาพรุ่นใหม่ ครั้งที่ 5	P	450 คน		148,000		↔	บ										บธ		
		A																		
8.	โครงการสัมมนาและการแข่งขันทักษะทางวิชาการด้านบริหารธุรกิจ 9 มทร.	P	85 คน		190,000				↔	บ								บธ		
		A																		
9.	โครงการแลกเปลี่ยนนักศึกษาระยะสั้นสำหรับนักศึกษาคณะบริหารธุรกิจ	P	2 คน		120,000								↔	↔	บ			บธ		
		A																		
10.	โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมความพร้อมในการเป็นผู้ประกอบการ ยุค 4.0	P	40 คน		80,000								↔	↔	บ			บธ		
		A																		
11.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีการศึกษา 2563	P	1,400 คน		234,000								↔	↔	บ			บธ		
		A																		
12.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีการศึกษา 2562	P	1,406 คน		225,000				↔	บ								บธ		
		A																		
13.	โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษาของคณะบริหารธุรกิจ และสโมสรนักศึกษา ประจำปี งบประมาณ 2563	P	4455 คน		1,852,000		↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	บธ
		A																		
14.	โครงการสัปดาห์วิชาการและงานวิจัย คณะบริหารธุรกิจ	P	300 คน		218,000				↔	บ								บธ		
		A																		
15.	โครงการสัมมนาและแข่งขันทักษะวิชาชีพบัญชี สู่วิชาชีพสู่ความเป็นเลิศ ครั้งที่ 6	P	560 คน		145,000				↔	บ								บธ		
		A																		
16.	โครงการสร้างผู้ประกอบการยุคดิจิทัล	P	220 คน		265,000								↔	↔	บ			บธ		
		A																		
17.	โครงการบูรณาการเส้นทางสู่ความสำเร็จด้านการจัดการและโลจิสติกส์แบบมืออาชีพ	P	210 คน		168,500				↔	บ								บธ		
		A																		
18.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคโนโลยีดิจิทัลระบบบริหารจัดการองค์กร	P	150 คน		219,000								↔	↔	บ			บธ		
		A																		

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562				ปี 2563											
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
19.	โครงการพัฒนานักวิจัยและงานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศด้านบริหารธุรกิจ	P	30 คน		65,900							↔	บ	↔	บ				บธ			
		A																				
20.	โครงการพัฒนาเสริมสร้างสมรรถนะบุคลากรคณะบริหารธุรกิจ	P	170 คน		1,260,000									↔	บ	↔	บ			บธ		
		A																				
21.	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการองค์กรแห่งการเรียนรู้และประกันคุณภาพ	P	140 คน		119,900				↔	บ				↔	บ					บธ		
		A																				
<b>ปริญญาตรี - ภาคสมทบ</b>																						
22.	โครงการแลกเปลี่ยนอาจารย์ และนักศึกษากับมหาวิทยาลัยในคู่สัญญา	P	2 คน		258,000										↔	บ	↔	บ			บธ	
		A																				
23.	โครงการความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศเพื่อแลกเปลี่ยนอาจารย์อาคันตุกะ (Visiting Professor)	P	2 คน		292,000									↔	บ	↔				↔	บ	
		A																				
<b>ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) - ภาคสมทบ</b>																						
24.	โครงการการฝึกอบรมและศึกษาดูงานกิจกรรมเสริมหลักสูตร ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ	P	110 คน		222,600										↔	บ					บธ	
		A																				
25.	โครงการปฐมนิเทศการฝึกงาน ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ประจำปีการศึกษา 2562 คณะบริหารธุรกิจ	P	35 คน		15,000										↔	บ					บธ	
		A																				
26.	โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อสอบวัดมาตรฐานวิชาชีพ ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ	P	35 คน		46,500										↔	บ	↔	บ			บธ	
		A																				
27.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีการศึกษา 2563	P	35 คน		17,100															↔	บ	
		A																				
28.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ คณะบริหารธุรกิจ ประจำปีการศึกษา 2562	P	32 คน		15,000															↔	บ	
		A																				
<b>ปริญญาโท - ภาคสมทบ</b>																						
29.	โครงการเสวนาวิชาการ เรื่อง นักธุรกิจในยุคThailand 4.0 และศึกษาดูงาน	P	50 คน		70,000															↔	บ	
		A																				

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563												
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
ปริญญาโทเอก - ภาคสมทบ																						
30.	โครงการการพัฒนางานวิจัยระดับดุษฎีบัณฑิตสู่นานาชาติ	P	40 คน		108,800													บธ				
		A																				
	<u>งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)</u>				<u>13,124,450</u>																	
	<b>คณะศิลปศาสตร์</b>			<u>22,378,500</u>	<u>22,717,590</u>														ศศ			
	ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา																					
	- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	P	294																ศศ			
		A																				
	- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	P	265																ศศ			
		A																				
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P	1,050																ศศ			
		A																				
	<b>คณะศิลปศาสตร์ (รวมรายรับค่าลงทะเบียนรายวิชาศึกษาทั่วไป)</b>				<u>22,717,590</u>																	
	<u>งบดำเนินงาน</u>				<u>17,338,240</u>																	
	- ส่วนของคณะ				5,828,140																	
	- รายรับจากวิชาศึกษาทั่วไป				11,510,100																	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			<u>4,378,500</u>																		
	<u>งบลงทุน</u>			<u>18,000,000</u>	<u>169,900</u>																	
	<u>ค่าครุภัณฑ์ (ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง)</u>																					
1.	ปรับปรุงอาคาร 1 แขวงสวนจิตรลดา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	P	1 รายการ	18,000,000															ศศ			
		A																				



ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	ค่าครุภัณฑ์ ( 5 รายการ)																		
1.	เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานสำนักงาน	P	5 เครื่อง		85,000				↔	บ								ศศ	
		A																	
2.	เครื่องพิมพ์ Multifunction แบบฉีดหมึก (Inkjet)	P	5 เครื่อง		40,000				↔	บ								ศศ	
		A																	
3.	เครื่องดูดฝุ่น	P	1 เครื่อง		12,900				↔	บ								ศศ	
		A																	
4.	เสาวอลเลย์บอล แบบญี่ปุ่นมีล้อเลื่อน	P	1 คู่		27,500				↔	บ								ศศ	
		A																	
5.	เสาเบตมินตันพร้อมตาข่าย	P	1 คู่		4,500				↔	บ								ศศ	
		A																	
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา																		
	งบรายจ่ายอื่น (21 โครงการ)				2,587,000														
1.	RMUTP GAMES	P	100 คน		120,000				↔	บ								ศศ	
		A																	
2.	โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้สหกิจศึกษา	P	173 คน		38,000					↔	บ							ศศ	
		A																	
3.	โครงการแข่งขันทักษะทางวิชาการ คณะศิลปศาสตรมหาวิทาลัยเทคโนโลยีราชมงคลแห่งประเทศไทย ครั้งที่ 5	P	50 คน		50,000				↔	บ								ศศ	
		A																	
4.	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “พัฒนาประกันคุณภาพทางการศึกษา”	P	40 คน		100,000					↔	บ	↔	บ					ศศ	
		A																	
5.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการวัดและประเมินผลทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	P	40 คน		60,000								↔	บ				ศศ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563												
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
6.	โครงการส่งเสริมและปฏิบัติการนำเที่ยวตามข้อกำหนดกรมการท่องเที่ยว	P	210 คน		280,000				← บ	บ	บ	→ บ							ศศ			
		A																				
7.	โครงการนิทรรศการและสัมมนาทางวิชาการเปิดโลกท่องเที่ยว	P	200 คน		60,000						↔	บ							ศศ			
		A																				
8.	โครงการสุดยอดทักษะนักบริการด้านงานโรงแรม	P	50 คน		155,000					↔	บ								ศศ			
		A																				
9.	โครงการค่ายภาษาอังกฤษฤดูร้อน Exclusive English Summer Camp	P	30 คน		80,000								↔	บ					ศศ			
		A																				
10.	โครงการพัฒนาความเชี่ยวชาญทางการสอนสาขาวิชาศึกษาทั่วไป	P	55 คน		240,000								↔	บ					ศศ			
		A																				
11.	โครงการแข่งขันทักษะความเป็นเลิศด้านภาษาไทย	P	150 คน		80,000										↔	บ			ศศ			
		A																				
12.	โครงการเตรียมความพร้อมก่อนก้าวสู่งานอาชีพ	P	35 คน		20,000						↔	บ							ศศ			
		A																				
13.	โครงการศึกษาภาษาถิ่น และแลกเปลี่ยนประเพณี ศิลปวัฒนธรรมไทยของนักศึกษาต่างชาติ (ภาคสมทบ)	P	30 คน		110,100			↔	บ										ศศ			
		A																				
14.	โครงการพัฒนาทักษะความรู้ด้านงานโรงแรม	P	150 คน		200,000				← บ	บ	→ บ								ศศ			
		A																				

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563												
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
	โครงการกิจกรรมนักศึกษา																					
15.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา	P	250 คน		190,000														ศศ			
		A																				
16.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา	P	178 คน		62,000														ศศ			
		A																				
17.	โครงการกิจกรรมสโมสรนักศึกษา คณะศิลปศาสตร์	P	800 คน		500,000														ศศ			
		A																				
18.	โครงการการนำเสนอผลงานทางวิชาการในประเทศ-ต่างประเทศ	P	15 ผลงาน		40,000														ศศ			
		A																				
19.	โครงการฝึกอบรมปฏิบัติการ การเขียนบทความวิชาการและวิจัยสำหรับอาจารย์ เพื่อเผยแพร่ในระดับชาติหรือระดับนานาชาติ	P	20 คน		60,000														ศศ			
		A																				
20.	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานสู่ความสำเร็จในการพัฒนาองค์กร 4.0	P	30 คน		50,000														ศศ			
		A																				
21.	โครงการพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ	P	40 คน		91,900														ศศ			
		A																				
<b>งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)</b>					<b>2,622,450</b>																	

P = แผนปฏิบัติงาน      A = ผลการปฏิบัติงาน      บ = แผนเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนงบประมาณ : แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษา

เป้าหมายหน่วยงาน : เพื่อผลิตกำลังคนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพตามความต้องการของประเทศ

ผลผลิต : ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กิจกรรม : จัดการเรียนการสอนด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

\* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ :

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำตรงสาขาหรือสาขาที่เกี่ยวข้อง ร้อยละ 78

เชิงคุณภาพ :

- ความพึงพอใจของนายจ้างที่มีต่อผู้สำเร็จการศึกษา ร้อยละ 85

เชิงเวลา :

- ผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้งานทำศึกษาต่อหรือประกอบ อาชีพอิสระ ร้อยละ 85  
ภายในระยะเวลา 1 ปี

\* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

เชิงปริมาณ :

- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา 1,912 คน

เชิงปริมาณ :

- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ 2,735 คน

เชิงปริมาณ :

- จำนวนนักศึกษาคงอยู่ 8,883 คน

เชิงคุณภาพ

- ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีตามมาตรฐานหลักสูตร ร้อยละ 90

เชิงเวลา

- ร้อยละของผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีที่จบการศึกษาตาม หลักสูตรภายในระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 85

เชิงต้นทุน :

- ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 346,648,320 บาท

หมายเหตุ \*กำหนดให้หน่วยงานดำเนินการให้เป็นไปตามค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์และตัวชี้วัดระดับผลผลิต ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	<b>ผลผลิต</b> ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี <b>งบดำเนินงาน</b> <b>งบเงินอุดหนุน</b> - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน - ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อคนรุ่นใหม่ - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา <b>งบลงทุน</b> <b>งบเงินอุดหนุน</b> <b>งบรายจ่ายอื่น</b> <b>งบกลางคณะ</b> <b>งบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยฯ</b> - งบกลางมหาวิทยาลัยฯ - ค่าไฟฟ้าสมทบมหาวิทยาลัยฯ			<u>130,381,500</u>   <u>99,662,900</u> <u>1,000,000</u> <u>1,050,700</u> <u>28,667,900</u>	<u>216,266,820</u> <u>61,980,560</u>  0 <u>35,578,300</u> <u>59,434,180</u> <u>20,170,030</u> <u>39,103,750</u> 21,145,300 17,958,450														
	<b>คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม</b> ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา - จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)  - จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)  - จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P A P A P A	382  480  1,114	<u>6,781,000</u>	<u>6,419,740</u>												คอ		

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	<b>งบดำเนินงาน</b>				<b>4,096,800</b>													คอ	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>			<b>2,796,000</b>														คอ	
	<b>งบลงทุน</b>			<b>3,985,000</b>														คอ	
	<b>ค่าครุภัณฑ์ทางการศึกษา</b>																	คอ	
1	ชุดปฏิบัติการเทคโนโลยียานยนต์และการซ่อมบำรุง แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	P	1 ชุด	1,310,000														คอ	
		A																	
2	ชุดฝึกปฏิบัติการระบบอิเล็กทรอนิกส์ สำหรับอุตสาหกรรม 4.0 แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	P	1 ชุด	2,675,000														คอ	
		A																	
	<b>งบเงินอุดหนุน</b>				<b>37,000</b>													คอ	
1.	ค่าบำรุงสภาพคณบดี	P	1 กิจกรรม		12,000													คอ	
		A																	
2.	เงินสนับสนุนโครงการ Teaching Academy	P	1 กิจกรรม		25,000													คอ	
		A																	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>																		
	<b>งบรายจ่ายอื่น (10 โครงการ)</b>				<b>671,440</b>														
1.	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาศักยภาพนักศึกษา คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรมด้านระบบ และกลไกด้านการประกันคุณภาพสำหรับนักศึกษา	P	35 คน		30,000													คอ	
		A																	
2.	โครงการกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	100 คน		80,000													คอ	
		A																	
3.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2563	P	250 คน		93,900													คอ	
		A																	
4.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษา คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม ประจำปีการศึกษา 2562	P	122 คน		41,240													คอ	
		A																	
5.	โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษาของสโมสรนักศึกษา (ภาคปกติ) ประจำปีงบประมาณ 2563	P	949 คน		213,600													คอ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562					ปี 2563							
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
6.	โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษาของสโมสรนักศึกษา (ภาคสมทบ) ประจำปีงบประมาณ 2563	P	123 คน		27,700													คอ	
		A																	
7.	โครงการแข่งขันความเป็นเลิศทางวิชาการทางด้านทักษะวิชาชีพครู	P	15 คน		42,000													คอ	
		A																	
8.	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายสนับสนุน	P	26 คน		30,000													คอ	
		A																	
9.	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรสายวิชาการ	P	30 คน		54,000													คอ	
		A																	
10.	โครงการพัฒนางานวิชาการด้านการประกันคุณภาพภายในคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	P	35 คน		59,000													คอ	
		A																	
งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)					1,614,500														
<b>คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์</b>				<b>12,613,300</b>	<b>12,436,820</b>													ทคศ	
	ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา																		
	- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	P	462																
		A																	
	- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	P	565																
		A																	
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P	1,779																
		A																	



ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	<b>งบดำเนินงาน</b>				<b>3,497,990</b>														
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>			<b>12,613,300</b>															ทคศ
	<b>งบลงทุน</b>				<b>1,020,000</b>														ทคศ
	<b>ค่าครุภัณฑ์ (3 รายการ)</b>				<b>1,020,000</b>														ทคศ
1.	ครุภัณฑ์ชุดถ่ายทอดสัญญาณภาพเพื่อการประชาสัมพันธ์	P	1 ชุด		500,000														ทคศ
		A																	
2.	ครุภัณฑ์ชุดกล้องบันทึกภาพนิ่งชนิดฟูแลพรมพร้อมอุปกรณ์	P	1 ชุด		300,000														ทคศ
		A																	
3.	ครุภัณฑ์เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผลแบบที่ 1 (จอขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว)	P	10 เครื่อง		220,000														ทคศ
		A																	
	<b>เงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>																		
	<b>งบรายจ่ายอื่น (15 โครงการ)</b>				<b>3,472,930</b>														ทคศ
1.	โครงการปรับปรุงหลักสูตรระดับปริญญาตรีคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์	P	65 คน		230,000														ทคศ
		A																	
2.	โครงการกลยุทธ์การจัดการเรียนการสอนสู่โลกดิจิทัล	P	65 คน		125,000														ทคศ
		A																	
3.	โครงการการพัฒนาสมรรถนะวิชาชีพด้านคหกรรมศาสตร์ของบุคลากรคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์	P	65 คน		125,000														ทคศ
		A																	
4.	โครงการปลูกจิตสำนึกนักศึกษาเพื่อสร้างความรับผิดชอบต่อสังคมตามนโยบาย 3D	P	393 คน		150,000														ทคศ
		A																	
5.	โครงการเสริมอัตลักษณ์ของนักศึกษาในยุคดิจิทัลตามศาสตร์พระราชาระจำปีการศึกษา 2563	P	100 คน		130,000														ทคศ
		A																	
6.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาปีการศึกษา 2562	P	408 คน		155,040														ทคศ
		A																	
7.	โครงการปฐมนิเทศพัฒนานักศึกษาใหม่ประจำปีการศึกษา 2563	P	495 คน		188,100														ทคศ
		A																	
8.	โครงการกิจกรรมสโมสรนักศึกษาและชุมนุมต่าง ๆ ของคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์	P	1739 คน		854,240														ทคศ
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562				ปี 2563											
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
9.	โครงการกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	340 คน		324,550				↔	บ									ทคศ			
		A																				
10.	โครงการแข่งขันทักษะวิชาชีพทางคหกรรมศาสตร์	P	50 คน		100,000				↔	บ									ทคศ			
		A																				
11.	โครงการพัฒนาศักยภาพนักศึกษาเพื่อบูรณาการสู่ความเป็นเลิศทางด้านDigital University	P	120 คน		200,000								↔	บ					ทคศ			
		A																				
12.	โครงการจัดทำวารสารเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	16 เรื่อง		300,000													↔	บ	ทคศ		
		A																				
13.	โครงการนำเสนอผลงานทางวิชาการในประเทศ - ต่างประเทศ	P	5 เรื่อง		141,000													↔	บ	ทคศ		
		A																				
14.	โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรคณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์สู่ความเป็นเลิศทางด้านคหกรรมศาสตร์	P	90 คน		300,000				↔	บ										ทคศ		
		A																				
15.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "เขียนวิจัยอย่างไรให้ได้ทุน"	P	50 คน		150,000														↔	บ	ทคศ	
		A																				
<b>งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)</b>					<b>4,445,900</b>																	
<b>คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน</b>				<b>4,100,000</b>	<b>9,393,450</b>															ทส		
	ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา																					
	- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	P	184																			
		A																				
	- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	P	245																			
		A																				
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P	714																			
		A																				

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563												
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
	งบดำเนินงาน				5,669,700														ทส			
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน			4,100,000															ทส			
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา																		ทส			
	งบรายจ่ายอื่น (9 โครงการ)				1,300,000														ทส			
1.	โครงการให้ความรู้และส่งเสริมด้านสหกิจศึกษา	P	437 คน		110,800														ทส			
		A																				
2.	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การสร้างสรรค์สื่อด้านเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	P	180 คน		58,500														ทส			
		A																				
3.	โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษาของสโมสรนักศึกษา คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน ประจำปีงบประมาณ 2563	P	1,242 คน		402,000														ทส			
		A																				
4.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2563	P	280 คน		150,000														ทส			
		A																				
5.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2562	P	194 คน		58,200														ทส			
		A																				
6.	โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชนในยุคดิจิทัล	P	40 คน		100,000														ทส			
		A																				
7.	โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	P	300 คน		180,500														ทส			
		A																				
8.	โครงการพัฒนาวารสารคณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	P	2 ฉบับ		140,000														ทส			
		A																				
9.	โครงการอบรมเพื่อปลูกฝัง ส่งเสริมประชาธิปไตย คุณธรรม ความเป็นไทย และต่อต้านยาเสพติดสำหรับนักศึกษา คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	P	50 คน		100,000														ทส			
		A																				
	งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)				2,423,750																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563										
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	<b>คณะบริหารธุรกิจ</b> ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา - จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)  - จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)  - จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P A P A P A	240  175  223														บธ			
	<b>คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</b> ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา - จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)  - จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)  - จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P A P A P A	144  210  469	<u>7,800,000</u>	<u>5,969,120</u>												วท			
	<b>คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (รวมรายรับค่าลงทะเบียนรายวิชาศึกษาทั่วไป)</b>				<u>5,969,120</u>												วท			
	<b>งบดำเนินงาน</b>				<u>3,423,270</u>												วท			
	- ส่วนของคณะ				929,370															
	- รายรับจากวิชาศึกษาทั่วไป				2,493,900															
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>			<u>2,800,000</u>													วท			
	<b>งบลงทุน</b>			<u>5,000,000</u>	<u>297,500</u>												วท			

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
							ปี 2562			ปี 2563										
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
	<b>ค่าครุภัณฑ์</b>				<u>177,500</u>													วท		
1.	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานประมวลผลพร้อมเครื่องสำรองไฟฟ้า	P	3 ชุด		84,000														วท	
		A																		
2.	เครื่องคอมพิวเตอร์สำหรับงานกราฟฟิกพร้อมเครื่องสำรองไฟฟ้า	P	1 ชุด		37,000														วท	
		A																		
3.	ชุดป้ายอักษรสาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อม	P	1 ชุด		56,500														วท	
		A																		
4.	ครุภัณฑ์ชุดวิเคราะห์การเลี้ยวเบนรังสีเอกซ์ แขนงวงส์ว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	P	1 ชุด	5,000,000															วท	
		A																		
	<b>ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง (1 รายการ)</b>				<u>120,000</u>														วท	
1.	ปรับปรุงพื้นที่ห้องปฏิบัติการเครื่องอัตรัดพอลิเมอร์	P	1 รายการ		120,000														วท	
		A																		
	<b>งบเงินอุดหนุน</b>				<u>144,000</u>														วท	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>																			
	<b>งบรายจ่ายอื่น (11 โครงการ)</b>				<u>741,850</u>															
1.	โครงการพัฒนานักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	P			132,200														วท	
		A																		
	<b>กิจกรรมที่ 1</b> การถ่ายทอดความรู้ประสบการณ์การทำงานหลังจากออกปฏิบัติงานสหกิจศึกษา	P	111 คน																วท	
		A																		
	<b>กิจกรรมที่ 2</b> แผนแนวการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา	P	20 แห่ง																วท	
		A																		
	<b>กิจกรรมที่ 3</b> การพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษสำหรับนักศึกษาเพื่อการทำงานและฝึกงานต่างประเทศ	P	30 คน																วท	
		A																		
2.	โครงการกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	P	250 คน		172,820														วท	
		A																		
3.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2563	P	188 คน		24,700														วท	
		A																		

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
4.	โครงการ"จัดกิจกรรมปัจฉิมนิเทศนักศึกษา" ประจำปีการศึกษา 2562	P	108 คน		4,130													วท	
		A																	
5.	โครงการเพิ่มทักษะการปฏิบัติงานด้านคอมพิวเตอร์เพื่อรองรับการเรียนรู้ศตวรรษที่ 21 (หลักสูตรเทคโนโลยีดิจิทัล)	P	30 คน		51,000													วท	
		A																	
6.	โครงการฝึกอบรมเพิ่มทักษะการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อม	P	30 คน		50,000													วท	
		A																	
7.	โครงการพัฒนาศักยภาพวัสดุศาสตร์เพื่ออุตสาหกรรม	P	20 คน		50,000													วท	
		A																	
8.	โครงการสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม	P	100 คน		100,000													วท	
		A																	
9.	โครงการพัฒนาบุคลากรและการทบทวนยุทธศาสตร์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	P			97,000													วท	
		A																	
	กิจกรรมที่ 1 การสัมมนาและศึกษาดูงานเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรคณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	P	60 คน															วท	
		A																	
	กิจกรรมที่ 2 การทบทวนแผนยุทธศาสตร์คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	P	60 คน															วท	
		A																	
10.	โครงการนำผลงานวิจัยและพัฒนาสู่การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา สิทธิบัตร อนุสิทธิบัตร	P	30 คน		30,000													วท	
		A																	
11.	โครงการพัฒนาบุคลากร ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	P	30 คน		30,000													วท	
		A																	
	งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)				1,362,500														

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	<b>คณะวิศวกรรมศาสตร์</b> ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา - จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน) - จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน) - จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P A P A P A	715  570  1,391	20,012,300	39,182,460													วศ	
	<b>งบดำเนินงาน</b>				25,998,280													วศ	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>			14,763,600														วศ	
	<b>งบลงทุน</b>			5,248,700	167,390													วศ	
	<b>ค่าครุภัณฑ์ทางการศึกษา (1 รายการ)</b>																	วศ	
1.	ชุดปฏิบัติการเทคโนโลยีวิศวกรรมนวัตกรรม เพื่อความยั่งยืน แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร	P A	1 ชุด	5,248,700														วศ	
	<b>ค่าครุภัณฑ์ (5 รายการ)</b>				167,390													วศ	
1.	เก้าอี้ทำงาน	P A	22 ตัว		106,040						บ							วศ	
2.	เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก สำหรับงานประมวลผล	P A	1 เครื่อง		22,000						บ							วศ	
3.	เครื่องบันทึกเสียงดิจิทัล	P A	1 ตัว		8,000						บ							วศ	
4.	เครื่องสแกนเนอร์	P A	1 ตัว		29,000						บ							วศ	
5.	เครื่องเอ็กซ์เทอร์นอลฮาร์ดไดรฟ์	P A	1 ตัว		2,350						บ							วศ	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	<u>งบเงินอุดหนุน</u>				<u>172,000</u>													วศ	
1.	ค่าสมาชิกสภาคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์แห่งประเทศไทย	P	1 คน		<u>100,000</u>													วศ	
		A	3 คน																
2.	โครงการ นักศึกษา IAESTE thailand	P			<u>72,000</u>													วศ	
		A																	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																		
	<u>งบรายจ่ายอื่น (21 โครงการ)</u>				<u>4,568,610</u>														
1.	โครงการการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบงานของคณะวิศวกรรมศาสตร์	P	77 คน		650,000							↔	บ					วศ	
		A																	
2.	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการพัฒนาประกันคุณภาพการศึกษา	P	70 คน		207,000									↔	บ			วศ	
		A																	
3.	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อมก่อนการตรวจประเมินประกันคุณภาพการจัดการอาชีวศึกษา (ระดับ ปวช.)	P	30 คน		60,000									↔	บ			วศ	
		A																	
4.	โครงการปฐมนิเทศระดับบัณฑิตศึกษา	P	25 คน		80,000									↔	บ			วศ	
		A																	
5.	โครงการกิจกรรมสโมสรนักศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์	P	700 คน		990,000													↔	บ
		A																	
6.	โครงการกิจกรรมปัจฉิมนิเทศนักศึกษา ปวช. คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีการศึกษา 2562	P	250 คน		63,600									↔	บ			วศ	
		A																	
7.	โครงการกิจกรรมปฐมนิเทศนักศึกษา ปวช. คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีการศึกษา 2563	P	280 คน		143,500													↔	บ
		A																	
8.	โครงการกิจกรรมปัจฉิมนิเทศนักศึกษาปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีการศึกษา 2562	P	460 คน		121,400									↔	บ			วศ	
		A																	



ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณรายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
9.	โครงการกิจกรรมปฐมนิเทศนักศึกษาปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประจำปีการศึกษา 2563	P	510 คน		201,700													วศ	
		A																	
10.	โครงการกีฬาเชื่อมความสัมพันธ์ไมตรี ของนักศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ	P	208 คน		185,500						บ							วศ	
		A																	
11.	โครงการค่ายพักแรมลูกเสือ ปีการศึกษา 2562	P	180 คน		284,910						บ							วศ	
		A																	
12.	โครงการเทคนิคและกระบวนการทำวิศวกรรมย้อนรอยเชิงปฏิบัติการ	P	15 คน		71,100													วศ	
		A																	
13.	โครงการจัดทำวีดิทัศน์เพื่อประชาสัมพันธ์ของคณะวิศวกรรมศาสตร์	P	1 คณะ		100,000						บ							วศ	
		A																	
14.	โครงการเตรียมความพร้อมสหกิจศึกษาและปริญญานิเทศศึกษาสหกิจศึกษา คณะวิศวกรรมศาสตร์	P	820 คน		300,000													วศ	
		A																	
15.	โครงการ การออกแบบและพัฒนาารถ Formula Student เพื่อการแข่งขัน TSAE Auto Challenge Student Formula	P	40 คน		100,000													วศ	
		A																	
16.	โครงการ พัฒนาบุคลากรให้มีคุณภาพมาตรฐานสากลเพื่อตอบสนอง 10 อาชีพเป้าหมาย (S-curve, New S-curve)	P	30 คน		192,900													วศ	
		A																	
17.	โครงการประชุมวิชาการวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยี มทร.พระนคร ครั้งที่ 5 (The 5 th RMUTP Conference on Engineering and Technology)	P	120 คน		200,000													วศ	
		A																	
18.	โครงการ การนำเสนอผลงานทางวิชาการในประเทศ-ต่างประเทศ	P	8 คน		300,000													วศ	
		A																	
19.	โครงการ การแข่งขันทักษะทางวิชาการ	P	50 คน		200,000													วศ	
		A																	
20.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เขียนผลงานวิชาการอย่างไรให้ได้ตำแหน่งทางวิชาการ	P	33 คน		42,000													วศ	
		A																	
21.	โครงการ สัมมนางานวิจัยทางวิศวกรรมไฟฟ้า	P	15 คน		75,000													วศ	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562					ปี 2563						
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		
	งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)				8,276,180													
	<b>คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น</b>			<u>3,504,200</u>	<u>3,326,500</u>													อสอ
	ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา																	
	- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	P	163															
	- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	A																
	- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	P	160															
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	A																
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P	239															
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	A																
	<b>งบดำเนินงาน</b>				<u>1,337,250</u>													อสอ
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>			<u>2,400,000</u>														อสอ
	<b>งบลงทุน</b>			<u>1,104,200</u>	<u>97,400</u>													อสอ
	<b>ค่าครุภัณฑ์ทางการศึกษา</b>																	อสอ
1.	ครุภัณฑ์ห้องปฏิบัติการผลิตเสื้อผ้าระบบอุตสาหกรรม	P	1 ห้อง	1,104,200														อสอ
	แขวงสวนจิตรลดา เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	A																
	<b>ค่าครุภัณฑ์ (3 รายการ )</b>				<u>97,400</u>													อสอ
1.	เครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์/ชนิด LED ขาวดำ 1 เครื่อง	P	1 เครื่อง		15,000													อสอ
		A																
2.	เครื่องพิมพ์ Multifunction หรือ LED สี 1 เครื่อง	P	1 เครื่อง		17,000													อสอ
		A																
3.	เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ระดับ XGA ขนาด 3,000 ANSI 2 เครื่อง	P	2 เครื่อง		65,400													อสอ
		A																

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																	
	<u>งบรายจ่ายอื่น (6 โครงการ)</u>				<u>917,150</u>													
1.	โครงการกีฬามหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรญาณนคร	P	260 คน		120,000													อสอ
		A																
2.	โครงการปัจฉิมนิเทศนักศึกษาประจำปีการศึกษา 2562	P	120 คน		36,000													อสอ
		A																
3.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาประจำปีการศึกษา 2563	P	160 คน		48,000													อสอ
		A																
4.	โครงการกิจกรรมสโมสรนักศึกษาคณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบฯ	P	360 คน		363,150													อสอ
		A																
5.	โครงการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรด้านสิ่งทอและแฟชั่นในยูคไทยแลนด์ 4.0	P	45 คน		250,000													อสอ
		A																
6.	โครงการนำเสนอผลงานทางวิชาการในประเทศ-ต่างประเทศ	P	3 รุ่น คน		100,000													อสอ
		A																
	<u>งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)</u>				<u>974,700</u>													
	<u>คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และออกแบบ</u>			<u>4,030,000</u>	<u>3,698,910</u>													สอ
	ดำเนินการจัดการเรียนการสอนนักศึกษา																	
	- จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา (คน)	P	213															
		A																
	- จำนวนนักศึกษาที่เข้าใหม่ (คน)	P	155															
		A																
	- จำนวนนักศึกษาที่คงอยู่ (คน)	P	358															
		A																

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	<b>งบดำเนินงาน</b>				<b>945,610</b>													สกอ	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>			<b>2,700,000</b>														สกอ	
	<b>งบลงทุน</b>			<b>1,330,000</b>															
	<b>ค่าครุภัณฑ์ทางการศึกษา</b>																	สกอ	
1.	เครื่องสแกนสามมิติสำหรับการขึ้นต้นแบบผลิตภัณฑ์และสถาปัตยกรรม แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	P	1 ชุด	1,330,000														สกอ	
		A																	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>																	สกอ	
	<b>งบรายจ่ายอื่น (10 โครงการ)</b>				<b>1,680,800</b>														
1.	โครงการค่ายทักษะนักร้องแบบและสถาปนิกสายสัมพันธ์อาเซียนประจำปี 2563	P	30 คน	450,000														สกอ	
		A																	
2.	โครงการเสริมสร้างจิตสาธารณะด้วยทักษะทางวิชาการเพื่อปลูกจิตสำนึกด้านคุณธรรมจริยธรรม	P	80 คน	30,000														สกอ	
		A																	
3.	โครงการบูรณาการทักษะการปฏิบัติวิชาชีพด้านการออกแบบร่วมกับภาคอุตสาหกรรมและชุมชนเพื่อยกระดับมาตรฐานวิชาชีพและความมั่นคง	P	50 คน	240,000														สกอ	
		A																	
4.	โครงการแนะแนวทางสถาปัตย์ ประจำปี 2563	P	175 คน	40,000														สกอ	
		A																	
5.	โครงการค่ายผู้นำนักศึกษา คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ	P	55 คน	70,000														สกอ	
		A																	
6.	โครงการกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	120 คน	60,000														สกอ	
		A																	
7.	โครงการปฐมนิเทศนักศึกษาใหม่ ประจำปีการศึกษา 2563	P	140 คน	100,000														สกอ	
		A																	
8.	โครงการปัจฉิมนิเทศ ประจำปีการศึกษา 2562	P	78 คน	52,500														สกอ	
		A																	
9.	โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษาของสโมสรนักศึกษา คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	P	571 คน	193,800														สกอ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562					ปี 2563							
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
10.	โครงการพัฒนาบุคลากรสาขาวิชาการและสายสนับสนุนเพื่อให้เป็นทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพและมีคุณค่าของมหาวิทยาลัย ประจำปี 2563	P	45 คน		444,500													สอ	
		A																	
	งบกลางคณะ (รวมปกติสมทบทุกระดับ)				1,072,500													สอ	
	สำนักงานอธิการบดี			1,500,000	50,695,450													สอ	
	งบดำเนินงาน				8,000,000													สอ	
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน			1,500,000														สอ	
	งบลงทุน																		
	งบเงินอุดหนุน				3,591,700													สอ	
1.	กองทุนพัฒนามหาวิทยาลัย	P	1 กิจกรรม		3,591,700													สอ	
		A																	
	งบบริหารจัดการมหาวิทยาลัยฯ				39,103,750													สอ	
	- งบกลางมหาวิทยาลัยฯ				21,145,300														
	- ค่าไฟฟ้าสมทบมหาวิทยาลัยฯ				17,958,450														
	<b>สถาบันวิจัยและพัฒนา</b>			1,600,700	8,903,400													สวพ	
	งบดำเนินงาน				100,000													สวพ	
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน			200,000														สวพ	
	งบลงทุน																		
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อคนรุ่นใหม่			1,000,000														สวพ	
1.	กองทุนเพื่อการวิจัย	P	1 กิจกรรม		7,183,400													สวพ	
		A																	
2.	ค่าใช้จ่ายโครงการส่งเสริมสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรมเพื่อคนรุ่นใหม่		1 กิจกรรม															สวพ	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562				ปี 2563											
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
	<u>งบเงินอุดหนุน</u>				7,183,400														สวพ			
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา (1 โครงการ)</u>			400,700															สวพ			
	<u>งบรายจ่ายอื่น (6 โครงการ)</u>				1,620,000														สวพ			
1.	โครงการจัดทำวารสารวิชาการและวิจัย มทร.พระนคร	P	48 บทความ	400,700															สวพ			
		A								บ												
2.	โครงการการสร้างและพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	60 คน		350,000					บ				บ				บ		สวพ		
		A																				
3.	โครงการการพัฒนาบุคลากรด้านทรัพย์สินทางปัญญา	P	40 คน		200,000															สวพ		
		A																				
4.	โครงการอบรมพัฒนาบุคลากรภายใต้โครงการ “การสร้างเครือข่ายสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล”	P	10 คน		100,000															สวพ		
		A																				
5.	โครงการการจัดนิทรรศการวิจัย สิ่งประดิษฐ์ ร่วมกับหน่วยงานภายนอก	P	15 ผลงาน		250,000															สวพ		
		A																				
6.	โครงการการประชุมวิชาการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ครั้งที่ 12	P	30 ผลงาน		600,000															สวพ		
		A																				
7.	โครงการการพัฒนาระบบฐานข้อมูลบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครเพื่อรองรับงานบริการสังคม	P	40 คน		120,000															สวพ		
		A																				

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	<u>สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ</u>			<u>7,300,000</u>	<u>29,695,000</u>													สวส	
	<u>งบดำเนินงาน</u>				<u>300,000</u>													สวส	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			<u>7,300,000</u>														สวส	
	<u>งบลงทุน</u>				<u>500,000</u>													สวส	
	<u>ค่าครุภัณฑ์ (1 รายการ)</u>				<u>500,000</u>													สวส	
1.	ครุภัณฑ์ระบบจัดเก็บข้อมูลภาพกล้องวงจรปิด	P	1 ชุด		500,000		↔		บ									สวส	
		A																	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																	สวส	
	<u>งบรายจ่ายอื่น (7 โครงการ)</u>				<u>28,895,000</u>													สวส	
1.	โครงการพัฒนาระบบบริการศูนย์การเรียนรู้ด้วยตนเอง	P	1 ระบบ		<u>18,595,500</u>		←	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	↔	สวส	
		A																	
2.	โครงการบำรุงรักษาระบบห้องสมุดอัตโนมัติ WALAI AutoLib	P	1 ระบบ		<u>300,000</u>		←					บ					↔	สวส	
		A																	
3.	โครงการบำรุงรักษาระบบ RFID	P	1 ระบบ		<u>599,500</u>		←	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	↔	สวส	
		A																	
4.	โครงการลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์และระบบปฏิบัติการ	P	1 ระบบ		<u>1,200,000</u>		←		บ								↔	สวส	
		A																	
5.	โครงการบำรุงรักษาระบบกล้องวงจรปิด	P	1 ระบบ		<u>600,000</u>		←	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	บ	↔	สวส	
		A																	
6.	โครงการบำรุงรักษาระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	P	1 ระบบ		<u>5,400,000</u>		←			บ		บ			บ		↔	สวส	
		A																	
7.	โครงการลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ Adobe Creative Cloud for Enterprise	P	1 ระบบ		<u>2,200,000</u>		←		บ								↔	สวส	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	<b>สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน</b>			<b>1,000,000</b>	<b>1,651,320</b>													สวท	
	<b>งบดำเนินงาน</b>				<b>100,000</b>													สวท	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</b>			<b>1,000,000</b>														สวท	
	<b>งบลงทุน</b>				<b>434,320</b>													สวท	
	<b>ค่าครุภัณฑ์ (3 รายการ )</b>				<b>434,320</b>													สวท	
1.	เครื่องคอมพิวเตอร์ All In One	P	15 ชุด		345,000				↔	บ								สวท	
		A																	
2.	เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ ระดับ 4000 ANSI Lumens	P	1 ชุด		42,500				↔	บ								สวท	
		A																	
3.	ครุภัณฑ์ระบบเสียง พร้อมติดตั้ง	P	1 ชุด		46,820				↔	บ								สวท	
		A																	
	<b>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</b>																	สวท	
	<b>งบรายจ่ายอื่น (8 โครงการ )</b>				<b>1,117,000</b>													สวท	
1.	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง ก้าวแรกสู่อาจารย์มืออาชีพด้วย Technology Enhanced Learning	P	55 คน		80,000				↔	บ								สวท	
		A																	
2.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการเรียนรู้ผ่านเกมส์ (Games Based Learning)	P	80 คน		200,000					↔	บ							สวท	
		A																	
3.	โครงการวันสหกิจศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล	P	172 คน		100,000				↔	บ	↔	บ						สวท	
		A																	
4.	โครงการเพิ่มศักยภาพบุคลากรด้านภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนาการบริการด้านวิชาการและทะเบียน	P	31 คน		40,000				↔	บ		↔	บ		↔	บ		↔	บ
		A																	
5.	โครงการพัฒนาระบบงานประกันคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2562	P	22 คน		10,000				↔	บ								สวท	
		A																	



ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
6.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการบันทึกวิทยานิพนธ์และการค้นคว้าอิสระของนักศึกษา ระดับบัณฑิตศึกษา	P	30 คน		37,000				↔	บ								สวท	
		A																	
7.	โครงการการทวนสอบผลสัมฤทธิ์มาตรฐานผลการเรียนรู้ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ	P	135 คน		100,000								↔	บ				สวท	
		A																	
8.	โครงการจ้างบริการบำรุงรักษาโปรแกรมระบบบริการการศึกษา	P	1 ระบบ		550,000		↔			บ	↔		บ	↔			บ	สวท	
		A																	
<u>สถาบันสหวิทยาการดิจิทัลและหุ่นยนต์</u>					<u>100,000</u>													สด	
<u>งบดำเนินงาน</u>					<u>100,000</u>													สด	
<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>																		สด	
<u>สถาบันอัญมณี เครื่องประดับไทย และการออกแบบ</u>					<u>350,000</u>													สอญ	
<u>งบดำเนินงาน</u>					<u>350,000</u>													สอญ	
<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>																		สอญ	
<u>กองกลาง</u>				<u>10,982,000</u>	<u>1,146,000</u>													กก	
<u>สำนักงานอธิการบดี</u>																			
<u>งบดำเนินงาน</u>					<u>1,000,000</u>													กก	
<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>				<u>10,982,000</u>														กก	
<u>งบลงทุน</u>					<u>96,000</u>													กก	
<u>ค่าครุภัณฑ์ (2 รายการ)</u>					<u>96,000</u>													กก	
1.	เครื่องคอมพิวเตอร์โน้ตบุ๊ก	P	2 เครื่อง		44,000		↔		บ									กก	
		A																	
2.	โคมไฟแสงสว่างฉุกเฉิน	P	10 ชุด		52,000		↔		บ									กก	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																กก	
	<u>งบรายจ่ายอื่น (1 โครงการ)</u>				50,000												กก	
1.	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง "แผนการป้องกันและระงับอัคคีภัย "	P	254 คน		50,000			↔	บ								กก	
		A																
	<u>กองคลัง</u> <u>สำนักงานอธิการบดี</u>			34,008,000	5,690,460												กค	
	<u>งบดำเนินงาน</u>				4,212,860												กค	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			34,008,000													กค	
	<u>งบลงทุน</u>				517,600												กค	
	<u>ค่าครุภัณฑ์ (3 รายการ)</u>				517,600												กค	
1.	ครุภัณฑ์ External Harddisk 1 TB	P	5 ตัว		11,000			↔	บ								กค	
		A																
2.	ครุภัณฑ์เครื่องตัดกระดาษแบบลูกกลิ้ง ขนาด A3	P	1 เครื่อง		8,000			↔	บ								กค	
		A																
3.	ครุภัณฑ์เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ชนิดแขวน (มีระบบฟอกอากาศ) ขนาด 36000 BTU	P	9 เครื่อง		498,600			↔	บ								กค	
		A																
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																กค	
	<u>งบรายจ่ายอื่น (2 โครงการ)</u>				960,000												กค	
1.	โครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานของบุคลากรด้านการเงิน บัญชี พัสดุ และบริหารทรัพย์สิน	P	130 คน		80,000			↔	บ								กค	
		A																
2.	โครงการบำรุงรักษาระบบงาน ERP	P	3 ระบบ		880,000			↔	บ		↔	บ					↔	บ
		A																

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562				ปี 2563											
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
	<u>กองนโยบายและแผน</u> <u>สำนักงานอธิการบดี</u>			400,000	850,000														กนผ			
	<u>งบดำเนินงาน</u>				30,000																	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			400,000															กนผ			
	<u>งบลงทุน</u>				300,000														กนผ			
	<u>ค่าครุภัณฑ์ (1 รายการ)</u>				300,000														กนผ			
1.	ซอฟต์แวร์สำหรับงานเขียนแบบสถาปัตยกรรมและวิศวกรรม AutoCAD	P	10 โปรแกรม		300,000		←→		บ										กนผ			
		A																				
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																		กนผ			
	<u>งบรายจ่ายอื่น (2 โครงการ)</u>				520,000																	
1.	โครงการบำรุงรักษาระบบงานBPM และ HRM	P	1 โครงการ		420,000		←				บ							→	กนผ			
		A																				
2.	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การทบทวนผลการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครและทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (RMUTP Retreat)	P	260 คน		100,000										←			→	กนผ			
		A																				
	<u>กองบริหารงานบุคคล</u> <u>สำนักงานอธิการบดี</u>			1,100,000	20,319,250														กบ			
	<u>งบดำเนินงาน</u>				1,000,000																	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			1,100,000															กบ			
	<u>งบลงทุน</u>				85,000														กบ			
	<u>ค่าครุภัณฑ์ (2 รายการ)</u>				85,000														กบ			
1.	เครื่องพิมพ์ชนิดเลเซอร์ หรือชนิด LED ขาวดำ	P	1 ชุด		15,000		←→		บ										กบ			
		A																				
2.	เก้าอี้สำนักงาน	P	20 ตัว		70,000		←→		บ										กบ			
		A																				

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน														หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562				ปี 2563											
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.				
	<u>งบเงินอุดหนุน</u>				<u>18,458,500</u>														กบ			
1.	ชมรม มทร.พระนคร อาวุโส	P	1 ครั้ง		200,000														กบ			
		A																				
2.	กองทุนสวัสดิการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	1 ครั้ง		300,000														กบ			
		A																				
3.	กองทุนพัฒนาบุคลากร	P	1 ครั้ง		17,958,500														กบ			
		A																				
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																		กบ			
	<u>งบรายจ่ายอื่น (5 โครงการ)</u>				<u>775,750</u>																	
1.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาผลงานทางวิชาการในการเสนอขอกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ ประจำปี 2563	P	1 ครั้ง		350,000														กบ			
		A																				
2.	โครงการแข่งขันกีฬาบุคลากรสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกอ.เดิม)	P	1 ครั้ง		20,000														กบ			
		A																				
3.	โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างสุขภาวะที่ดีในการปฏิบัติงาน	P	1 ครั้ง		210,000														กบ			
		A																				
4.	โครงการปฐมนิเทศอาจารย์ใหม่	P	1 ครั้ง		60,000														กบ			
		A																				
5.	โครงการเส้นทางความก้าวหน้าของบุคลากรสายสนับสนุน	P	1 ครั้ง		135,750														กบ			
		A																				

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
							ปี 2562			ปี 2563										
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
	กองพัฒนานักศึกษา สำนักงานอธิการบดี			12,500,000	17,892,650														กพศ	
	<u>งบดำเนินงาน</u>				400,000															
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			500,000															กพศ	
	<u>งบลงทุน</u>																		กพศ	
	<u>งบลงทุน</u>			12,000,000															กพศ	
	ค่าครุภัณฑ์ (ค่าก่อสร้างอาคารการศึกษาและสิ่งก่อสร้างประกอบ)																		กพศ	
1.	อาคารกิจการนักศึกษา แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	P	1 รายการ	12,000,000															กพศ	
		A																		
	<u>งบเงินอุดหนุน</u>				5,991,700														กพศ	
1.	กองทุนพัฒนานักศึกษา	P	1 กิจกรรม		3,591,700														กพศ	
		A																		
2.	ทุนการศึกษานักศึกษาต่างชาติ	P	1 กิจกรรม		2,400,000														กพศ	
		A																		
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																		กพศ	
	<u>งบรายจ่ายอื่น (10 โครงการ)</u>				11,500,950														กพศ	
1.	โครงการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือเพื่ออบรมให้ความรู้เรื่องการประกันคุณภาพ การศึกษา 9 ราชชมงคล	P	70 คน		250,000														กพศ	
		A																		
2.	โครงการพัฒนานักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	40 คน		200,000														กพศ	
		A																		
3.	โครงการพัฒนาและส่งเสริมความเป็นเลิศนักศึกษา "เพชรราชชมงคลพระนคร" (การศึกษา แลกเปลี่ยนวัฒนธรรมในต่างประเทศ)	P	15 คน		300,000														กพศ	
		A																		
4.	โครงการเสริมสร้างอัตลักษณ์และพัฒนาทักษะชีวิตนักศึกษา	P	250 คน		502,000														กพศ	
		A																		
5.	โครงการ "I Love RMUTP" Goes Digital	P	3500 คน		440,000														กพศ	
		A																		

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
6.	โครงการเตรียมความพร้อมของบัณฑิตมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนครเพื่อการทำงานกับสถานประกอบการ	P	2000 คน		50,000					↔	บ							กพศ	
		A																	
7.	โครงการกีฬามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	1300 คน		1,200,000			↔	บ	↔	บ							กพศ	
		A																	
8.	โครงการกิจกรรมพัฒนานักศึกษาของสถานศึกษา และองค์การนักศึกษา ประจำปีงบประมาณ 2563	P	12790 คน		3,712,950			↔	บ						↔	บ		กพศ	
		A																	
9.	โครงการประกันอุบัติเหตุนักศึกษา	P	12830 คน		4,017,000			↔	บ						↔	บ		กพศ	
		A																	
10.	โครงการตรวจสอบสุขภาพนักศึกษาใหม่	P	4145 คน		829,000									↔	บ			กพศ	
		A																	
	<b>กองวิเทศสัมพันธ์</b>			<b>80,000</b>	<b>130,000</b>													กวส	
	<b>สำนักงานอธิการบดี</b>																	กวส	
	<u>งบดำเนินงาน</u>				<u>100,000</u>													กวส	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			<u>80,000</u>														กวส	
	<u>งบลงทุน</u>				<u>30,000</u>													กวส	
	<u>ค่าครุภัณฑ์ ( 1 รายการ)</u>																	กวส	
1.	เครื่องโทรสาร	P	1 เครื่อง		30,000			↔	บ									กวส	
		A																	
	<b>กองสื่อสารองค์การ</b>			<b>750,000</b>	<b>503,000</b>													กสอ	
	<b>สำนักงานอธิการบดี</b>																	กสอ	
	<u>งบดำเนินงาน</u>				<u>145,000</u>													กสอ	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>			<u>100,000</u>														กสอ	
	<u>งบลงทุน</u>				<u>8,000</u>													กสอ	
	<u>ค่าครุภัณฑ์ (2 รายการ)</u>				<u>8,000</u>													กสอ	
1.	เครื่องสำรองไฟ	P	1 เครื่อง		3,000			↔	บ									กสอ	
		A																	
2.	โทรศัพท์เคลื่อนที่	P	1 เครื่อง		5,000			↔	บ									กสอ	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563									
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
1.	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา (1 โครงการ)		650,000														กสอ	
	โครงการวันสถาปนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ครบรอบ 5 ปี	P	650,000			←			→								กสอ	
		A																
	<u>งบรายจ่ายอื่น (3 โครงการ)</u>			<u>350,000</u>													กสอ	
1.	โครงการเด็กดีเพื่อสังคมไทย ปี 4	P	50 โรงเรียน	88,000		←			→								กสอ	
		A																
2.	โครงการประชาสัมพันธ์รับสมัครนักศึกษาใหม่ ปีการศึกษา 2563	P	5 ช่องทาง	162,000													กสอ	
		A																
3.	โครงการผลิตสื่อเพื่อการสื่อสารองค์การในยุคดิจิทัล	P	6 ครั้ง	100,000		↔			↔								กสอ	
		A																
	<u>กองศิลปวัฒนธรรม</u> <u>สำนักงานอธิการบดี</u>		<u>100,000</u>	<u>100,000</u>													กศว	
	<u>งบดำเนินงาน</u>			<u>100,000</u>													กศว	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>		<u>100,000</u>														กศว	
1.	<u>สำนักประกันคุณภาพ</u> <u>สำนักงานอธิการบดี</u>		<u>60,000</u>	<u>195,000</u>													สปภ	
	<u>งบดำเนินงาน</u>			<u>145,000</u>													สปภ	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>		<u>60,000</u>														สปภ	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																สปภ	
	<u>งบรายจ่ายอื่น (1 โครงการ)</u>			50,000													สปภ	
	โครงการอบรมสัมมนาเชิงปฏิบัติการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร: ด้านการประกันคุณภาพการศึกษา	P	40 คน	50,000													สปภ	
		A																

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562					ปี 2563							
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	ศูนย์การจัดการความรู้			40,000	200,000													ศจร	
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน			40,000														ศจร	
	งบลงทุน																	ศจร	
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา																	ศจร	
	งบรายจ่ายอื่น (1 โครงการ)				200,000													ศจร	
1.	โครงการส่งเสริมการนำองค์ความรู้มาเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของหน่วยงาน	P	49 คน		200,000													ศจร	
		A																	
	สำนักงานตรวจสอบภายใน			50,000	100,000													ตสน	
	งบดำเนินงาน				100,000														
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน			50,000														ตสน	
	สถานีวิทยุฯ สำนักงานอธิการบดี			70,000	400,000													สนว	
	งบดำเนินงาน				400,000													สนว	
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน			70,000														สนว	
	งบลงทุน																	สนว	
	งบรายจ่ายอื่น																	สนว	



ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่น ๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562		ปี 2563										
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
	<u>สถาบันภาษา</u>				559,600													สภ	
	<u>งบดำเนินงาน</u>				428,800													สภ	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน</u>																	สภ	
	<u>งบลงทุน</u>				88,100													สภ	
	<u>ค่าครุภัณฑ์ (4 รายการ)</u>				88,100													สภ	
1.	เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ ระดับ XGA ขนาด 3,000 AnSi Lumens	P	1 ชุด		39,000		↔	บ										สภ	
		A																	
2.	เครื่องฉายภาพ 3 มิติ	P	1 เครื่อง		20,000		↔	บ										สภ	
		A																	
3.	ครุภัณฑ์ระบบเสียง พร้อมติดตั้ง	P	1 ชุด		26,000		↔	บ										สภ	
		A																	
4.	รถเข็นเอกสาร แบบพับได้	P	1 คน		3,100		↔	บ										สภ	
		A																	
	<u>งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา</u>																	สภ	
	<u>งบรายจ่ายอื่น (2 โครงการ)</u>				42,700													สภ	
1.	โครงการพัฒนาศักยภาพภาษาอังกฤษเพื่อการทดสอบมาตรฐานสำหรับนักศึกษา	P	48 คน		10,400						↔	↔	บ					สภ	
		A																	
2.	โครงการพัฒนาความสามารถในการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารในชีวิตประจำวันสำหรับบุคลากร	P	38 คน		32,300						↔	↔	บ					สภ	
		A																	

P = แผนปฏิบัติงาน

A = ผลการปฏิบัติงาน

บ = แผนเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลผลิต ผลงานการให้บริการวิชาการ

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนงบประมาณ : แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนระดับอุดมศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาของสถาบันอุดมศึกษา

เป้าหมายหน่วยงาน : เพื่อบริการวิชาการแก่หน่วยงาน / ประชาชนในชุมชนและสังคมให้มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ

ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ

กิจกรรม : จัดอบรมและสัมมนาเชิงวิชาการหรือปฏิบัติการ

: ส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายด้านการศึกษา

\* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ :

- ผู้เข้ารับบริการนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ ร้อยละ 86

เชิงคุณภาพ :

- ความพึงพอใจของผู้รับบริการและวิชาชีพต่อประโยชน์จากการบริการ ร้อยละ 85

เชิงเวลา :

- โครงการบริการวิชาการที่ส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันของประเทศในเวลา 1 ปี ร้อยละ 15

\* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

เชิงปริมาณ :

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมบริการวิชาการแก่สังคม 42 โครงการ

เชิงคุณภาพ :

- ความพึงพอใจของผู้รับบริการในกระบวนการให้บริการ ร้อยละ 90

เชิงคุณภาพ :

- งานบริการวิชาการแล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 95

เชิงต้นทุน :

- ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 5,499,120 บาท

หมายเหตุ \* กำหนดให้หน่วยงานดำเนินการให้เป็นไปตามค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์และตัวชี้วัดระดับผลผลิต ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563									
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
1.	ผลผลิต : ผลงานการให้บริการวิชาการ																	
	เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการบริการวิชาการ		5,000,000	499,120														
	คณะกรรมการอุตสาหกรรม (รายจ่าย 2 โครงการ)		350,000															
	โครงการถ่ายทอดความรู้ทักษะความเป็นเลิศทางวิชาชีพครูศาสตร์	P A	60 คน	175,000						↔	บ						คอ	
โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง																		
2.	โครงการส่งเสริมศักยภาพการผลิตทางการเกษตรชุมชนบ้านหนองนางแพรว ตำบลน้ำพุ อำเภอเมืองราชบุรี	P	30 คน	175,000													คอ	
		A																
1.	คณะกรรมการเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ (รายจ่าย 4 โครงการ)		500,000															
	โครงการการเพิ่มศักยภาพการแปรรูปผลิตภัณฑ์เพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจสร้างสรรค์สู่วิสาหกิจชุมชน 4.0 อย่างยั่งยืนของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแม่บ้าน	P	45 คน	180,000						↔	บ						ทคศ	
		A																
	โครงการการถ่ายทอดองค์ความรู้ผลงานวิจัยด้านคหกรรมศาสตร์ เพื่อพัฒนาศักยภาพชุมชน	P	30 คน	120,000													ทคศ	
		A																
	3.	โครงการถ่ายทอดภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคกลางสำหรับผู้สูงอายุ	P	30 คน	50,000												ทคศ	
A																		
โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง																		
4.	โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง : โครงการการแปรรูปสับปะรดเพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น	P	30 คน	150,000												ทคศ		
		A																

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.
1.	คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน (รายจ่าย 2 โครงการ)			<u>230,700</u>															
	โครงการประกวดสื่อ To Be No.1 ซึ่งถ่ายทอดงานบูรณาการหม่อมหมื่นอุบลรัตน์ราชกัญญา สิริวัฒนาพรรณวดี	P	500 คน	115,400			↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	ทส	
โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง																			
2.	โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการประยุกต์ใช้สื่อ และเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืนบนฐานเศรษฐกิจพอเพียงของชุมชน	P	40 คน	115,300							↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	ทส	
		A																	
1.	คณะบริหารธุรกิจ (รายจ่าย 2 โครงการ)			<u>384,100</u>															
	โครงการส่งเสริมฟื้นฟูวิถีชีวิตและภูมิปัญญาท้องถิ่นตามวิถีชุมชนสร้างพื้นฐานความมั่นคงและยั่งยืน	P	50 คน	147,100				↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	บธ	
โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง																			
2.	โครงการบูรณาการอย่างมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตภูมิปัญญาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน	P	30 คน	237,000							↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	บธ	
		A																	
1.	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (รายจ่าย 4 โครงการ)			<u>297,200</u>															
	โครงการบริการวิชาการทางด้านวิทยาการคอมพิวเตอร์"หลักสูตรการติดต่อสื่อสารสังคมดิจิทัลออนไลน์"	P	25 คน	51,500							↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	วท	
2.	โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อเสริมสร้างความรู้ที่ถูกต้องในการใช้วัสดุในชีวิตประจำวัน	P	25 คน	100,000							↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	วท	
		A																	
3.	ผลิตภัณฑ์แปรรูปไวน์ และนมเปรี้ยวเพื่อสุขภาพ จากเห็ด ณ ชุมชนฟาร์มเห็ดกลางบ้านจังหวัดปทุมธานี	P	25 คน	51,500							↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	วท	
		A																	
โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง																			
4.	โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง : โครงการผลิตภัณฑ์สาร	P	30 คน	94,200							↔	↔	↔	↔	↔	↔	↔	วท	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณรายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563									
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	คณะวิศวกรรมศาสตร์ (รายจ่าย 10 โครงการ)		1,000,000															
1.	โครงการการประยุกต์ใช้สเตรนเกจเพื่อตอบสนองอุตสาหกรรมดิจิทัล Application of Strain Gauge to Response the Digital Industrial	P	2 บริษัท/องค์กร	100,000														วศ
		A																
2.	โครงการการพัฒนาช่างเทคนิคสู่การเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติอย่างบูรณาการ	P	40 คน	100,000														วศ
		A																
3.	โครงการการพัฒนาเครื่องคั่วกาแฟเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต ณ กลุ่มผู้ปลูกกาแฟจังหวัดเลย	P	1 ชุมชน / 10 คน	100,000														วศ
		A																
4.	โครงการยุทธวิธีรักษาสีแวดล้อม	P	5 สถาบัน / 40 คน	100,000														วศ
		A																
5.	โครงการ การบูรณาการเชิงปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับไฟฟ้าให้กับภาคอุตสาหกรรมยุค 4.0 Integrating safety practices into electrical work for industry 4.0	P	4 บริษัท/1 องค์กร / 50คน	100,000														วศ
		A																
6.	โครงการการถ่ายทอดองค์ความรู้การออกแบบและพัฒนาารถ Formula student เพื่อใช้ในการแข่งขัน มทร.พระนครกับวิทยาลัยอาชีวศึกษา	P	60 คน	100,000														วศ
		A																
7.	โครงการการอบรมซ่อมบำรุงรักษาและทดสอบอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าแรงดันสูงสำหรับสถานีไฟฟ้าย่อยเพื่อการบูรณาการสำหรับความปลอดภัยในระบบส่งจ่ายระบบไฟฟ้า	P	4 บริษัท/1 องค์กร / 50คน	100,000														วศ
		A																
8.	โครงการการให้บริการสร้างนวัตกรรมช่วยสอนดนตรีไทยให้กับเยาวชนไทยด้วยเทคโนโลยีไฟฟ้าสมัยใหม่	P	30 คน	100,000														วศ
		A																
9.	โครงการฝึกอบรมปฏิบัติการและถ่ายทอดความรู้การประยุกต์การออกแบบเครื่องต้นแบบคัดแยกเมล็ดพันธุ์ข้าวดีดี A Training and knowledge transfer for Design Prototype Machine of Rice Seeder	P	40 คน	100,000														วศ
		A																

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562				ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง																				
10.	โครงการ ฝึกอบรมปฏิบัติการและถ่ายทอดความรู้การประยุกต์เครื่องมืออุปกรณ์ช่วยแปรรูปผลิตภัณฑ์ถั่วดาวอินคา กลุ่มผู้รับบริการศูนย์เรียนรู้เศรษฐกิจพอเพียงบ้านท่ามะขามจังหวัดราชบุรี	P	40 คน	100,000									↔	บ				วศ		
		A																		
<b>คณะศิลปศาสตร์ (รายจ่าย 4 โครงการ, รายได้ 1 โครงการ)</b>				<b>333,000</b>	<b>199,120</b>															
1.	โครงการอบรมยุวมัคคุเทศก์พื้นที่ภาคกลาง	P	30 คน	50,000									↔	บ				ศศ		
		A																		
2.	โครงการถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้จากพี่สู่น้อง	P	40 คน	50,000									↔	บ				ศศ		
		A																		
3.	โครงการการพัฒนาศักยภาพวิชาชีพด้านการโรงแรมและการบริการ	P	50 คน	143,000									↔					ศศ		
		A												บ						
4.	โครงการการพัฒนาคุณภาพชีวิตตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อชุมชนเข้มแข็งด้านการท่องเที่ยว	P	20 คน	90,000									↔					ศศ		
		A												บ						
5.	โครงการบริการวิชาการเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุจังหวัดราชบุรี	P	50 คน		199,120								↔					ศศ		
		A												บ						

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563								
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.		
<b>คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น (รายจ่าย 5 โครงการ)</b>																		
1.	โครงการพัฒนาอาชีพเพื่อคืนคนดีสู่สังคม	P	60 คน	115,000													อสร	
		A																
2.	โครงการฝึกอบรมทักษะด้านการย้อมผ้า พิมพ์ผ้าด้วยสีธรรมชาติ และการตัดเย็บผลิตภัณฑ์สิ่งทอ	P	30 คน	130,000			↔	บ									อสร	
		A																
3.	โครงการต่อยอดการพัฒนาผลิตภัณฑ์จากผ้าขาวม้าทอมือ ตำบลบ้านปึก อำเภออ่างศิลา จังหวัดชลบุรี	P	20 คน	90,000													อสร	
		A																
4.	โครงการพัฒนารูปแบบเสื้อผ้าและผลิตภัณฑ์จากผ้าของกลุ่มสตรีตัดเย็บบ้านนายาว ต.ท่ากระดาน อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา	P	20 คน	95,000			↔	บ									อสร	
		A																
<b>โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง</b>																		
5.	การพัฒนาตลาดและผลิตภัณฑ์ผ้าจากบ้านตะโก ต.คูบัว อ.เมือง จ.ราชบุรี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มจากผ้าทอกระเหรี่ยง อ.สวนผึ้ง จ.ราชบุรี	P	20 คน	200,000													อสร	
		A																
<b>คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ (รายจ่าย 4 โครงการ)</b>																		
1.	โครงการสร้างนักออกแบบให้ผู้พิการท่อนล่างเพื่อเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้	P	17 คน	200,000													สถอ	
		A																
2.	โครงการบูรณาการเพื่อเพิ่มทักษะทางวิชาชีพสู่การพัฒนาบรรจุภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจด้านการท่องเที่ยว	P	17 คน	125,000													สถอ	
		A																
3.	โครงการพัฒนาเชิงบูรณาการด้านการออกแบบทางสถาปัตยกรรมเพื่อการท่องเที่ยวและยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชน	P	17 คน	125,000													สถอ	
		A																



ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562				ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง																				
4.	โครงการบูรณาการการมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กิจกรรม "ส่งเสริมสมรรถนะผลิตภัณฑ์ชุมชน บรรจุกัญชาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมทางสถาปัตยกรรม"	P	17 คน	200,000								↔	บ				สถอ			
		A																		
สถาบันวิจัยและพัฒนา (รายจ่าย 2 โครงการ, เงินรายได้ 2 โครงการ)				<u>625,000</u>	<u>300,000</u>															
1.	โครงการบริการวิชาการสัญจรสู่ชุมชน	P	60 คน	300,000									↔	บ			สวพ			
		A																		
2.	โครงการส่งเสริมการบริการสังคมสู่ Digital Economy	P	40 คน	325,000						↔	↔						สวพ			
		A																		
3.	โครงการการบูรณาการสร้างความร่วมมือทางด้านงานบริการวิชาการระหว่าง มทร.พระนคร กับองค์กรภายนอก	P	25 คน		120,000										↔	↔		สวพ		
		A																		
4.	โครงการการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อพัฒนาอาชีพกลุ่มวิสาหกิจชุมชนจังหวัดภาคกลางตอนล่าง	P	60 คน		180,000										↔		↔	สวพ		
		A																		

P = แผนปฏิบัติงาน      A = ผลการปฏิบัติงาน      บ = แผนเบิกจ่ายงบประมาณ

ผลผลิต ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนงบประมาณ : แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : เพื่อบริการวิชาการแก่หน่วยงาน / ประชาชนในชุมชนและสังคมให้มีความรู้ความสามารถในการพัฒนาตนเอง เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ

เป้าหมายหน่วยงาน : ปลุกฝังค่านิยมให้นักศึกษาและชุมชนในการอนุรักษ์ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

กิจกรรม : ส่งเสริมและทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

#### \* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

##### เชิงปริมาณ :

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ร้อยละ 85

##### เชิงคุณภาพ :

- ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของผู้เข้าร่วมโครงการต่อประโยชน์ของการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ร้อยละ 90

##### เชิงเวลา :

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมที่มีการเผยแพร่ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภายในระยะเวลา 1 ปี ร้อยละ 85

#### \* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

##### เชิงปริมาณ :

- จำนวนโครงการ/กิจกรรมศิลปวัฒนธรรม 26 โครงการ

##### เชิงคุณภาพ :

- ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลตามวัตถุประสงค์ของโครงการ ร้อยละ 90

##### เชิงคุณภาพ :

- ร้อยละของโครงการ/กิจกรรมที่แล้วเสร็จตามระยะเวลา ร้อยละ 96

##### เชิงต้นทุน

- ต้นทุน/ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 5,105,000 บาท

หมายเหตุ \* กำหนดให้หน่วยงานดำเนินการให้เป็นไปตามค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์และตัวชี้วัดระดับผลผลิต ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	ผลผลิต : ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม																		
	- เงินอุดหนุนค่าใช้จ่ายโครงการศิลปวัฒนธรรม			3,000,000	2,105,000														
	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม (รายจ่าย 1 โครงการ)			100,000	0														
1.	โครงการเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมประเพณี ชุมชนในประวัติศาสตร์	P	40 คน	100,000						↔	บ						คอ		
		A																	
	คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ (รายจ่าย 4 โครงการ, รายได้ 2 โครงการ)			550,000	2,030,000														
1.	โครงการตามรอยพระราชดำริเพื่ออนุรักษ์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อใช้ประโยชน์จากพันธุกรรมพืช	P	50 คน	150,000						↔	บ						ทคศ		
		A																	
2.	โครงการเผยแพร่และพัฒนาคลังแห่งปัญญาเพื่อสืบสาน งานคหกรรมศาสตร์ไทย	P	30 คน	120,000						↔	บ						ทคศ		
		A																	
3.	โครงการค่ายอนุรักษ์เชิงสร้างสรรค์ด้วยภูมิปัญญาท้องถิ่นแห่งศิลปวัฒนธรรมไทย	P	45 คน	150,000						↔	บ						ทคศ		
		A																	
4.	โครงการค่ายภาษาอังกฤษวิชาชีพคหกรรมศาสตร์สร้างภูมิปัญญา ทางศิลปวัฒนธรรม	P	50 คน	130,000						↔	บ						ทคศ		
		A																	
5.	โครงการเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรมไทยทางด้านคหกรรมศาสตร์สู่สากล	P	11 คน		2,000,000									↔	บ		ทคศ		
		A																	
6.	โครงการสืบสานงานประเพณีและวัฒนธรรมไทย	P	50 คน		30,000									↔	บ		ทคศ		
		A																	
	คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน (รายจ่าย 1 โครงการ)			100,000	0														
1.	โครงการพัฒนาสื่อมัลติมีเดีย	P	30 คน	100,000						↔	บ						ทส		
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	คณะกรรมการธุรกิจ (รายจ่าย 1 โครงการ)			150,000	0														
1.	โครงการพัฒนาจิต พัฒนาชีวิต สู้วิกฤตธุรกิจมีอาชีพ	P	200 คน	150,000					↔	บ									บธ
		A																	
	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (รายจ่าย 1 โครงการ)			150,000	0														
1.	โครงการศิลปวัฒนธรรมแห่งการเรียนรู้	P	80 คน	150,000					↔	บ									วท
		A																	
	คณะวิศวกรรมศาสตร์ (รายจ่าย 1 โครงการ, เงินรายได้ 1 โครงการ)			150,000	75,000														
1.	โครงการสืบสานงานศิลปเรียนรู้วัฒนธรรมท้องถิ่นภายใต้ร่มกอดแห่งขุนเขา ชุมชน คีรีวง	P	47 คน	150,000					↔	บ									วศ
		A																	
2.	โครงการศึกษาและดูงานด้านเศรษฐกิจ พลังงาน สิ่งแวดล้อม และการจัดการ ภาคอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน	P	77 คน		75,000				↔	บ									วศ
		A																	
	คณะศิลปศาสตร์ (รายจ่าย 2 โครงการ)			155,000	0														
1.	โครงการค่ายภาษาและวรรณศิลป์	P	35 คน	80,000					↔	บ									ศศ
		A																	
1.	โครงการสัปดาห์เทิดพระเกียรติ “พลเรือเอกพระเจ้าบรมวงศ์เธอพระองค์เจ้าอาภากรเกียรติวงศ์”	P	100 คน	75,000									↔						ศศ
		A											บ						
	คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น (รายจ่าย 2 โครงการ)			300,000	0														
1.	โครงการพัฒนานักศึกษาร่างจิตสำนึกคุณธรรมจริยธรรม เชี่ยวชาญวิชาชีพสู่ยุคดิจิทัล	P	100 คน	150,000					↔	บ									อสอ
		A																	
2.	โครงการอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมสืบสานภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านสิ่งทอ เพื่อตอบสนองยุคดิจิทัล	P	80 คน	150,000					↔	บ									อสอ
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม		เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
							ปี 2562			ปี 2563									
							ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ (รายจ่าย 2 โครงการ)			350,000															
1.	โครงการสืบทอดองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมสู่ระบบดิจิทัล เพื่อเป็นฐานความรู้ด้านการออกแบบ	P	65 คน	175,000					↔	บ								สถ	
		A																	
2.	โครงการสืบสานภูมิปัญญาและวัฒนธรรมไทยเพื่อพัฒนาศักยภาพการออกแบบสู่ สากล	P	65 คน	175,000					↔	บ								สถ	
		A																	
	กองศิลปวัฒนธรรม (รายจ่าย 8 โครงการ)			995,000															
1.	โครงการสืบสานวันสำคัญของชาติ	P	2,000 คน / 5 ครั้ง	365,000			↔		↔					↔	↔			กศว	
		A						บ		บ				↔	↔				
2.	โครงการราชมงคลพระนคร สืบสานพระพุทธศาสนาถวายเทียนพรรษาประจำปี 2563	P		30,000											↔			กศว	
		A														↔			
3.	โครงการราชมงคลพระนครสืบสานประเพณีสงกรานต์ และภูมิปัญญาไทย	P		130,000										↔				กศว	
		A													↔				
4.	โครงการวันพีวีรำลึก ครบรอบ 100 ปี วันสิ้นพระชนม์	P		120,000											↔			กศว	
		A														↔			
5.	โครงการการประชุมวิชาการและนิทรรศการ ทรัพยากรไทย : ชาวบ้านไทยได้ประโยชน์	P	500 คน	120,000					↔	บ								กศว	
		A																	
6.	โครงการราชมงคลพระนคร สืบสานศาสตร์พระราชา	P	300 คน	84,000					↔	บ								กศว	
		A																	
7.	โครงการศึกษาความหลากหลายทางชีวภาพ และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติ ระดับอุดมศึกษา	P	45 คน	76,000						↔	บ							กศว	
		A																	
8.	โครงการบูรณาการองค์ความรู้เครือข่ายศิลปวัฒนธรรม 9 มทร.	P	45 คน	70,000					↔	บ								กศว	
		A																	

P = แผนปฏิบัติงาน      A = ผลการปฏิบัติงาน      บ = แผนเบิกจ่ายงบประมาณ

## 4.3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการพัฒนาและเสริมสร้าง ศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย  
Thailand 4.0 Cluster digital and robotic



## แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : 3 ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

แผนงบประมาณ : แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การผลิตและพัฒนาสมรรถนะกำลังคนให้เป็น high-skilled workforce ตามความต้องการของประเทศ

เป้าหมายหน่วยงาน : การพัฒนาและผลิตกำลังคนเพื่อรองรับประเทศไทย 4.0 cluster digital and robotics

ผลผลิต : โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศ เพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0

กิจกรรม : พัฒนาและผลิตกำลังคนเพื่อรองรับประเทศไทย 4.0 cluster digital and robotics

**\* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์**

**เชิงปริมาณ :**

- จำนวนบุคลากรที่อบรมมีความรู้ความเข้าใจทางด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์เพิ่มขึ้น จำนวน 1,400 คน
- จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมศักยภาพพระยะสั้นด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์ จำนวน 5 หลักสูตร

**เชิงคุณภาพ :**

- ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80

**\* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต**

**เชิงปริมาณ :**

- จำนวนผู้ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มทักษะทางด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์ จำนวน 1,400 คน
- จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมศักยภาพพระยะสั้นด้านดิจิทัลและหุ่นยนต์ จำนวน 5 หลักสูตร

**เชิงคุณภาพ :**

- ความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมโครงการ ร้อยละ 80

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณรายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562		ปี 2563											
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	สถาบันสหวิทยาการดิจิทัลและหุ่นยนต์		54,000,000																
	งบเงินอุดหนุน - ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนเพื่อรองรับประเทศไทย 4.0 cluster digital and robotics		19,000,000																
	งบเงินอุดหนุน - ค่าครุภัณฑ์ทางการศึกษา		35,000,000																

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณรายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562					ปี 2563							
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	ค่าครุภัณฑ์ทางการศึกษา		35,000,000															
1	ชุดทดลองการจำลองการผลิตแบบ Industry 4.0 สำหรับอุตสาหกรรม New S-curve แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	1 ชุด	20,000,000			←												
2	ชุดทดลองการออกแบบและพัฒนา Humanoid robotics สำหรับอุตสาหกรรม New S-curve แขวงวชิรพยาบาล เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร	1 ชุด	15,000,000			←												
	<b>งบเงินอุดหนุน</b> ค่าใช้จ่ายโครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนเพื่อรองรับประเทศไทย 4.0 cluster digital and robotics		<u>19,000,000</u>															
1.	จ้างที่ปรึกษาโครงการพัฒนาหลักสูตรและเนื้อหา วิทยาการหุ่นยนต์ฮิวแมนนอยด์เพื่ออุตสาหกรรมบริการและการศึกษาด้านเทคโนโลยีแบบ mix reality	P A	1 โครงการ 3,500,000			←												สด
2.	จ้างที่ปรึกษาโครงการในการพัฒนาความรู้ระบบ AI และ Image Processing เพื่อแก้ปัญหการผลิต สำหรับอุตสาหกรรม SME ในคลัสเตอร์ S-Curve	P A	1 โครงการ 4,500,000			←												สด
3.	จ้างที่ปรึกษาโครงการในการพัฒนาองค์ความรู้ เพื่อสร้างหุ่นยนต์ทำงานประสานกับคน (Co-Robotics)	P A	1 โครงการ 5,000,000			←												สด
4.	โครงการพัฒนาเทคโนโลยีการจัดการขยะ เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนแปลงในยุค Green Smart City	P A	1 โครงการ 2,500,000			←												สด
5.	จ้างที่ปรึกษาโครงการในการพัฒนาสื่อการเรียนดิจิทัลด้วยระบบ VR AR และ MR เพื่อช่วยพัฒนาทักษะวิศวกร	P A	1 โครงการ 3,500,000			←												สด

P = แผนปฏิบัติงาน A = ผลการปฏิบัติงาน บ = แผนเบิกจ่ายงบประมาณ

หมายเหตุ : โครงการพัฒนาและผลิตกำลังคนเพื่อรองรับประเทศไทย 4.0 cluster digital and robotics งบเงินอุดหนุน จำนวน 19,000,000 บาท (ประกอบด้วย งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน (งบรายจ่ายอื่น) จำนวน 19,000,000 บาท งบประมาณรายจ่ายตาม พรบ.ฯ 2563 (งบเงินอุดหนุน) จำนวน 19,000,000 บาท)

## 4.4 แผนงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณ : ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

แผนงบประมาณ : แผนงานงานยุทธศาสตร์การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม

โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : ประเทศไทยมีความเข้มแข็งด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมรวมทั้งมีความสามารถเพิ่มขึ้นในการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : การพัฒนาศักยภาพด้วยนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นเพื่อสร้างความเข้มแข็งของคนในชุมชน

\* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ : จำนวนโครงการ 23 โครงการ

เชิงคุณภาพ : จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน ร้อยละ 80

\* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

เชิงปริมาณ : จำนวนโครงการวิจัย 23 โครงการ

เชิงเวลา : จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 80

เชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 559,000 บาท

โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : ประเทศไทยมีความเข้มแข็งด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมรวมทั้งมีความสามารถเพิ่มขึ้นในการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : การพัฒนาศักยภาพด้วยนวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นเพื่อสร้างความเข้มแข็งของคนในชุมชน

\* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ : จำนวนโครงการ 18 โครงการ

เชิงคุณภาพ : จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน ร้อยละ 80

\* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

เชิงปริมาณ : จำนวนโครงการวิจัย 18 โครงการ

เชิงเวลา : จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 80

เชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 388,500 บาท

โครงการการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ

เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ : ประเทศไทยมีความเข้มแข็งด้านการวิจัยและพัฒนานวัตกรรมรวมทั้งมีความสามารถเพิ่มขึ้นในการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมไปประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ

เป้าหมายการให้บริการกระทรวง : การสนับสนุนการวิจัยและนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาประเทศ

เป้าหมายการให้บริการหน่วยงาน : การบูรณาการองค์ความรู้ทางด้านสังคมและศิลปวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาสังคม

\* ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

เชิงปริมาณ : จำนวนโครงการ 37 โครงการ

เชิงคุณภาพ : จำนวนโครงการวิจัยเป็นไปตามมาตรฐาน ร้อยละ 80

\* ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

เชิงปริมาณ : จำนวนโครงการวิจัย 37 โครงการ

เชิงเวลา : จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด ร้อยละ 80

เชิงต้นทุน : ค่าใช้จ่ายการผลิตตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรร 1,342,000 บาท

หมายเหตุ \* กำหนดให้หน่วยงานดำเนินการให้เป็นไปตามค่าเป้าหมาย ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์และตัวชี้วัดระดับผลผลิต ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

งบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

**Platform 1 : การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้**

P. 5 ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ จำนวน 4 โครงการ งบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรร 2,100,000 บาท

**Platform 2 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม**

P. 8 สังคมสูงวัย จำนวน 10 โครงการ งบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรร 5,244,000 บาท

P. 9 สังคมคุณภาพและความมั่นคง จำนวน 3 โครงการ งบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรร 869,800 บาท

**Platform 3 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน**

P. 11 สร้างและยกระดับศักยภาพวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) พัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม และพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม

จำนวน 4 โครงการ งบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรร 1,071,300 บาท

**Platform 4 : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ**

P. 13 นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม จำนวน 50 โครงการ งบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรร 18,667,600 บาท

P. 15 เมืองน่าอยู่และการกระจายศูนย์กลางความเจริญ จำนวน 3 โครงการ งบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรร 1,333,200 บาท

รวมงบประมาณกองทุน ววน. ที่ได้รับจัดสรรทั้งสิ้น 29,285,900 บาท

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563									
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	งานวิจัยและนวัตกรรม		29,285,900	2,289,500														
	คณะกรรมการอุตสาหกรรม ( รายจ่าย 2 โครงการ , รายได้ 1 โครงการ)		1,100,000	30,000														
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ																	
1.	กระบวนการสร้างลวดลายบนพื้นผิวด้วยการพ่นของไหลอัตโนมัติแบบเคลื่อนที่ไปบนชิ้นงานขยายขอบเขต	P A	1 โครงการ	30,000		←————→											คอ	
	Program 5 : ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้าและการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ แผนบูรณาการ : การประยุกต์ใช้เส้นใยธรรมชาติสำหรับพัฒนาวัสดุเชิงพาณิชย์			1,100,000														
2.	การพัฒนาแผ่นยับยั้งบอร์ดจากผักตบชวาที่มีสมบัติต้านทานการดูดซึมน้ำและเป็นฉนวนป้องกันความร้อนสำหรับวิสาหกิจชุมชน	P A	1 โครงการ	550,000		←————→											คอ	
3.	การพัฒนาแผ่นขึ้นไม้อัดเทียมจากเปลือกไม้โตเร็วเพื่อใช้ในงานวัสดุตกแต่งสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	P A	1 โครงการ	550,000		←————→											คอ	
	คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์ (รายจ่าย 33 โครงการ , รายได้ 4 โครงการ)		10,930,000	71,000														
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ																	
1.	ผลของใยอาหารจากแกนสับปะรดต่อคุณภาพของขนมข้าวตุก	P A	1 โครงการ	30,000		←————→											ทคศ	
2.	ปัจจัยด้านอุปสงค์ของผู้บริโภคที่มีผลต่อการตัดสินใจลงทุนในธุรกิจ ฟู๊ดทรัค (Food Truck) กรณีศึกษา : เขตห้วยขวาง, จตุจักร และลาดพร้าว	P A	1 โครงการ	13,000		←————→											ทคศ	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ																		
3.	การรับรู้บทบาทในการอนุรักษ์งานแกะสลักผักและผลไม้	P	1 โครงการ	18,000		←-----→												ทคศ	
A																			
4.	การยืดอายุการเก็บรักษาของผลิตภัณฑ์น้ำหวานเข้มข้นจากกระเจี๊ยบแดงที่ใช้สารให้ความหวานจากหญ้าหวาน	P	1 โครงการ	10,000		←-----→												ทคศ	
A																			
	Program 13 : นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานราก และชุมชนนวัตกรรม แผนบูรณาการ : การพัฒนานวัตกรรมทางคหกรรมศาสตร์เพื่อสร้างควม มั่งคั่งทางเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน			10,930,000															
	การยกระดับวิสาหกิจชุมชนและส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่ม เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ชุมชนดีชัวร์จากผ้า ตำบลเขาแก้วศรีสมบูรณ์ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดสุโขทัย	P		2,150,000		←-----→												ทคศ	
A																			
5.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์สินค้าที่ระลึกจากผ้าทอพื้นเมืองสุโขทัยสำหรับกลุ่ม วิสาหกิจชุมชนเย็บผ้าและศิลปะประดิษฐ์จากผ้าตำบลเขาแก้วศรีสมบูรณ์ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดสุโขทัย	P	1 กิจกรรม	350,000		←-----→												ทคศ	
A																			
6.	ชุมชนปฏิบัติการด้านการเรียนรู้ลดรายจ่ายห่วงโซ่อุปทานพัฒนาผลิตภัณฑ์ผ้า ทอมือ ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเย็บผ้าและศิลปะประดิษฐ์จากผ้า ตำบลเขาแก้ว ศรีสมบูรณ์ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดสุโขทัย	P	1 โครงการ	400,000		←-----→												ทคศ	
A																			
7.	การออกแบบตราสินค้าและบรรจุภัณฑ์ เพื่อส่งเสริมผลิตภัณฑ์วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเย็บผ้าและศิลปะประดิษฐ์ ต.เขาแก้วศรีสมบูรณ์ อ.ยางชุมน้อย จ.สุโขทัย	P	1 โครงการ	350,000		←-----→												คอ	
A																			

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
8.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ดอกไม้ประดิษฐ์จากเศษผ้าเหลือใช้ด้วยเทคนิคการเคลือบผิวผ้าของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเย็บผ้าและศิลปะประดิษฐ์ ตำบลเขาแก้วศรีสมบูรณ์ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุโขทัย	p A	1 โครงการ 350,000			←												ทคศ	
9.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องประกอบการแต่งกายสตรีจากเศษผ้าที่เหลือใช้ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนเย็บผ้าและศิลปะประดิษฐ์จากผ้า ตำบลเขาแก้วศรีสมบูรณ์ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุโขทัย	p A	1 โครงการ 350,000			←												ทคศ	
10.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ของตกแต่งบ้านจากผ้าทอด้วยเทคนิคโอริงามิ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนเย็บผ้าและศิลปะประดิษฐ์ ตำบลเขาแก้วศรีสมบูรณ์ อำเภอบึงสามพัน จังหวัดสุโขทัย	p A	1 โครงการ 350,000			←												ทคศ	
	การพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์อาหารสำหรับผู้สูงอายุจากส่วนเหลือทิ้งหลังการเก็บเกี่ยวผักหวานป่าของกลุ่มเกษตรกร จังหวัดสระบุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	p A	1,750,000			←												ทคศ	
11.	การพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์อาหารไทยสำหรับผู้สูงอายุจากส่วนเหลือทิ้งหลังการเก็บเกี่ยวผักหวานป่าของกลุ่มเกษตรกร จังหวัดสระบุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	p A	1 โครงการ 350,000			←												ทคศ	
12.	การพัฒนาศักยภาพบรรจุภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุจากส่วนเหลือทิ้งหลังการเก็บเกี่ยวผักหวานป่าของกลุ่มเกษตรกร จังหวัดสระบุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	p A	1 โครงการ 350,000			←												ทคศ	
13.	การพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์อาหารไทยสำหรับผู้สูงอายุจากส่วนเหลือทิ้งหลังการเก็บเกี่ยวผักหวานป่าของกลุ่มเกษตรกร จังหวัดสระบุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	p A	1 โครงการ 350,000			←												ทคศ	
14.	การพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์ขนมอบสำหรับผู้สูงอายุจากส่วนเหลือทิ้งหลังการเก็บเกี่ยวผักหวานป่าของกลุ่มเกษตรกร จังหวัดสระบุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	p A	1 โครงการ 350,000			←												ทคศ	



ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
15.	การพัฒนาศักยภาพพจนมและอาหารว่างไทยเพื่อผู้สูงอายุจากส่วนเหลือทิ้งหลังการเก็บเกี่ยวผักหวานป่าของกลุ่มเกษตรกรจังหวัดสระบุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	P	1 โครงการ	350,000														ทคศ	
		A																	
	การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารจากส่วนเหลือทิ้งในการผลิตกล้วยตากของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแม่บ้านบางตาโหม จังหวัดสิงห์บุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	P		450,000														ทคศ	
		A																	
16.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์เบเกอรี่จากหยวกกล้วยและส่วนเหลือทิ้งในการผลิตกล้วยตากของวิสาหกิจชุมชนแม่บ้านบางตาโหม จังหวัดสิงห์บุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	P	1 โครงการ	150,000														ทคศ	
		A																	
17.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์เปลือกและหยวกกล้วยหียจากส่วนเหลือทิ้งในการผลิตกล้วยตากของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแม่บ้านบางตาโหม	P	1 โครงการ	150,000														ทคศ	
		A																	
18.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์เครื่องดื่มจากหยวกกล้วยและส่วนเหลือทิ้งในการผลิตกล้วยตากของวิสาหกิจชุมชนแม่บ้านบางตาโหม จังหวัดสิงห์บุรีสู่เชิงพาณิชย์อย่างยั่งยืน	P	1 โครงการ	150,000														ทคศ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
19.	การประยุกต์ใช้การตัดแปลงบรรยากาศเพื่อยืดอายุการเก็บรักษาผลิตภัณฑ์ ข้าวตั้งของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนแม่บ้านเกษตรกร ลาดบัวขาว จังหวัดราชบุรี เพื่อการแข่งขันสู่เชิงพาณิชย์	P A	1 โครงการ 400,000			←												ทคศ	
	การบูรณาองค์ความรู้ในการพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์อาหาร ของที่ระลึก และกระดาษจากตาลโตนด เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการเกษตรและความยั่งยืน เชิงพาณิชย์ระดับชุมชน	P A	1 โครงการ 2,750,000			←												ทคศ	
20.	การพัฒนาศักยภาพเนื้อลูกตาลสุกและลอนตาลในผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แปรรูป	P A	1 โครงการ 450,000			←												ทคศ	
21.	การพัฒนาศักยภาพเนื้อตาลสุกและลอนตาลในผลิตภัณฑ์ อาหารแปรรูป	P A	1 โครงการ 400,000			←												ทคศ	
22.	การพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์ขนมขบเคี้ยวจากหัวตาล	P A	1 โครงการ 400,000			←												ทคศ	
23.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากกระดาษใยตาลโตนดเพื่อส่งเสริม เศรษฐกิจชุมชน	P A	1 โครงการ 300,000			←												ทคศ	
24.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์สิ่งทอประเภทของที่ระลึกจากเส้นใยตาลเหลือทิ้งเพื่อ อนุรักษ์สิ่งทอไทย	P A	1 โครงการ 400,000			←												ทคศ	
25.	การพัฒนาศักยภาพน้ำตาลโตนดในผลิตภัณฑ์น้ำเชื่อมและซอสสำเร็จรูป	P A	1 โครงการ 400,000			←												ทคศ	
26.	การพัฒนาศักยภาพเนื้อลูกตาลสุกในผลิตภัณฑ์อาหารว่าง	P A	1 โครงการ 400,000			←												ทคศ	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
						ปี 2562			ปี 2563											
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
	การบูรณาการองค์ความรู้ในการพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์อาหารจาก สับปะรด เพื่อเพิ่มมูลค่าทางการเกษตร และความยั่งยืนเชิงพาณิชย์ระดับ ชุมชน	P	800,000			←													ทคศ	
		A																		
27.	การพัฒนาศักยภาพสับปะรดตกเกรดในการผลิตผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป	P	1 โครงการ	250,000			←												ทคศ	
		A																		
28.	การพัฒนาศักยภาพสับปะรดตกเกรด ในผลิตภัณฑ์ซอสสำเร็จรูป	P	1 โครงการ	200,000			←												ทคศ	
		A																		
29.	การพัฒนาศักยภาพสับปะรดตกเกรดในผลิตภัณฑ์น้ำพริกสำเร็จรูปพร้อม บริโภค	P	1 โครงการ	200,000			←												ทคศ	
		A																		
30.	การพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์แปรรูปเสริมกากสับปะรดที่เหลือจาก การคั้นน้ำ	P	1 โครงการ	150,000			←												ทคศ	
		A																		
	การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารจากข้าวไทยของวิสาหกิจชุมชนบ้านโนนด ชุมชนคลองโยง-ลานตากฟ้า จังหวัดนครปฐม	P		1,100,000			←												ทคศ	
		A																		
31.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์ขนมอบปราศจากกลูเตนด้วยข้าวไทย	P	1 โครงการ	550,000			←												ทคศ	
		A																		
32.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารว่างจากข้าวไทย	P	1 โครงการ	550,000			←												ทคศ	
		A																		
33.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารจากมะม่วงหาวมะนาวโห่เพื่อสร้างมูลค่าพืช ท้องถิ่น ชุมชนกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรมะขามทอง เทศบาลเมืองท่าเรือ-พระแท่น ตำบลตะคร้ำเอน อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดกาญจนบุรี	P	1 โครงการ	320,000			←												ทคศ	
		A																		

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณรายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ		
						ปี 2562			ปี 2563											
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.	
34.	การแปรรูปและเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์มะม่วงหาวมะนาวโห่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน	p 1 โครงการ	500,000																ทคศ	
		A																		
35.	การวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีการใช้ประโยชน์จากเนื้อลูกตาลสุกในผลิตภัณฑ์อาหาร	p 1 โครงการ	350,000																ทคศ	
		A																		
36.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์กระเป๋าดูสิ่งทอเส้นใยและฝ้ายจากต้นไผดตกแต่งเคลือบกันน้ำเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชน จังหวัดบุรีรัมย์	p 1 โครงการ	210,000																ทคศ	
		A																		
37.	พฤติกรรมการใช้สื่อสังคมออนไลน์เชิงพาณิชย์ในธุรกิจร้านอาหารของผู้สูงอายุ กรณีศึกษา : กรุงเทพมหานคร	p 1 โครงการ	150,000																ทคศ	
		A																		

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณรายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงานรับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563									
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน ( รายจ่าย 4 โครงการ , รายได้ 2 โครงการ)		1,071,300	75,000														
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ																	
1.	การพัฒนาโมเดลความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของการใช้ประโยชน์และความพึงพอใจเทคโนโลยีสารสนเทศของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ A		30,000		←												ทส
2.	พฤติกรรมการเปิดรับ ความพึงพอใจ และการนำไปใช้ประโยชน์ของผู้ชมรายการท่องเที่ยว ผ่านยูทูป	P 1 โครงการ A		45,000		←												ทส
	Program 11 : สร้างและยกระดับศักยภาพวิสาหกิจเริ่มต้น พัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม และพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม แผนบูรณาการ : การพัฒนาแอปพลิเคชันช่วยเหลือผู้ประกอบการในการออกแบบบรรจุภัณฑ์สินค้า OTOP สู่สากล	P A	1,071,300			←												ทส
3.	การศึกษาความต้องการของผู้ประกอบการและผู้บริโภคเกี่ยวกับบรรจุภัณฑ์สินค้า OTOP สู่สากล	P 1 โครงการ A		91,000		←												ทส
4.	การสังเคราะห์และพัฒนารอบแนวคิดของแอปพลิเคชันช่วยเหลือผู้ประกอบการในการออกแบบบรรจุภัณฑ์สินค้า OTOP สู่สากล	P 1 โครงการ A		65,000		←												ทส
5.	การพัฒนาแอปพลิเคชันช่วยเหลือผู้ประกอบการในการออกแบบบรรจุภัณฑ์สินค้า OTOP สู่สากล"	P 1 โครงการ A		522,000		←												ทส
6.	การทดสอบประสิทธิภาพและศึกษาความพึงพอใจของผู้ประกอบการต่อแอปพลิเคชันช่วยเหลือผู้ประกอบการในการออกแบบบรรจุภัณฑ์สินค้า OTOP สู่สากล	P 1 โครงการ A		393,300		←												ทส

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563									
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	คณะบริหารธุรกิจ (รายจ่าย 4 โครงการ , รายได้ 19 โครงการ)		2,019,600	554,500														
	การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม																	
1.	แอปพลิเคชันระบบบริหารจัดการวิสาหกิจชุมชนบ้านน้ำทรัพย์ จ.เพชรบุรี	P 1 โครงการ		37,500		←												บธ
		A																
2.	ประสิทธิภาพการปฏิบัติงานยุคดิจิทัลของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี	P 1 โครงการ		30,000		←												บธ
		A																
3.	อุปกรณ์ตรวจจับการบุกรุกภายในบ้าน ด้วยการแจ้งเตือนผ่าน Line	P 1 โครงการ		30,000		←												บธ
		A																
4.	รูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อระบบสารสนเทศทางบัญชีของวิสาหกิจชุมชนใน จังหวัดสมุทรสาคร,สมุทรสงครามและราชบุรี	P 1 โครงการ		45,000		←												บธ
		A																
	การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ																	บธ
5.	การศึกษาเปรียบเทียบโครงสร้างต้นทุนการปลูกข้าวในจังหวัดนครปฐมและสุพรรณบุรี	P 1 โครงการ		37,000		←												บธ
		A																
6.	ต้นแบบโมบายแอปพลิเคชันศัพท์เทคนิคทางวิชาชีพภาษาอังกฤษ สำหรับนักศึกษา คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		22,500		←												บธ
		A																
7.	การคุ้มครองผู้บริโภคในผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางสมุนไพรไทยที่มีการสั่งซื้อทางอินเทอร์เน็ต	P 1 โครงการ		30,000		←												บธ
		A																
8.	การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่าง เงินปันผล กับ อัตราส่วนความสามารถในการก่อหนี้ และอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ กลุ่มประกันภัยและประกันชีวิต	P 2 โครงการ		22,500		←												บธ
		A																
9.	ระบบบัญชีออนไลน์แบบคลาวด์ และความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	P 1 โครงการ		30,000		←												บธ
		A																

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ			
						ปี 2562			ปี 2563											
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.	
10.	รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะผู้ทำบัญชีของวิสาหกิจชุมชนในกลุ่มจังหวัดภาคกลาง	P 1	โครงการ		37,500	←													บธ	
		A																		
11.	หลักธรรมาภิบาลและมาตรฐานในการปฏิบัติงานของนักบัญชีที่มีผลกระทบต่อคุณภาพรายงานงบการเงิน	P 1	โครงการ		22,500	←													บธ	
		A																		
12.	"ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานรายงานทางการเงินและประเภทโครงสร้างผู้ถือหุ้น ที่มีต่อระดับคุณภาพกำไรและความสามารถในการทำกำไร"	P 1	โครงการ		30,000	←													บธ	
		A																		
13.	ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการใช้แอปพลิเคชันไลน์เพื่อการสื่อสารทางการเรียนของนักศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1	โครงการ		22,500	←													บธ	
		A																		
14.	การใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการดำเนินชีวิตของผู้มีงานทำในกรุงเทพมหานคร	P 1	โครงการ		22,500	←													บธ	
		A																		
15.	แนวทางการพัฒนากิจกรรมเพื่อสร้างจิตสำนึกการแยกขยะในครัวเรือน	P 1	โครงการ		22,500	←													บธ	
		A																		
16.	การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาหมู่บ้านของชุมชนบ้านขอนแก่น อำเภอเมือง จังหวัดปราจีนบุรี	P 1	โครงการ		30,000	←													บธ	
		A																		
17.	การศึกษาความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อหลักสูตรภาษาอังกฤษ ธุรกิจ กรณีศึกษา คณะบริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1	โครงการ		22,500	←													บธ	
		A																		
18.	ระบบควบคุมการปลูกผักไฮโดรโปนิกส์อัจฉริยะสำหรับเกษตรกร	P 1	โครงการ		37,500	←													บธ	
		A																		
19.	การพัฒนาระบบบัญชีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดทำรายงานทางการเงินของวิสาหกิจชุมชนในเขตกรุงเทพมหานคร	P 1	โครงการ		22,500	←													บธ	
		A																		

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
	Program 13 : นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม แผนบูรณาการ : วิจัยและพัฒนา ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น และวิสาหกิจ ชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	P	2,019,600			←												บธ	
		A																	
20.	การจัดการนวัตกรรมและภูมิปัญญา : การเปลี่ยนผ่านของสถาบันการเงิน ชุมชนในเขตภาคกลางตอนล่าง	P	1 โครงการ	399,600			←											บธ	
		A																	
	การบูรณาการองค์ความรู้ในการพัฒนาศักยภาพผลิตภัณฑ์ชุมชนเพื่อเพิ่มมูลค่า ทางการเกษตรเชิงนิเวศและความยั่งยืนเชิงพาณิชย์ระดับชุมชนอย่างยั่งยืน	P		1,620,000			←											บธ	
		A																	
21.	การบูรณาการ และการถ่ายทอดเทคโนโลยีการปลูกพืชไม้เศรษฐกิจ ผลิตภัณฑ์ ท้องถิ่นที่มีคุณภาพในพื้นที่เสื่อมโทรม การศึกษากลุ่มชุมชนภาคกลางตอนล่าง	P	1 โครงการ	540,000			←											บธ	
		A																	
22.	การถ่ายทอดเทคโนโลยีนวัตกรรมเครื่องจักรขนาดเล็กเพื่อเพิ่มมูลค่าทาง การเกษตรให้กับเกษตรกรไทย พื้นที่ภาคกลางตอนล่าง	P	1 โครงการ	540,000			←											บธ	
		A																	
23.	กลยุทธ์การเพิ่มคุณค่า การท่องเที่ยวที่แข่งขันได้ของการบริการประเภทที่พัก วิสาหกิจชุมชน โฮมสเตย์เขตภาคกลางตอนล่างโดยและการประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีสารสนเทศทางการตลาด	P	1 โครงการ	540,000			←											บธ	
		A																	



ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563									
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.		
	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี (รายจ่าย 3 โครงการ , รายได้ 17 โครงการ)		1,500,000	199,000														
	การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ																	
1.	การพัฒนาระบบเฝ้าสังเกตการณ์แทรกตัวของน้ำเค็มสำหรับพื้นที่ปลูกทุเรียน จังหวัดนนทบุรี	P 1 โครงการ A		25,000		←												วท
2.	การพัฒนาระบบปลูกผักไฮโดรออร์แกนิกแบบอัตโนมัติ	P 1 โครงการ A		25,000		←												วท
3.	เส้นทางเดินเท้าที่เหมาะสมสำหรับการท่องเที่ยวในเมืองลพบุรี	P 1 โครงการ A		7,000		←												วท
4.	สารสกัดจากสปอร์เห็ดหลินจือแดงจากวิสาหกิจชุมชนฟาร์มเห็ดกลางบ้าน จังหวัดปทุมธานี เพื่อใช้เป็นส่วนผสมสำคัญในผลิตภัณฑ์เครื่องสำอางค์	P 1 โครงการ A		20,000		←												วท
5.	การยับยั้งเชื้อแบคทีเรียของสารสกัดจากใบฝรั่งและการเตรียมเจลล้างมือจาก สารสกัดใบฝรั่ง	P 1 โครงการ A		9,000		←												วท
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม																	
6.	การศึกษา สํารวจ และวิเคราะห์องค์ประกอบของเสีย และแนวทางการใช้ของ เสียอาหารทะเล ตลาดทะเลไทย จ.สมุทรสาคร	P 1 โครงการ A		10,000		←												วท
7.	การใช้ถั่วจากเปลือกหอยลายเหลือทิ้งเพื่อปรับปรุงความร่วนซุยของดิน	P 1 โครงการ A		10,000		←												วท
8.	การพัฒนาปูนดิบจากเปลือกหอยครางเพื่อส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน	P 1 โครงการ A		9,000		←												วท
9.	สารต้านอนุมูลอิสระโดยรวมจากดอกไม้ไทยกินได้	P 1 โครงการ A		9,000		←												วท

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
10.	การผลิตเชื้อเพลิงอัดแท่งจากเปลือกมะพร้าวอ่อน	P 1 โครงการ		9,000		←												วท	
		A																	
11.	การกำจัดโลหะหนักจากสารละลายโดยตัวดูดซับจากวัสดุชีวภาพ	P 1 โครงการ		9,000		←												วท	
		A																	
วิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ																			
12.	การศึกษาถิ่นอาศัยของพืชวงศ์ โปโดสเต็มเอซีอี	P 1 โครงการ		9,000		←												วท	
		A																	
13.	อิทธิพลของหมู้ออกไซด์ในยางธรรมชาติออกไซด์ที่มีต่อการปรับปรุงสมบัติของพลาสติกชีวภาพ	P 1 โครงการ		20,000		←												วท	
		A																	
14.	โครงสร้างพีชคณิต quotient pseudo d-algebras	P 1 โครงการ		7,000		←												วท	
		A																	
15.	การพยากรณ์ปริมาณน้ำฝนรายเดือนบริเวณประเทศไทยภายใต้ภาวะโลกร้อนโดยใช้โครงข่ายประสาทเทียม	P 1 โครงการ		7,000		←												วท	
		A																	
16.	การศึกษาความต้องการของการเปิดหลักสูตรวิชาการคิดและแก้ปัญห	P 1 โครงการ		7,000		←												วท	
		A																	
17.	การประเมินหลักสูตรรายวิชาหลักสถิติ (02-311-112) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		7,000		←												วท	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน												หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.		
	Program 13 : นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม แผนบูรณาการ : วิจัยและพัฒนา ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น และวิสาหกิจ ชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน	P	500,000			←												วท	
		A																	
18.	การพัฒนากระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษจากเศษของป่านศรนารายณ์ของ ชุมชนหุบกระพง จังหวัดเพชรบุรี เพื่อส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน	P	1 โครงการ	500,000			←											วท	
		A																	
	Program 5 : ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศ ไทยมีศักยภาพ แผนบูรณาการ : การประยุกต์ใช้เส้นใยธรรมชาติสำหรับพัฒนาวัสดุเชิง พาณิชย์	P		1,000,000			←											วท	
		A																	
19.	การพัฒนาบรรจุภัณฑ์ที่สามารถย่อยสลายได้จากกลูเตนข้าวสาลี และเส้นใย ธรรมชาติ	P	1 โครงการ	500,000			←											วท	
		A																	
20.	การผลิตแก้วคริสตัลสีจากของเหลือใช้ทางการเกษตรสำหรับใช้ใน อุตสาหกรรมเครื่องประดับ	P	1 โครงการ	500,000			←											วท	
		A																	
	คณะวิศวกรรมศาสตร์ ( รายจ่าย 0 โครงการ , รายได้ 15 โครงการ)			0	375,000														
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ																		
1.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์หนังปลาแซลมอนกรอบไขมันต่ำเพื่อสุขภาพโดยใช้ เทคนิคการอบแห้งผสมผสานแบบหลายขั้นตอน	P	1 โครงการ		25,000		←											วศ	
		A																	
2.	พัฒนาระบบอบแห้งดีปลีด้วยเครื่องอบแห้งแบบโรตารีร่วมกับการแผ่รังสี อินฟราเรด	P	1 โครงการ		25,000		←											วศ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
3.	การพัฒนาารถประหยัดเชื้อเพลิงโดยควบคุมการจุดระเบิดและการฉีดเชื้อเพลิงด้วยระบบคอมพิวเตอร์	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
4.	การพัฒนาารถประหยัดเชื้อเพลิง ด้วยเทคนิคระบบส่งกำลังและการตัดต่อกำลัง	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
5.	การพัฒนาเครื่องอบแห้งด้วยไมโครเวฟแบบสายพาน	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม																			
6.	การพัฒนาวัสดุเชิงประกอบจากโพลีเอสเตอร์รีไซเคิลและเส้นใยสับปะรด	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
7.	การศึกษาพฤติกรรมการใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่ การใช้งานสื่อสังคมออนไลน์ และการเล่นเกมผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ของเด็กนักเรียนระดับประถมศึกษา	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ																			
8.	การวิเคราะห์ประสิทธิภาพการทำงานของหม้อแปลงไฟฟ้าในระบบจำหน่ายไฟฟ้า	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
9.	ชุดสาธิตการสอบเทียบโพลดเซลแบบสองฟังก์ชัน	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
10.	การศึกษาอิทธิพลของอายุการใช้งานที่ส่งผลต่ออัตราการเสื่อมของสัมประสิทธิ์ความเสียดทานยางล้อ	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
11.	การประยุกต์กระบวนการการขึ้นรูปด้วยเทคนิคการขึ้นรูปยางผลิตต้นแบบภาชนะด้วยวัสดุธรรมชาติ	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
12.	กรอบงานบนพื้นฐานของภาววิทยาในฐานะที่เป็นพื้นฐานของระบบสารสนเทศสำหรับสร้างคำถามแบบปรนัย	P 1	โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
13.	การวิเคราะห์ปัญหาน้ำเสียที่มาจากกากการเผาไหม้ของเหง้าทลายปาล์มที่ โรงไฟฟ้าพลังงานชีวมวลและพลังงานก๊าซชีวภาพเพื่อหาแนวทางควบคุม	P	1 โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
14.	การทดสอบความล้าของเหล็กกล้า S45C แบบหมุนตัดปลาย	P	1 โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
15.	การวิเคราะห์และออกแบบเครื่องกรองความถี่แบนด์พาสชนิดแอคทีฟแบบ ปรับตัวได้	P	1 โครงการ	25,000		←												วศ	
		A																	
<b>คณะศิลปศาสตร์ (รายจ่าย 4 โครงการ , รายได้ 14 โครงการ)</b>				<b>1,094,800</b>	<b>330,000</b>														
<b>วิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ</b>																			
1.	การพัฒนาระบบบริหารงานพัสดุ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลพระนคร	P	1 โครงการ	20,000		←												ศศ	
		A																	
2.	การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงสุขภาพตามมาตรฐานกระทรวงการท่องเที่ยว และการกีฬาแก่ชุมชนบ้านน้ำพุร้อน อำเภอหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรี	P	1 โครงการ	35,000		←												ศศ	
		A																	
3.	แนวทางการพัฒนาการบริหารงานพัสดุของผู้ปฏิบัติงานพัสดุ คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	1 โครงการ	20,000		←												ศศ	
		A																	
4.	พฤติกรรมกรรมการท่องเที่ยวโดยรถจักรยานยนต์ : กรณีศึกษาผู้ขับขี่ รถจักรยานยนต์ในกรุงเทพมหานคร	P	1 โครงการ	20,000		←												ศศ	
		A																	
5.	การวิเคราะห์ความต้องการการใช้ภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสารของพนักงาน แผนกต้อนรับส่วนหน้าของโรงแรม ในเขตจังหวัด ในเขตจังหวัดนครราชสีมา	P	1 โครงการ	35,000		←												ศศ	
		A																	
6.	การพัฒนารูปแบบการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของผู้สูงอายุเพื่อการพึ่งพาตนเอง ด้วยการแปรรูปผลิตภัณฑ์ชุมชนในเขตเทศบาลเมืองบางคูรัด อำเภอบางบัว	P	1 โครงการ	20,000		←												ศศ	
		A																	
<b>วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม</b>																			
7.	รูปแบบการสนับสนุนทางสังคมเพื่อการอยู่ดีมีสุขของผู้สูงอายุจังหวัดกาญจนบุรี	P	1 โครงการ	40,000		←												ศศ	
		A																	

ลำดับ ที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
8.	วิเคราะห์ภูมิปัญญาท้องถิ่นด้านสมุนไพรจากคัมภีร์อติสาระวรรค	P 1 โครงการ		20,000		←												ศศ	
		A																	
9.	การศึกษา 4.0: การประเมินทัศนคติของนักศึกษาต่อการใช้ออปพลิเคชันเพื่อ การเรียนรู้ภาษาอังกฤษ	P 1 โครงการ		20,000		←												ศศ	
		A																	
10.	ผลของการฝึกตารางเก้าช่องที่มีต่อสมรรถภาพทางกายของนักศึกษา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		20,000		←												ศศ	
		A																	
11.	ความตั้งใจของคุณลักษณะความเป็นผู้ประกอบการของนักศึกษา มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		20,000		←												ศศ	
		A																	
12.	แนวทางการพัฒนาคุณภาพชีวิตและอาชีพเสริมของประชาชนในชุมชน ตำบล ด้านทับตะโก อำเภोजอมบึง จังหวัดราชบุรี	P 1 โครงการ		20,000		←												ศศ	
		A																	
	<b>วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ</b>																		
13.	พฤติกรรมสารสนเทศในสภาพแวดล้อมดิจิทัลของนักศึกษามหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		20,000		←												ศศ	
		A																	
14.	ปัจจัยและแรงจูงใจในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของอาจารย์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		20,000		←												ศศ	
		A																	







ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน										หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ		
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.			ส.ค.	ก.ย.
8.	การศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อส่งเสริมอาชีพผู้พิการทางสายตาสู่การพัฒนาศักยภาพงานหัตถกรรมที่ยั่งยืน	p 1 โครงการ	380,000			←												สกอ	
		A																	
9.	การออกแบบนวัตกรรมผลิตภัณฑ์สำหรับผู้สูงอายุจากเศษผ้าทอพื้นเมืองเหลือทิ้ง	p 1 โครงการ	522,500			←												สกอ	
		A																	
10.	แนวทางการออกแบบผลิตภัณฑ์สร้างสรรค์สำหรับผู้สูงอายุจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร	p 1 โครงการ	522,500			←												สกอ	
		A																	
	Program 13 : นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม แผนบูรณาการ : การสร้างอัตลักษณ์สู่การออกแบบบรรจุภัณฑ์และ ผลิตภัณฑ์จากบริบทวัฒนธรรมท้องถิ่น	p	2,700,000			←												สกอ	
		A																	
11.	การออกแบบบรรจุภัณฑ์และพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมสมัยจากทุนทางวัฒนธรรม ของชาติพันธุ์ไท-ยวน กรณีศึกษา ผ้าทอพื้นเมืองไท-ยวน จังหวัดสระบุรี	p 1 โครงการ	600,000			←												สกอ	
		A																	
12.	การออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์สำหรับผลิตภัณฑ์ชุมชนชาวไทยเชื้อสาย มอญเพื่อส่งเสริมการขายและการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเมืองรองจังหวัด ราชบุรี	p 1 โครงการ	600,000			←												สกอ	
		A																	
13.	การศึกษาอัตลักษณ์ผ้าทอไทยทรงดำสู่การออกแบบบรรจุภัณฑ์ส่งเสริมการ ขายผลิตภัณฑ์ชุมชนแนวคิดศิลปะร่วมสมัย กรณีศึกษา : ผลิตภัณฑ์ชุมชนไทย ทรงดำ จังหวัดราชบุรี	p 1 โครงการ	600,000			←												สกอ	
		A																	
14.	โครงการออกแบบและพัฒนาบรรจุภัณฑ์แบบพึ่งพาตนเอง สำหรับผลิตภัณฑ์ ชุมชนบ้านน้ำเขียว จังหวัดตราด เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวชุมชนเชิงวัฒนธรรม	p 1 โครงการ	350,000			←												สกอ	
		A																	
15.	การศึกษาอัตลักษณ์ทางวัฒนธรรมสู่การออกแบบบรรจุภัณฑ์สำหรับ ผลิตภัณฑ์ชุมชนหมู่บ้านท่องเที่ยวโอทอปวิถี บ้านหนองขาว อำเภอกำ ม่วง จังหวัดกาญจนบุรี	p 1 โครงการ	550,000			←												สกอ	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
	Program 15 : เมืองนำอยู่และการกระจายศูนย์กลางความเจริญ แผนบูรณาการ : แนวทางการอนุรักษ์ การพัฒนาพื้นที่และการใช้ ประโยชน์ที่ดินของชุมชนไร้แผ่นดิน เพื่อสร้างภูมิคุ้มกันทางมรดกวัฒนธรรม ให้กับชุมชน	P	1,333,200			←												สถอ	
		A																	
16.	แนวทางในการใช้ประโยชน์ที่ดินและการกำหนดรูปแบบของการ ขยายตัวของ ชุมชนไร้แผ่นดิน ตำบลบางชัน อำเภอลำลูกเกด จังหวัดจันทบุรี	P	1 โครงการ 533,200			←												สถอ	
		A																	
17.	แนวทางในการสร้าง ต่อเติม หรือปรับปรุงอาคารสำหรับรองรับนักท่องเที่ยว อย่างยั่งยืนของชุมชนไร้แผ่นดิน ตำบลบางชัน อำเภอลำลูกเกด จังหวัดจันทบุรี	P	1 โครงการ 400,000			←												สถอ	
		A																	
18.	แนวทางในการออกแบบพื้นที่สาธารณะและพื้นที่สำหรับการสัญจร ทางบก ภายในชุมชนไร้แผ่นดิน ตำบลบางชัน อำเภอลำลูกเกด จังหวัดจันทบุรี	P	1 โครงการ 400,000			←												สถอ	
		A																	
	สถาบันวิจัยและพัฒนา (รายจ่าย 6 โครงการ , รายได้ 5 โครงการ)		<u>2,293,000</u>	<u>595,000</u>															
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ																		
1.	การพัฒนาหลักสูตรฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพด้านการทำงานวิจัย สำหรับ บุคลากรมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	1 โครงการ	30,000		←												สวพ	
		A																	
2.	ปัจจัยที่มีผลต่อการทำวิจัยไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด มหาวิทยาลัย เทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P	1 โครงการ	20,000		←												สวพ	
		A																	

ลำดับที่	ผลผลิต / โครงการ / กิจกรรม	เป้าหมาย (หน่วยนับ)	งบประมาณ รายจ่าย	เงินรายได้	อื่นๆ (ระบุ)	ระยะเวลาดำเนินงาน											หน่วยงาน รับผิดชอบ	หมายเหตุ	
						ปี 2562			ปี 2563										
						ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.			ก.ย.
	วิจัยและนวัตกรรมเพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ																		
3.	โครงการวิจัยสถาบัน	P 1 โครงการ		500,000		←												สวพ	
		A																	
4.	การพัฒนาการให้บริการงานทรัพย์สินทางปัญญา สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		20,000		←												สวพ	
		A																	
5.	การออกแบบระบบให้คำปรึกษาและบริการข้อมูลเทคโนโลยีออนไลน์ สำหรับ ศูนย์คลินิกเทคโนโลยี สถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร	P 1 โครงการ		25,000		←												สวพ	
		A																	
	Program 13 : นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม แผนบูรณาการ : การพัฒนานวัตกรรมทางคหกรรมศาสตร์ เพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน	P	1,150,000			←												สวพ	
		A																	
6.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูปจากวัตถุดิบท้องถิ่นชุมชนหนองหญ้าปล้อง จังหวัดเพชรบุรีเพื่อสร้างมูลค่าสูงและสร้างเกษตรกรคืนถิ่นตามนโยบายเกษตรกร 4.0	P 1 โครงการ	400,000			←												สวพ	
		A																	
7.	การพัฒนาผลิตภัณฑ์จากสับปะรดเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ กลุ่มผู้ผลิตชุมชนแม่อ้อยถิ่น อำเภอบ้านคา จังหวัดราชบุรี	P 1 โครงการ	400,000			←												สวพ	
		A																	
8.	การพัฒนาผู้ประกอบการฐานนวัตกรรมในอุตสาหกรรมบริการอาหารเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน	P 1 โครงการ	350,000			←												สวพ	
		A																	



หมายเหตุ: ขยายคำเต็มของอักษรย่อของหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ลำดับที่	หน่วยงาน	อักษรย่อ
๑	สำนักงานอธิการบดี	สอ
๒	คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	คอ
๓	คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์	ทคศ
๔	คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	ทส
๕	คณะบริหารธุรกิจ	บธ
๖	คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	วท
๗	คณะวิศวกรรมศาสตร์	วศ
๘	คณะศิลปศาสตร์	ศศ
๙	คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบแฟชั่น	อสอ
๑๐	คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการออกแบบ	สธอ
๑๑	สถาบันวิจัยและพัฒนา	สวพ
๑๒	สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	สวส
๑๓	สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	สวท
๑๔	สถาบันภาษา	สภ
๑๕	สถาบันสหวิทยาการดิจิทัลและหุ่นยนต์	สด
๑๖	กองกลาง	กก
๑๗	กองคลัง	กค
๑๘	กองนโยบายและแผน	กนผ
๑๙	กองบริหารงานบุคคล	กบ
๒๐	กองพัฒนานักศึกษา	กพศ
๒๑	กองวิเทศสัมพันธ์	กวส
๒๒	กองศิลปวัฒนธรรม	กศว
๒๓	กองสื่อสารองค์การ	กสอ
๒๔	สำนักประกันคุณภาพ	สปภ
๒๕	สถานีวิทยุ	สนว
๒๖	สำนักงานตรวจสอบภายใน	ตสน
๒๗	ศูนย์การจัดการความรู้	ศจร
๒๘	ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ	ศบธ
๒๙	สภาคณาจารย์และข้าราชการ	สคจ
๓๐	สถาบันอัญมณี เครื่องประดับไทย และการออกแบบ	สอญ

## ส่วนที่ 5

### กระบวนการบริหารแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

#### 5.1 การกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ

5.1.1 มหาวิทยาลัยฯ แต่งตั้งคณะกรรมการเร่งรัดติดตามการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี พ.ศ. 2563 เพื่อพิจารณาผลการใช้จ่ายงบประมาณและผลการดำเนินงานของดัชนีชี้วัดตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

##### 5.1.2 ให้หน่วยงานดำเนินการดังนี้

5.1.2.1 รายงานผลการดำเนินงาน สถานการณ์ดำเนินงานของงบลงทุน โครงการงบบุคลากร และโครงการวิจัย และผลดัชนีชี้วัดโครงการ ในระบบงานการวางแผนและบริหารงบประมาณ (ระบบงาน BPM) ภายในวันที่ 3 ของทุกเดือน

5.1.2.2 รายงานผลดัชนีชี้วัดตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ภายในระยะเวลาที่กำหนด (สรุปไว้ในหน้า 72-76)

5.1.2.3 รายงานผลดัชนีชี้วัดตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ภายในระยะเวลาที่กำหนด (สรุปไว้ในหน้า 66-71)

5.1.3 จัดทำรูปเล่มรายงานผลการดำเนินงานโครงการงบบุคลากร เสนอต่อหัวหน้าหน่วยงานในสังกัด

##### 5.1.4 จัดทำแบบฟอร์มสรุปการดำเนินโครงการประจำปี ส่งให้กองนโยบายและแผน

5.1.4.1 โครงการงบบุคลากร ตามแบบฟอร์มสรุปการดำเนินงานโครงการงบบุคลากร ประจำปีงบประมาณ.....

5.1.4.2 โครงการวิจัย ตามแบบฟอร์มสรุปการดำเนินงานโครงการวิจัยฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร พร้อมแนบบทคัดย่อ

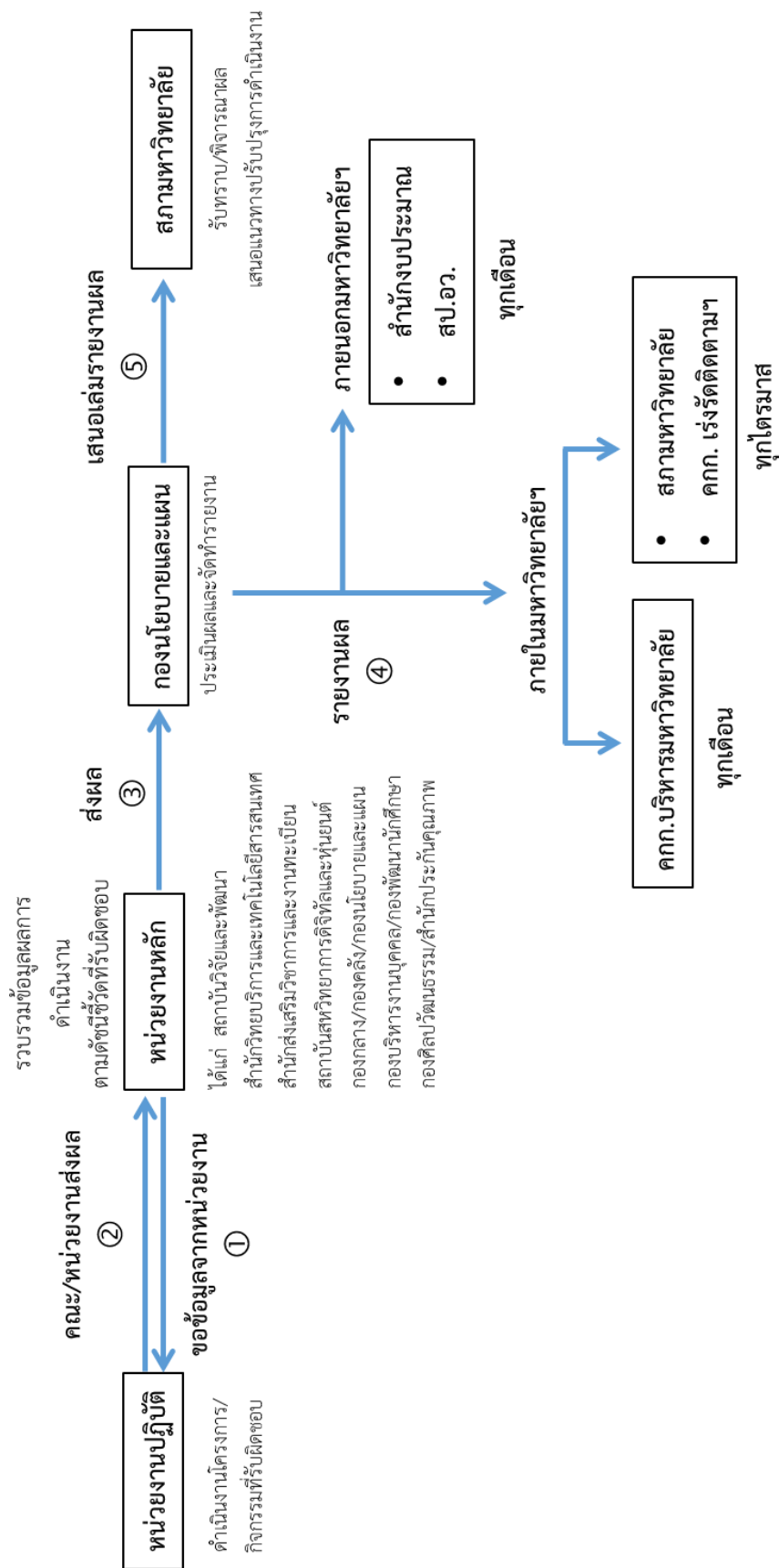
#### หมายเหตุ

1. หน่วยงานสามารถศึกษารายละเอียดดัชนีชี้วัดและค่าเป้าหมาย เพื่อจัดทำข้อมูลได้จากแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565)

2. หน่วยงานสามารถศึกษารูปแบบการรายงานผลจากคู่มือแนวทางการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รายงาน	แผน	ดัชนีชี้วัดรอบปีการศึกษา	ดัชนีชี้วัดของรอบปีงบประมาณ	หน่วยงานหลักส่งรายงาน
ไตรมาส 1 (ต.ค.62 – ธ.ค.62)	ยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ รายจ่ายฯ	1.1.6, 1.2.6 (สวท.)	1.3.1 – 1.3.6 (สด.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.6, 1.2.6 กำหนดส่งข้อมูลภายในวันที่ 3 ของทุกเดือน (ใช้ข้อมูล ณ สิ้นเดือน)</li> <li>1.3.1 – 1.3.6 กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 3 ม.ค. 63 (ใช้ข้อมูล 1 ต.ค. 62 - 31 ธ.ค. 62)</li> </ul>
	แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) มหาวิทยาลัยฯ	1.1.1, 1.2.1 – 1.4.3, 2.3.1, 3.4.1, 3.4.2 (11 ดัชนีชี้วัด)	-	กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 3 ม.ค. 63 (ใช้ข้อมูลของเดือน มิ.ย. 62 – ธ.ค. 62)
ไตรมาส 2 (ม.ค.63 – มี.ค.63)	ยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ รายจ่ายฯ	1.1.6, 1.2.6 (สวท.)	1.3.1 – 1.3.6 (สด.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.6, 1.2.6 กำหนดส่งข้อมูลภายในวันที่ 3 ของทุกเดือน (ใช้ข้อมูล ณ สิ้นเดือน)</li> <li>1.3.1 – 1.3.6 กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 3 เม.ย. 63 (ใช้ข้อมูล 1 ต.ค. 62 - 31 มี.ค. 63)</li> </ul>
	แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) มหาวิทยาลัยฯ	1.1.1, 1.2.1 – 1.4.3, 2.3.1, 3.4.1, 3.4.2 (11 ดัชนีชี้วัด)	1.1.2, 1.1.3, 2.1.1 – 2.2.1, 2.3.2, 2.3.3, 3.1.1 – 3.3.1, 3.5.1, 4.1.1 – 4.2.1, 5.1.1 – 5.5.1 (28 ดัชนีชี้วัด)	กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 3 เม.ย.63 (รอบปีการศึกษา ใช้ข้อมูลของเดือน มิ.ย. 62 – ธ.ค. 62 ส่วนรอบปีงบประมาณ ใช้ข้อมูลของเดือน ต.ค. 62 – มี.ค. 63)
ไตรมาส 3 (เม.ย.63 – มิ.ย.63)	ยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ รายจ่ายฯ	1.1.6, 1.2.6 (สวท.)	1.3.1 – 1.3.6 (สด.)	<ul style="list-style-type: none"> <li>1.1.6 – 1.2.6 กำหนดส่งข้อมูลภายในวันที่ 3 ของทุกเดือน (ใช้ข้อมูล ณ สิ้นเดือน)</li> <li>1.3.1 – 1.3.6 กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 3 มิ.ย. 63 (ใช้ข้อมูล 1 ต.ค. 62 - 30 มิ.ย. 63)</li> </ul>
	แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) มหาวิทยาลัยฯ	1.1.1, 1.2.1 – 1.4.3, 2.3.1, 3.4.1, 3.4.2 (11 ดัชนีชี้วัด)	1.1.2, 1.1.3, 2.1.1 – 2.2.1, 2.3.2, 2.3.3, 3.1.1 – 3.3.1, 3.5.1, 4.1.1 – 4.2.1, 5.1.1 – 5.5.1 (28 ดัชนีชี้วัด)	กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 3 มิ.ย. 63 (รอบปีการศึกษา ใช้ข้อมูลของเดือน มิ.ย. 62 – พ.ค. 63 ส่วนรอบปีงบประมาณ ใช้ข้อมูลของเดือน ต.ค. 62 – มี.ค. 63)
ไตรมาส 4 (ก.ค.63 – ก.ย.63)	ยุทธศาสตร์การ จัดสรรงบประมาณ รายจ่ายฯ	1.1.1, 1.2.1 – 1.4.3, 2.3.1, 3.4.1, 3.4.2 (11 ดัชนีชี้วัด)	1.3.1 – 1.3.6 (สด.), 2.1.1 – 2.7.5 (สวท.), 3.1.1 – 3.1.7 (สวท.), 4.1.1 – 4.1.7 (กทว.)	กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 2 ต.ค. 63 แต่ดัชนีชี้วัดที่ 1.1.6, 1.2.6 กำหนดส่งข้อมูลภายในวันที่ 3 ของทุกเดือน (ใช้ข้อมูล ณ สิ้นเดือน)
	แผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) มหาวิทยาลัยฯ	1.1.1, 1.2.1 – 1.4.3, 2.3.1, 3.4.1, 3.4.2 (11 ดัชนีชี้วัด)	1.1.2, 1.1.3, 2.1.1 – 2.2.1, 2.3.2, 2.3.3, 3.1.1 – 3.3.1, 3.5.1, 4.1.1 – 4.2.1, 5.1.1 – 5.5.1 (28 ดัชนีชี้วัด)	กำหนดส่งข้อมูลวันที่ 2 ต.ค. 63 (รอบปีการศึกษา ใช้ข้อมูลของเดือน มิ.ย. 62 – พ.ค. 63 ส่วนรอบปีงบประมาณ ใช้ข้อมูลของเดือน ต.ค. 62 – ก.ย. 63)

### ขั้นตอนการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี





## 5.2 การประเมินผลตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

5.2.1 กองนโยบายและแผน รวบรวม/วิเคราะห์/ประมวลผล/จัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ เป็นเอกสารประกอบวาระในที่ประชุมคณะกรรมการเร่งรัดติดตามฯ ทุกไตรมาส ในฐานะฝ่ายเลขานุการ และเสนอต่อผู้บริหารระดับสูงและสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อทราบและให้ข้อเสนอแนะ ทุกไตรมาส รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณ โดยบันทึกข้อมูลเข้าระบบของสำนักงบประมาณ และสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ทุกเดือน (ภายใน 7 วันทำการ นับจากสิ้นเดือน) และจัดส่งเป็นเอกสารทุกไตรมาส ให้สำนักงบประมาณ และสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

ทั้งนี้ กำหนดการจัดประชุมคณะกรรมการเร่งรัดติดตามฯ 4 ไตรมาส มีดังนี้

- ครั้งที่ 1 (ไตรมาสที่ 1) จัดประชุมภายในเดือนมกราคม 2563 ใช้ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 31 ธันวาคม 2562
- ครั้งที่ 2 (ไตรมาสที่ 2) จัดประชุมภายในเดือนเมษายน 2563 ใช้ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 เมษายน 2563
- ครั้งที่ 3 (ไตรมาสที่ 3) จัดประชุมภายในเดือนกรกฎาคม 2563 ใช้ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 มิถุนายน 2563
- ครั้งที่ 4 (ไตรมาสที่ 4) จัดประชุมภายในเดือนตุลาคม 2563 ใช้ข้อมูลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563

โดยรวบรวมข้อมูลจากแหล่งที่มา ดังนี้

- 1) ผลการดำเนินงานโครงการ/กิจกรรม และดัชนีชี้วัดตามแผน จากระบบงาน BPM
- 2) ผลการใช้จ่ายงบประมาณจากกองคลัง (ซึ่งได้ข้อมูลมาจากระบบ ERP และ GFMS)
- 3) ผลการดำเนินงานตามดัชนีชี้วัดของแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

จำแนกเป็นตามแผนปฏิบัติการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) และยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย โดยรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานหลัก

5.2.2 กองนโยบายและแผนจัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เสนอผู้บริหารระดับสูง และสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบและให้ข้อเสนอแนะ

ກາດຜະຈົນ



คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

ที่ ๑๐๕๔ /๒๕๖๑

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

.....

เพื่อให้การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การจตุรระบบประมาณรายจ่ายประจำปี แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) เป็นกรอบในการวิเคราะห์เพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการ และการกำกับ ติดตามผลการปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ฉะนั้น ภายใต้วัดดูประสงค์ตามมาตรา ๗ แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. ๒๕๔๘ จึงเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการวิเคราะห์และจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ประกอบด้วยผู้ดำรงตำแหน่งและบุคคลดังต่อไปนี้

- |   |                  |
|---|------------------|
| ๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร     | ประธานกรรมการ    |
| ๒. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ                | รองประธานกรรมการ |
| ๓. รองอธิการบดีทุกท่าน                            | กรรมการ          |
| ๔. ผู้ช่วยอธิการบดีทุกท่าน                        | กรรมการ          |
| ๕. คณบดีทุกท่าน                                   | กรรมการ          |
| ๖. รองคณบดีทุกท่าน                                | กรรมการ          |
| ๗. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา                 | กรรมการ          |
| ๘. รองผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนาทุกท่าน       | กรรมการ          |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ | กรรมการ          |
| ๑๐. รองผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการฯ ทุกท่าน        | กรรมการ          |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน  | กรรมการ          |
| ๑๒. รองผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการฯ ทุกท่าน   | กรรมการ          |

/๑๓. ผู้อำนวยการ...

๑๓. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี		กรรมการ
๑๔. ผู้อำนวยการกองกลาง		กรรมการ
๑๕. ผู้อำนวยการกองคลัง		กรรมการ
๑๖. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล		กรรมการ
๑๗. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา		กรรมการ
๑๘. ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์		กรรมการ
๑๙. ผู้อำนวยการกองสื่อสารองค์กร		กรรมการ
๒๐. ผู้อำนวยการกองศิลปวัฒนธรรม		กรรมการ
๒๑. ผู้อำนวยการสำนักประกันคุณภาพ		กรรมการ
๒๒. ผู้อำนวยการสถานีวิทยุสารธารณะเพื่อการศึกษา		กรรมการ
๒๓. ผู้อำนวยการสถาบันภาษา		กรรมการ
๒๔. ผู้อำนวยการสถาบันสหวิทยาการดิจิทัลหุ่นยนต์		กรรมการ
๒๕. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจสอบภายใน		กรรมการ
๒๖. ผู้อำนวยการศูนย์การจัดการความรู้		กรรมการ
๒๗. ผู้อำนวยการศูนย์ปมเพาะธุรกิจ		กรรมการ
๒๘. หัวหน้างานวิเคราะห์งบประมาณ (กนผ.) <i>ทอน</i>		กรรมการ
๒๙. หัวหน้างานติดตามและประเมินผล (กนผ.) <i>✓</i>		กรรมการ
๓๐. หัวหน้างานวิจัยสถาบันและสารสนเทศ (กนผ.) <i>นวิรัตน์</i>		กรรมการ
๓๑. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน		กรรมการและเลขานุการ
๓๒. หัวหน้างานนโยบายและยุทธศาสตร์ (กนผ.)		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๓. นางสาวพรประภา ชวงษ์วิชช (กนผ.) <i>พรประภา</i>		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๔. นายเชาวลิต ผันประเสริฐ (กนผ.) <i>เชาวลิต</i>		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๕. ว่าที่ร.ต.ยूरวัฒน์ ศตทลธรรัตน์ (กนผ.) <i>ยूरวัฒน์</i>		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๖. นายสมชัย พุดเพราะ (กนผ.) <i>สมชัย</i>		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ
๓๗. นายปณยธิชณ์ โยธินบุญพิทักษ์ (กนผ.)		กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการฯ มีหน้าที่ ดังนี้

๑. เสนอขออนโยบายสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อใช้เป็นองค์ประกอบสำคัญร่วมกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) แผนพัฒนา มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) และกำหนดทิศทางในการ ดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๒. วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน สรุปผลดำเนินงานที่ผ่านมาประกอบการรับข้อคิดเห็น และ ข้อเสนอแนะจากสภามหาวิทยาลัยฯ ดัชนีชี้วัดของสำนักงบประมาณ ผลการประเมินคุณภาพของ มหาวิทยาลัยฯ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ และสำนักงานคณะกรรมการการ อุดมศึกษา

/๓. วิเคราะห์...

๓. วิเคราะห์ประเมินผล และสรุปผลเพื่อกำหนดความเชื่อมโยงแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร แผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๙ นโยบายรัฐบาล แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ระยะ ๑๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๗๔) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔)

๔. จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ที่มีคุณภาพตามแนวทางเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติราชการสถาบันอุดมศึกษา โดยสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ และสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา เกณฑ์การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของผลการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ โดยสำนักงบประมาณ พร้อมทั้งพัฒนาดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ดัชนีชี้วัดความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และพัฒนา (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๕. พัฒนาแผนปฏิบัติราชการโดยเน้นการบริหารระบบคุณภาพทั้งองค์กร (Total Quality Management : TQM) ด้วยระบบบริหารที่มีองค์ประกอบด้านเครื่องมือพัฒนาคุณภาพที่เป็นสากล การควบคุมคุณภาพ และการปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

๖. เสนอแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ต่อมหาวิทยาลัยฯ และสภามหาวิทยาลัยฯ ให้ความเห็นชอบและพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๕ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑



(รองศาสตราจารย์สุภัทรา โกไศยกานนท์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร



มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
กองนโยบายและแผน  
รับที่ กคส. 1447  
วันที่ 3 ส.ค. 2562  
เวลา

## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองกลาง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. ๐ ๒๖๖๕ ๓๗๑๘, ๖๙๑๕  
ที่ อว.๐๖๕๒.๑๖/- วันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๒  
เรื่อง แจ้งมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

ด้วยสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ได้มีมติอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร รายละเอียดดังแนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามในเอกสารมติการประชุม และมอบกองนโยบายและแผน ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นางสาวสมจิตต์ มหั่นนันท)

ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ผู้ช่วยเลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

เพื่อทราบ

เพื่อพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และให้รายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุม สภามหาวิทยาลัย ภายในวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๖๒ เพื่อเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป

(ดร.พัทธริยา เห็นกลาง)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

การประชุม  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
ครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒  
วันพุธที่ ๒๐ เดือน พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๒

๔.๑๒ อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

สรุปเรื่อง

เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มีการจัดตั้งรัฐบาลที่ล่าช้า ทำให้กรอบระยะเวลาการจัดทำงบประมาณของประเทศเลื่อนออกไป มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร จึงได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในส่วนงบประมาณเงินรายได้ ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย และนำเสนอสภามหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๒ โดยสภามหาวิทยาลัยมีมติอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายได้) ไปแล้วนั้น

และเนื่องจากการจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีของรัฐบาลนั้น ขณะนี้อยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในชั้นคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่าง พรบ. งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ทั้งนี้มหาวิทยาลัยได้รับการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๒ ไปพลางก่อนสำหรับดำเนินงานระหว่าง ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ - ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๓ โดยจัดสรรงบประมาณไม่เกินกึ่งหนึ่งของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒

จากเหตุผลข้างต้น มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ ในส่วนของงบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน ซึ่งเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพิ่มเติม (ตั้งเอกสารแนบ) เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ มีความสมบูรณ์ซึ่งประกอบไปด้วยงบประมาณรายจ่ายและงบประมาณเงินรายได้ โดยได้ดำเนินการรวบรวมแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จากทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัย ซึ่งมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบริบทภายในของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายในการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และเป็นเครื่องมือประเมินผลความก้าวหน้าในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการขับเคลื่อนตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้ มหาวิทยาลัยได้กำหนดวงเงินในการบริหารจัดการตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณ ทั้งในส่วนของงบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน และงบประมาณเงินรายได้ (ตามที่ได้รับอนุมัติไปแล้ว) ดังนี้

รายการ / ผลผลิต	งบประมาณรายจ่าย ไปพลางก่อน (บาท)	งบประมาณเงิน รายได้ (บาท)	รวมทั้งสิ้น (บาท)
๑. บุคลากรภาครัฐ	๒๓๙,๒๙๔,๘๐๐	๔๙,๗๙๑,๔๓๐	๒๘๙,๐๘๖,๒๓๐
๒. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	๑๖,๑๐๔,๐๐๐	๗๖,๙๕๔,๓๗๐	๙๓,๐๕๘,๓๗๐
๓. ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยี	๕๘,๙๓๒,๙๐๐	๒๒๗,๕๒๙,๘๓๐	๒๘๖,๔๖๒,๗๓๐
๔. ผลงานการให้บริการวิชาการ	๔,๗๖๗,๐๐๐	๔๙๙,๑๒๐	๕,๒๖๖,๑๒๐
๕. ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	๒,๔๓๕,๐๐๐	๒,๑๐๕,๐๐๐	๔,๕๔๐,๐๐๐
๖. พัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศ เพื่อรองรับนโยบาย Thailand ๔.๐	๓,๘๐๐,๐๐๐	-	๓,๘๐๐,๐๐๐
๗. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อ สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	-	๕๕๙,๐๐๐	๕๕๙,๐๐๐
๘. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการ พัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	-	๓๘๘,๕๐๐	๓๘๘,๕๐๐
๙. โครงการวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการ สร้างองค์ความรู้พื้นฐานของประเทศ	-	๑,๓๔๒,๐๐๐	๑,๓๔๒,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น (บาท)	๓๒๕,๓๓๓,๗๐๐	๓๕๙,๑๖๙,๒๕๐	๖๘๔,๕๐๒,๙๕๐

- ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๒

### ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการรวบรวมแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ จากทุกหน่วยงานในสังกัด นำมาจัดทำแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยมีงบประมาณดังนี้

หน่วยงาน	งบประมาณรายจ่าย ไปพลางก่อน (บาท)	งบประมาณเงินรายได้ (บาท)	รวมทั้งสิ้น (บาท)
๑. สำนักงานอธิการบดี	๕๗,๕๐๕,๑๘๐	๑๐๖,๔๕๔,๐๓๐	๑๖๓,๙๕๙,๒๑๐
๒. คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	๑๓,๗๒๒,๖๕๐	๘,๗๑๕,๗๐๐	๒๒,๔๓๘,๓๕๐
๓. คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์	๓๓,๕๓๘,๔๕๐	๒๓,๑๒๙,๕๐๐	๕๖,๖๖๗,๙๕๐
๔. คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน	๑๓,๔๘๑,๘๗๐	๑๒,๑๔๑,๒๕๐	๒๕,๖๒๓,๑๒๐
๕. คณะบริหารธุรกิจ	๔๔,๔๕๖,๑๔๐	๗๔,๓๕๔,๖๐๐	๑๑๘,๘๑๐,๗๔๐
๖. คณะวิทยาศาสตร์และ เทคโนโลยี	๒๓,๔๗๒,๗๔๐	๖,๘๙๐,๗๐๐	๓๐,๓๖๓,๔๔๐
๗. คณะวิศวกรรมศาสตร์	๔๓,๑๑๐,๔๗๐	๕๐,๖๘๔,๓๒๐	๙๓,๗๙๔,๗๙๐
๘. คณะศิลปศาสตร์	๒๖,๘๒๔,๑๐๐	๑๔,๐๘๙,๘๕๐	๔๐,๙๑๓,๙๕๐
๙. คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและ ออกแบบแฟชั่น	๑๔,๓๙๑,๔๕๐	๔,๘๗๓,๕๐๐	๑๙,๒๖๔,๙๕๐



หน่วยงาน	งบประมาณรายจ่าย ไปพลางก่อน (บาท)	งบประมาณเงินรายได้ (บาท)	รวมทั้งสิ้น (บาท)
๑๐. คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์ และการออกแบบ	๑๑,๕๘๑,๗๕๐	๕,๓๖๒,๕๐๐	๑๖,๙๔๔,๒๕๐
๑๑. สถาบันวิจัยและพัฒนา	๔,๐๓๔,๒๕๐	๑๐,๙๓๔,๕๖๐	๑๔,๙๖๘,๘๑๐
๑๒. สำนักวิทยบริการและ เทคโนโลยีสารสนเทศ	๑๒,๐๘๗,๒๕๐	๓๔,๔๕๙,๐๖๐	๔๖,๕๔๖,๓๑๐
๑๓. สำนักส่งเสริมวิชาการและงาน ทะเบียน	๕,๔๐๕,๘๐๐	๓,๓๕๕,๕๖๐	๘,๗๖๑,๓๖๐
๑๔. สถาบันภาษา	๒๑๑,๒๖๐	๙๒๘,๙๖๐	๑,๑๔๐,๒๒๐
๑๕. สถาบันสหวิทยาการดิจิทัล และหุ่นยนต์	๓,๙๕๒,๓๐๐	๒๘๙,๓๖๐	๔,๒๔๑,๖๖๐
๑๖. สำนักงานตรวจสอบภายใน	๑,๐๘๒,๘๐๐	๑๐๐,๐๐๐	๑,๑๘๒,๘๐๐
๑๗. ศูนย์การจัดการความรู้	๗๓๖,๒๐๐	๒๐๐,๐๐๐	๙๓๖,๒๐๐
๑๘. ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ	-	๙๐๙,๐๐๐	๙๐๙,๐๐๐
๑๙. สถาบันอัญมณี เครื่องประดับ ไทยและการออกแบบ	-	๑,๒๙๖,๘๐๐	๑,๒๙๖,๘๐๐
๒๐. งบประมาณจัดการมหาวิทยาลัย	๑๕,๗๓๙,๐๔๐	-	๑๕,๗๓๙,๐๔๐
<b>รวมทั้งสิ้น (บาท)</b>	<b>๓๒๕,๓๓๓,๗๐๐</b>	<b>๓๕๙,๑๖๙,๒๕๐</b>	<b>๖๘๔,๕๐๒,๙๕๐</b>

- ข้อมูล ณ วันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๒

การปฏิบัติตามแผนปฏิบัติราชการของทุกหน่วยงานดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์  
ดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การจัตุสร  
งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมหาวิทยาลัยได้พัฒนาโครงการ/กิจกรรมให้  
เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ ตอบสนองวิสัยทัศน์ และบรรลุปันธกิจของมหาวิทยาลัยที่ได้ตั้งไว้ ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้  
กำหนดให้การบริหารจัดการดัชนีชี้วัดให้บรรลุค่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ เป็นไปตามแผนปฏิบัติ  
ราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และได้กำหนดวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปี  
งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนี้

๑. เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๒. เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด ให้เป็นไป  
ในทิศทางเดียวกันตามนโยบายการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

๓. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับนำไปเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน และการกำกับ ติดตาม  
ประเมินผลความก้าวหน้าหรือความสำเร็จของการดำเนินงานรายปี และบริหารจัดการให้การดำเนินงาน  
บรรลุเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินการ

เมื่อสภามหาวิทยาลัยอนุมัติแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในส่วน  
งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อนนี้แล้ว จะได้เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่ม  
ีความสมบูรณ์เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม และวัดความก้าวหน้า และวัดผลการ

ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติราชการ และให้หน่วยงานดำเนินงานตามแผนที่ได้ระบุไว้ รวมถึงการตรวจสอบ ควบคุม และติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้บรรลุผลได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

ในส่วนของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของทุกหน่วยงานใน สังกัดมหาวิทยาลัยนั้น หากสภามหาวิทยาลัยอนุมัติแผนฯ ของทุกหน่วยงานแล้ว กองนโยบายและแผนจะ ดำเนินการแจ้งหน่วยงานให้นำไปเป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงาน รวมถึงผู้บริหารระดับ หน่วยงานนำไปเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน และการกำกับ ติดตาม ประเมินผลความก้าวหน้าหรือ ความสำเร็จของการดำเนินงานของหน่วยงานตนเองต่อไป ทั้งนี้ เมื่อพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกาศเป็นกฎหมายที่มีผลบังคับใช้แล้ว หากมีการแก้ไขมหาวิทยาลัย จะแจ้งให้หน่วยงานดำเนินการปรับปรุงแผนฯ ต่อไป

และเพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากร และเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็ว กองนโยบายและแผนได้ จัดทำ QR Code สำหรับดาวน์โหลดข้อมูลแผนฯ ของหน่วยงาน ดังนี้



#### สารบัญ QR Code ประกอบด้วย

๑. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน)
๒. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักงานอธิการบดี
๓. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
๔. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะเทคโนโลยีคหกรรมศาสตร์
๕. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะเทคโนโลยีสื่อสารมวลชน
๖. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะบริหารธุรกิจ
๗. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี
๘. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะวิศวกรรมศาสตร์
๙. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะศิลปศาสตร์
๑๐. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะอุตสาหกรรมสิ่งทอและออกแบบ แฟชั่น
๑๑. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ คณะสถาปัตยกรรมศาสตร์และการ ออกแบบ
๑๒. เล่มแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สถาบันวิจัยและพัฒนา

๑๓. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยี  
สารสนเทศ
๑๔. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
๑๕. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สถาบันภาษา
๑๖. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สถาบันสหวิทยาการดิจิทัลและหุ่นยนต์
๑๗. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สำนักงานตรวจสอบภายใน
๑๘. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ศูนย์การจัดการความรู้
๑๙. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ศูนย์บ่มเพาะธุรกิจ
๒๐. เล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ สถาบันอัญมณี เครื่องประดับไทยและ  
การออกแบบ

### ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน) และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของทุกหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัย เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดแนวปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน และการกำกับ ติดตาม ประเมินผลความสำเร็จของการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย และเป็นไปตามมาตรฐานการประกันคุณภาพ จึงขอเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

๑. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน)
๒. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รายหน่วยงานทั้ง ๑๙ หน่วยงานดังเสนอ

ในการนี้ นางรตมน จันทรอุทัย ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน รายงานรายละเอียดการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ต่อที่ประชุม กรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ทรงคุณวุฒิให้ข้อเสนอแนะ ในการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ควรดำเนินการให้เป็นไปตามแผน และควรดำเนินการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ เนื่องจากต้องจัดส่งตามปฏิทินการดำเนินงานเดิม คือ งบประมาณเดือนมกราคม

ประธานที่ประชุมให้ข้อสังเกตในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณว่า การใช้คำศัพท์ต่าง ๆ ไม่ควรใช้คำศัพท์ตามแฟชั่น ต้องรู้ความหมายที่แท้จริงว่าสามารถทำได้ เช่น คำว่า Life Long Learning และข้อเสนอแนะในการกระตุ้นงบประมาณด้านต่าง ๆ เช่น นักศึกษาด้านสังคมศาสตร์ มีค่าใช้จ่ายต่อหัวที่ต่ำมาก งบบริการวิชาการยังน้อยไป ตัวเลขเชิงปริมาณของผู้สำเร็จการศึกษาที่ได้ออกมาตรงตามสาขาประมาณร้อยละ ๗๘ แม้จะเป็นตัวเลขที่มาก แต่อยากให้คุณดูแลในส่วนที่ไม่ได้ทำงานตรงตามสาขาอีกประมาณร้อยละ ๒๕ ในเรื่องศิลปวัฒนธรรมไม่ได้หมายความเฉพาะบ้าน วัด โรงเรียน แต่ให้สอนนักศึกษาให้ตระหนักถึงคุณค่าความเป็นมนุษย์ การทำงานช่วยเหลือสังคม บำเพ็ญตนเป็นประโยชน์ต่อผู้อื่น รวมทั้งการดูแลสิ่งแวดล้อม และยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน เป้าหมายการให้บริการนอกจากจะพัฒนาบุคลากร การผลิตกำลังคนสู่ดิจิทัล ควรพัฒนาให้มหาวิทยาลัยมีโครงสร้าง มีการทำหน้าที่ กระบวนการทำงานที่มีระบบดิจิทัลมากขึ้น เป็นมหาวิทยาลัยที่ทันสมัย

อาจารย์กฤษณ์ เจ็ดวรรณะ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกายภาพ รายงานเพิ่มเติมว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ มหาวิทยาลัยสามารถเบิกจ่ายได้ครบทุกโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙ มีเพียงบางรายการที่การจัดซื้อจัดจ้างต่ำกว่าราคากลางเล็กน้อย ถือเป็นครั้งแรกในรอบ ๑๕ ปี สำหรับตัวเลขงบบริการวิชาการ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยได้เสนอของบประมาณเป็นจำนวนเงินที่มากกว่าที่รายงานหลายเท่าตัว แต่โครงการที่เสนออาจไม่ตรง จึงไม่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ มหาวิทยาลัยจึงแก้ไขโดยใช้งบประมาณเงินรายได้มาสนับสนุน

มติ ๑. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณรายจ่ายไปพลางก่อน)

๒. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ รายหน่วยงานทั้ง ๑๙ หน่วยงานดังเสนอ



(ดร.พัทธรียา เห็นกลาง)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองกลาง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. ๐-๒๖๖๕ ๓๗๑๘, ๖๙๑๕  
ที่ อว.๐๖๕๒.๑๖/- วันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๒  
เรื่อง แจ้งมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

ด้วยสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๘ กันยายน ๒๕๖๒ ได้มีมติอนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณเงินรายได้) รายละเอียดดังแนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามในเอกสารมติการประชุม และมอบนโยบายและแผนดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นางสาวสมจิตต์ มหัทธนนท์)

ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ผู้ช่วยเลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

เพื่อทราบ

เพื่อพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และให้รายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ภายในวันที่ ๔ ตุลาคม ๒๕๖๒ เพื่อเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งต่อไป

(ดร.พัทธริยา เห็นกลาง)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

มอวท.น.๑๖๕๓ ก. ๑๖๕๓๐๖๒

วิมล  
1 ต.ค. 62  
ผอ.กนผ.

การประชุม  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๒  
วันพุธที่ ๑๘ เดือน กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒

๔.๗ อนุมัติแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
(งบประมาณเงินรายได้)

### สรุปเรื่อง

ตามที่มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (งบประมาณเงินรายได้) ภายใต้กรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เพื่อใช้เป็นกรอบและแนวทางในการบริหารงาน/โครงการ งบประมาณ และกำกับติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ ซึ่งครอบคลุมบริบทต่างๆ ของมหาวิทยาลัย ได้แก่ ปรัชญา ปณิธาน อัตลักษณ์ เอกลักษณ์ วิสัยทัศน์ ค่านิยมหลัก เป้าหมายสูงสุด และตัวชี้วัดความสำเร็จของแผนฯ ซึ่งมีความสอดคล้องและเชื่อมโยงกับนโยบายรัฐบาล ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔) ยุทธศาสตร์กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และแผนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องรวมถึงบริบทภายในของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายในการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และเพื่อเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน รวมถึงเป็นเครื่องมือประเมินผลความก้าวหน้าในการดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

### ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร(งบประมาณเงินรายได้) เป็นไปตามดัชนีชี้วัดความสำเร็จที่ได้เสนอต่อสำนักงบประมาณในแผนพัฒนามหาวิทยาลัย และดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามยุทธศาสตร์การจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมหาวิทยาลัยได้พัฒนาโครงการ/กิจกรรมให้เกิดผลผลิต ผลลัพธ์ สอดคล้องกับแผนการใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาล ซึ่งสอดคล้องตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย และกำหนดให้การบริหารจัดการดัชนีชี้วัดให้บรรลุค่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ เป็นไปตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และได้กำหนดวัตถุประสงค์ของแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ดังนี้

๑. เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางและเป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๒. เพื่อใช้เป็นกรอบทิศทางหรือแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัด ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามนโยบายการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

๓. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับนำไปเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน และการกำกับ ติดตาม ประเมินผลความก้าวหน้าหรือความสำเร็จของการดำเนินงานรายปี และบริหารจัดการให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## การดำเนินการ

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการรายจ่ายประจำปี ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ไปพลางก่อน ด้วยพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ประกาศใช้บังคับไม่ทันในวันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๒ ทั้งนี้ จะจัดสรรงบประมาณไม่เกินกึ่งหนึ่งของปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยให้หน่วยงานทำแผนเบิกจ่าย เพื่อขออนุมัติแผนฯ ไปยังสำนักงบประมาณ ต่อไป และเมื่อแล้วเสร็จ จะนำเสนอแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในส่วนงบประมาณรายจ่าย ต่อสภามหาวิทยาลัยในวาระต่อไป

## ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

เพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ (งบประมาณเงินรายได้) เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้เกิดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ทำให้เกิดการดำเนินการในภารกิจต่าง ๆ บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และ การใช้จ่ายงบประมาณมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล จึงขอเสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยเพื่อโปรดพิจารณา ดังนี้

๑. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณเงินรายได้)

๒. เห็นชอบการกำหนดค่าเป้าหมายการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดค่าเป้าหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของการบรรลุเป้าหมายของดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๓. อนุมัติในหลักการให้อธิการบดีมีอำนาจปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในระหว่างปี และรายงานผลให้สภามหาวิทยาลัยทราบ และให้ความเห็นชอบปีละ ๒ ครั้ง

มติ ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

๑. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร (งบประมาณเงินรายได้)

๒. เห็นชอบการกำหนดค่าเป้าหมายการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ของการบรรลุเป้าหมายของดัชนีชี้วัดความสำเร็จตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓

๓. อนุมัติในหลักการให้อธิการบดีมีอำนาจปรับแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในระหว่างปี และรายงานผลให้สภามหาวิทยาลัยทราบ และให้ความเห็นชอบปีละ ๒ ครั้ง



(ดร.พิชียา เห็นกลาง)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กองกลาง มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร โทร. ๐ ๒๖๖๕ ๓๗๑๘, ๖๙๑๕

ที่ อว.๐๖๕๒.๑๖/- วันที่ ๑๔ พฤษภาคม ๒๕๖๓

เรื่อง แจ้งมติการประชุมสภามหาวิทยาลัย

เรียน เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย

ด้วยสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๓ ได้มีมติเห็นชอบแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร รายละเอียดดังแนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดลงนามในเอกสารมติการประชุม และมอบกองนโยบายและแผน ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

(นางสาวสมจิตต์ มหัทธนนท์)

ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล

รักษาราชการแทนผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี

ผู้ช่วยเลขานุการสภามหาวิทยาลัย

เรียน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

เพื่อทราบ

เพื่อพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และให้รายงานผลการปฏิบัติตามมติที่ประชุม

สภามหาวิทยาลัย ภายในวันที่ ๑๕ พฤษภาคม ๒๕๖๓ เพื่อเสนอที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยในการประชุม ครั้งต่อไป

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัทธริยา เห็นกลาง)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย



การประชุม  
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร  
ครั้งที่ ๔/๒๕๖๓  
วันศุกร์ที่ ๑ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓

๔.๑๐ แผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

สรุปเรื่อง

ตามที่ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ โดยได้ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยฯ ในการประชุมครั้งที่ ๑๓/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๒ ซึ่งประกอบด้วยงบประมาณรายจ่าย (ไปพลางก่อน) และงบประมาณเงินรายได้ไปแล้วนั้น ซึ่งในขณะนั้นพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ยังไม่ประกาศใช้เป็นกฎหมาย และเมื่อหากพระราชบัญญัติฯ ดังกล่าวประกาศใช้เมื่อใด จะแจ้งให้ทราบอีกครั้ง

บัดนี้ พระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้ผ่านการพิจารณาของสภาผู้แทนราษฎรและวุฒิสภา และประกาศใช้เป็นกฎหมายแล้วเมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓ ซึ่งมหาวิทยาลัย ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๓ ทั้งสิ้น จำนวน ๘๑๕,๔๐๐,๖๐๐ บาท ประกอบด้วย

๒. เงินตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓  
จำนวน ๗๘๖,๑๑๔,๗๐๐ บาท

๒. เงินที่ได้รับจัดสรรกองทุนวิจัย จากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม จำนวน ๒๙,๒๘๕,๙๐๐ บาท  
โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ / ผลผลิต/Platform	งบประมาณรายจ่าย (บาท)
๑. งบประมาณตาม พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๗๘๖,๑๑๔,๗๐๐
แผนงานบุคลากรภาครัฐ	
- บุคลากรภาครัฐ	๕๑๔,๑๑๒,๖๐๐
แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	
- ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์	๗๙,๖๒๐,๖๐๐
- ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๑๓๐,๓๘๑,๕๐๐
- ผลงานการให้บริการวิชาการ	๕,๐๐๐,๐๐๐
- ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	๓,๐๐๐,๐๐๐
แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์	
- พัฒนาและผลิตกำลังคนของประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand ๔.๐	๕๔,๐๐๐,๐๐๐

รายการ / ผลผลิต/Platform	งบประมาณรายจ่าย (บาท)
๒. กองทุนวิจัยจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม	๒๙,๒๘๕,๙๐๐
Platform ๑ : การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้ประกอบด้วย - P. ๕ ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมีศักยภาพ	๒,๑๐๐,๐๐๐ ๒,๑๐๐,๐๐๐
Platform ๒ : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของสังคม ประกอบด้วย - P. ๘ สังคมสูงวัย - P. ๙ สังคมคุณภาพและความมั่นคง	๖,๑๑๓,๘๐๐ ๕,๒๔๔,๐๐๐ ๘๖๙,๘๐๐
Platform ๓ : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขัน ประกอบด้วย - P. ๑๑ สร้างและยกระดับศักยภาพวิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) พัฒนาระบบนิเวศนวัตกรรม และพื้นที่เศรษฐกิจนวัตกรรม	๑,๐๗๑,๓๐๐ ๑,๐๗๑,๓๐๐
Platform ๔ : การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ ประกอบด้วย - P. ๑๓ นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจฐานรากและชุมชนนวัตกรรม - P. ๑๕ เมืองนำอยู่และการกระจายศูนย์กลางความเจริญ	๒๐,๐๐๐,๘๐๐ ๑๘,๖๖๗,๐๐๐ ๑,๓๓๓,๘๐๐
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>๘๑๕,๔๐๐,๖๐๐</b>

ข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณา

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร มีวัตถุประสงค์เพื่อ

๑. เพื่อใช้เป็นเป้าหมายการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓และใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันตามนโยบายการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์ชาติและแผนปฏิบัติราชการระยะ ๓ ปี

๒. เพื่อให้ผู้บริหารทุกระดับนำไปเป็นเครื่องมือในการบริหารงาน ทำให้มหาวิทยาลัยบรรลุพันธกิจ ผลิตบัณฑิตเพื่อพัฒนาประเทศ ตามแนวทางการพัฒนาของยุทธศาสตร์ชาติให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

ซึ่งแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ดังกล่าว มหาวิทยาลัยฯ ได้นำเสนอข้อมูลผ่านคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบม.) ครั้งที่ ๕/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๑๑ มีนาคม ๒๕๖๓ โดยคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย (กบม.) มีมติดังนี้

๑. รับทราบการเปลี่ยนแปลงงบประมาณเนื่องจากพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ได้ประกาศใช้เป็นกฎหมาย เมื่อวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๓

๒. เห็นชอบแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร

๓. เห็นชอบให้นำแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร เสนอต่อสภามหาวิทยาลัย

#### การดำเนินงาน

มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรจากพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และกองทุนวิจัย(ปรับปรุงจากแผนปฏิบัติการราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒ ไปพลางก่อน) เพื่อให้การบริหารจัดการมหาวิทยาลัยขับเคลื่อนไปตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้กำหนดไว้ รวมถึงเพื่อให้แผนปฏิบัติการประจำปีใช้เป็นกรอบการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ / ผลผลิต/ Platform	งบประมาณรายจ่าย ไปพลางก่อน (บาท) (๑)	งบประมาณรายจ่าย (เพิ่มเติม) (บาท) (๒)	รวมทั้งสิ้น ตามพระราชบัญญัติฯ (บาท) (๓) = (๑) + (๒)
แผนงานบุคลากรภาครัฐ - บุคลากรภาครัฐ	๒๒๗,๘๙๖,๘๖๐	๒๘๖,๒๑๕,๗๔๐	๕๑๔,๑๑๒,๖๐๐
แผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและ เสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ - ผู้สำเร็จการศึกษาด้าน สังคมศาสตร์	๑๖,๑๐๔,๐๐๐ (งบดำเนินงาน, งบรายจ่ายอื่น)	๖๓,๕๑๖,๖๐๐ (งบลงทุน, งบเงินอุดหนุน*)	๗๙,๖๒๐,๖๐๐
- ผู้สำเร็จการศึกษาด้าน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	๕๘,๙๓๒,๙๐๐ (งบดำเนินงาน, งบรายจ่ายอื่น)	๗๑,๔๔๘,๖๐๐ (งบลงทุน, งบเงินอุดหนุน*)	๑๓๐,๓๘๑,๕๐๐
- ผลงานการให้บริการวิชาการ	๔,๗๖๗,๐๐๐ (งบรายจ่ายอื่น)	๒๓๓,๐๐๐ (งบเงินอุดหนุน*)	๕,๐๐๐,๐๐๐

รายการ / ผลผลิต/ Platform	งบประมาณรายจ่าย ไปพลางก่อน (บาท) (๑)	งบประมาณรายจ่าย (เพิ่มเติม) (บาท) (๒)	รวมทั้งสิ้น ตามพระราชบัญญัติฯ (บาท) (๓) = (๑) + (๒)
- ผลงานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	๒,๔๓๕,๐๐๐ (งบรายจ่ายอื่น)	๕๖๕,๐๐๐ (งบเงินอุดหนุน*)	๓,๐๐๐,๐๐๐
แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุน ด้านการเสริมสร้างศักยภาพ ทรัพยากรมนุษย์ - พัฒนาและผลิตกำลังคนของ ประเทศเพื่อรองรับนโยบาย Thailand ๔.๐	๓,๘๐๐,๐๐๐ (งบรายจ่ายอื่น)	๕๐,๒๐๐,๐๐๐ (งบเงินอุดหนุน*)	๔,๓๐๐,๐๐๐
งานยุทธศาสตร์วิจัยและนวัตกรรม		๒๙,๒๘๕,๙๐๐ (งบกองทุนวิจัย)**	๒๙,๒๘๕,๙๐๐
Platform ๑ : การพัฒนากำลังคน และสถาบันความรู้	-	๒,๑๐๐,๐๐๐	๒,๑๐๐,๐๐๐
Platform ๒ : การวิจัยและสร้าง นวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของ สังคม	-	๖,๑๑๓,๘๐๐	๖,๑๑๓,๘๐๐
Platform ๓ : การวิจัยและสร้าง นวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขัน	-	๑,๐๗๑,๓๐๐	๑,๐๗๑,๓๐๐
Platform ๔ : การวิจัยและสร้าง นวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และ ลดความเหลื่อมล้ำ	-	๒๐,๐๐๐,๘๐๐	๒๐,๐๐๐,๘๐๐
รวมทั้งสิ้น	๓๒๕,๓๓๓,๗๐๐	๔๙๐,๐๖๖,๙๐๐	๘๑๕,๔๐๐,๖๐๐

หมายเหตุ : \* สืบเนื่องจากพระราชบัญญัติการอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๖๒ หมวด ๖ มาตรา ๔๕ (๒) ได้กำหนดให้งบดำเนินงานและงบรายจ่ายอื่นซึ่งเป็นงบประจำให้สำนักงบประมาณจัดสรรเงินให้กับมหาวิทยาลัยในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไป ทำให้มีการเปลี่ยนแปลงในหมวดงบประมาณแผนงานพื้นฐานด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ และแผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ จากเดิมงบดำเนินงานและงบรายจ่ายอื่น (ไปพลางก่อน) เปลี่ยนเป็นให้จัดสรรในลักษณะงบเงินอุดหนุน

\*\* ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ตามพระราชบัญญัติสถานการณ์นโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ.๒๕๖๒ ได้มีการปฏิรูประบบวิจัยใหม่ โดยให้จัดสรรงบประมาณวิจัยผ่านกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (TSRI Fund)ซึ่งประกอบด้วย ๔ Platform ๖ Program (P) ได้แก่

ผลผลิต (เดิม)	Platform (ใหม่)	Program (P)
-โครงการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม	Platform ๑ : การพัฒนา กำลังคนและสถาบันความรู้	- P. ๕ ส่งเสริมการวิจัยขั้นแนวหน้า และการวิจัยพื้นฐานที่ประเทศไทยมี ศักยภาพ
-โครงการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐาน ของประเทศ	Platform ๒ : การวิจัยและ สร้างนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ ทำทายของสังคม	- P. ๘ สังคมสูงวัย - P. ๙ สังคมคุณภาพและความมั่นคง
-โครงการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการพัฒนาสังคมและ สิ่งแวดล้อม	Platform ๓ : การวิจัยและ สร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีด ความสามารถการแข่งขัน	- P. ๑๑ สร้างและยกระดับศักยภาพ วิสาหกิจเริ่มต้น (Startup) พัฒนา ระบบนิเวศนวัตกรรม และพื้นที่ เศรษฐกิจนวัตกรรม
- โครงการวิจัยและนวัตกรรม เพื่อการสร้างองค์ความรู้พื้นฐาน ของประเทศ	Platform ๔ : การวิจัยและ สร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนา เชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ	- P. ๑๓ นวัตกรรมสำหรับเศรษฐกิจ ฐานรากและชุมชนนวัตกรรม - P. ๑๕ เมืองน่าอยู่และการกระจาย ศูนย์กลางความเจริญ

ทั้งนี้ สำนักงบประมาณได้ออกมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และกำหนดเป้าหมายการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ในภาพรวมประเทศ เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยรับงบประมาณจัดทำแผนการปฏิบัติงาน และแผนการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมาย ในภาพรวมของประเทศ ดังนี้

- ไตรมาส ๑ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๒๓
- ไตรมาส ๒ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๕๔
- ไตรมาส ๓ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๗๗
- ไตรมาส ๔ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐

ซึ่งมหาวิทยาลัยจึงต้องดำเนินการตามมาตรการเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ เพื่อให้การเบิกจ่ายงบประมาณแต่ละไตรมาสมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับเป้าหมายการใช้จ่ายตามที่สำนักงบประมาณกำหนด

ดังนั้น เพื่อเป็นการผลักดันการดำเนินการตามพันธกิจให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ มหาวิทยาลัยจึงได้จัดทำแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ ที่มีความครบถ้วนสมบูรณ์ ตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรจากพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และ

กองทุนวิจัยเพื่อนำไปเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ตามระยะเวลาที่กำหนด รวมถึง การตรวจสอบ ควบคุม และติดตามผลการดำเนินงานให้บรรลุผลอย่างมีประสิทธิภาพ ต่อไป

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการประหยัดทรัพยากร และเข้าถึงข้อมูลได้รวดเร็ว มหาวิทยาลัยได้จัดทำ QR Code สำหรับดาวน์โหลดข้อมูล ดังนี้



#### ข้อเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

๑. เห็นชอบการเปลี่ยนแปลงงบประมาณในเล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อให้ถูกต้องครบถ้วนตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และกองทุนวิจัย

๒. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลพระนคร

มติ ที่ประชุมมีมติ

๑. เห็นชอบการเปลี่ยนแปลงงบประมาณในเล่มแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๓ เพื่อให้ถูกต้องครบถ้วนตามวงเงินที่ได้รับจัดสรรตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ และกองทุนวิจัย

๒. อนุมัติแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลพระนคร



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พัทธยา เห็นกลาง)  
รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย  
เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

